BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

2026 MALİ YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

TEMMUZ 2026

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, yükseköğretim alanında kalite odaklı gelişimini sürdüren, eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleriyle bulunduğu bölgenin ve ülkemizin kalkınmasına değer üreten dinamik bir yükseköğretim kurumudur. Nitelikli insan kaynağı, güçlü akademik altyapısı ve yenilikçi yaklaşımıyla Üniversitemiz; bilimsel üretkenliği artırmayı, öğrenci odaklı eğitim anlayışını güçlendirmeyi ve ulusal kalkınma hedeflerine katkı sunmayı temel öncelikleri arasında görmektedir. 2026 yılında da kurumsal gelişimini sürdüren Üniversitemiz, 2026-2030 Stratejik Planı doğrultusunda eğitim-öğretim kalitesinin yükseltilmesi, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi, uluslararası iş birliklerinin artırılması ve dijital dönüşüm çalışmalarının yaygınlaştırılması yönünde önemli adımlar atmaktadır. Kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına dayanan mali yönetim anlayışı doğrultusunda yatırım öncelikleri belirlenmekte; kamu kaynaklarının sürdürülebilirliği gözetilerek tüm harcamalar planlı ve kontrollü şekilde gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemiz, hesap verebilirlik, şeffaflık ve mali disiplin ilkelerini kurumsal yönetimin temel unsurları olarak benimsemektedir. Bu anlayış çerçevesinde bütçe uygulamaları, performans esaslı program bütçe sistemiyle uyumlu olarak yürütülmekte; kaynak tahsis süreçleri stratejik hedefler doğrultusunda şekillendirilmektedir. İç kontrol ve risk yönetimi mekanizmaları etkin biçimde işletilerek kamu kaynaklarının korunması ve hizmetlerin kesintisiz sürdürülebilmesi sağlanmaktadır.

2026 yılı, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında belirlenen kalkınma vizyonu doğrultusunda yükseköğretim kurumlarının bilimsel üretim, teknolojik gelişim ve nitelikli insan kaynağı yetiştirme sorumluluğunu daha da güçlendirdiği bir dönem olmuştur. Bu kapsamda Üniversitemiz; eğitim, araştırma, girişimcilik, yenilikçilik ve toplumsal katkı alanlarında yürüttüğü faaliyetleri, bölgesel ihtiyaçlar ile ulusal öncelikleri esas alarak sürdürmektedir. Öğrenci merkezli yaklaşım, sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve kalite güvencesi ilkeleri

doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmalar, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine önemli katkılar sağlamaktadır.

Son yıllarda tamamlanan ve yapımı devam eden yatırımlar sayesinde eğitim altyapısı güçlendirilmiş, araştırma olanakları genişletilmiş ve üniversite-sanayi iş birliğini destekleyen projeler hayata geçirilmiştir. Fiziki altyapının geliştirilmesi, dijital hizmetlerin yaygınlaştırılması ve sosyal yaşam alanlarının zenginleştirilmesiyle birlikte Üniversitemizin bölgesel gelişime sağladığı ekonomik, sosyal ve kültürel katkının her geçen yıl artarak devam etmesi hedeflenmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından hazırlanan "2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu", Üniversitemizin mali yapısını, bütçe uygulama sonuçlarını ve yılın ikinci yarısına ilişkin öngörüleri kapsamlı biçimde ortaya koymaktadır. Raporda; bütçe gelir ve giderlerinin gerçekleşme düzeyleri, yatırım programı uygulamaları, performans göstergeleri, finansal analizler ve kaynak kullanımına ilişkin değerlendirmeler ayrıntılı olarak sunulmuş; yılın ikinci altı ayına yönelik hedefler ile mali beklentilere yer verilmiştir. Üniversitemiz, mali sürdürülebilirliği güçlendirmeyi, kamu kaynaklarını etkin şekilde yönetmeyi, alternatif finansman imkânlarını geliştirmeyi ve hizmet kalitesini sürekli artırmayı temel yönetim anlayışı olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda akademik ve idari faaliyetlerin verimliliğini yükseltmeye yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30 uncu maddesi uyarınca hazırlanan bu rapor; Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin 2026 yılı ocak-haziran dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçlarını ve temmuz-aralık dönemine yönelik mali beklentilerini, hedeflerini ve planlanan faaliyetlerini kamuoyunun ve tüm paydaşların bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rektör

Prof. Dr. İsmail BOZ

İçindekiler Tablosu

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU 1
2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU 2
OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI 2
BÜTÇE GİDERLERİ 2
Gider Türleri İtibariyle 2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırması 3
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları 4
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmeleri 5
Gider Türlerinin Gelişimi 6
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 6
Mal ve Hizmet Alım Giderleri 7
Cari Transferler 8
Sermaye Giderleri 9
BÜTÇE GELİRLERİ 10
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirlerinin Gelişimi 11
Bütçe Gelir Kalemlerinin Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı 13
2025-2026 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi ve Değerlendirilmesi 13
Öz Gelir Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri 15
Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırılması 16
Finansman Analizi ve İleriye Yönelik Projeksiyon 17
OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER 19
2026 Yılı Bütçe Tertiplerinin Ödenek Durum Analizi 19
TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER 26
Bütçe Giderleri 26
Bütçe Gelirleri 26
Finansman 27
SONUÇ VE DEĞERLENDİRME 33
EK-1BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ 34
EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ 24
EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ 25

2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

7567 sayılı 2065 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31.12.2025 tarih ve 33124 (Mükerrer) Resmî Gazete ’de yayımlanmış ve 01.01.2026 tarihi itibariyle yürürlüğe girmiştir. Üniversitemize 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 2025 yılına göre %34,66 artışla, 2.018.719.000 TL olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz, 2026 yılı ocak-haziran döneminde 909,368,556 TL toplam geliri elde edilmiş olup 36,102,406 TL 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 870,000,000 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 2,766,150 TL Diğer Gelirler kaleminden gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2025 yılının 1. altı ayına göre %36,31’lik bir artış gerçekleşmiştir.

OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı bütçe gider kalemleri incelendiğinde; ocak-haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre ***(2025-Harcama/Gerçekleşme Toplamı) (2026-Harcama/KBÖ)***; Personel Giderlerinde %47,48; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde %49,62; artış görülmüştür. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde ise- %52,14, Cari Transferlerde %36,73 artışa rağmen Sermaye Giderlerinde %49,20’lik bir azalış görülmektedir.

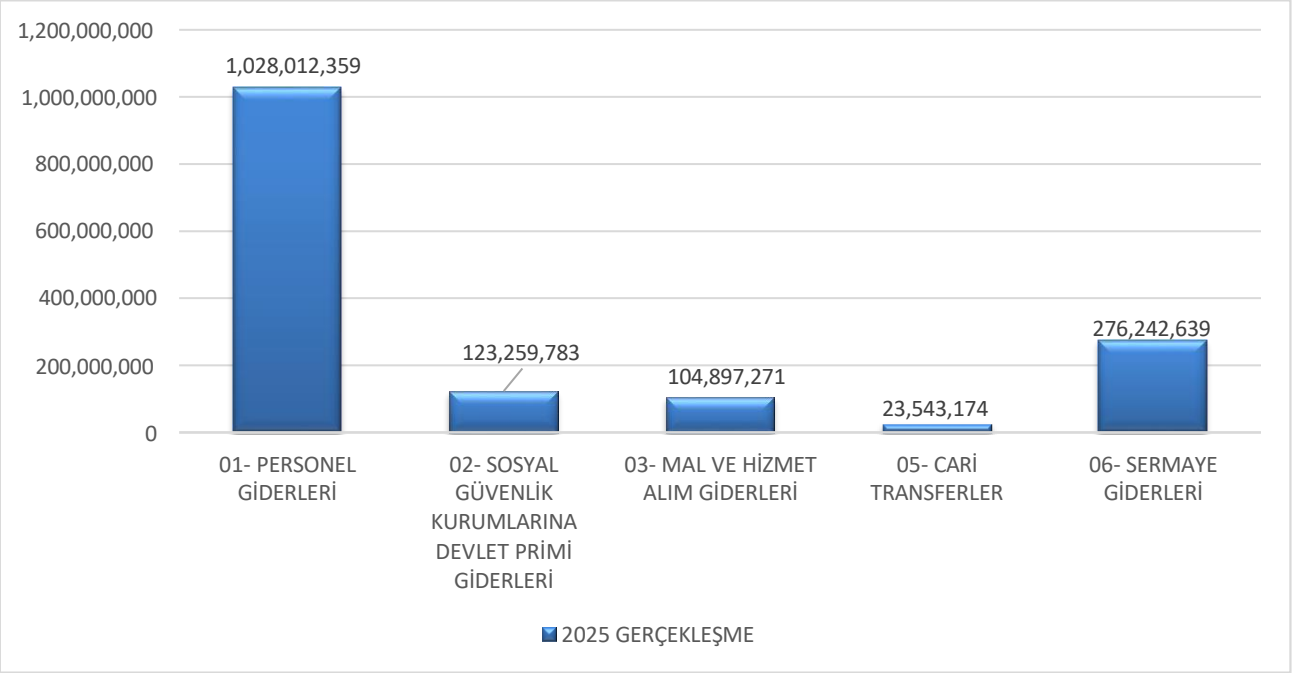
Tablo 1 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Gerçekleşme-2026 KBÖ Kıyaslamalı Tablo

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ									
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	BÜTÇE ORANI	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
				2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1,555,955,227	2,018,719,000	100.00%	728,855,682	957,241,884	31.33	46.84	47.42	2,346,256,837
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1,028,012,359	1,350,700,000	66.91%	489,596,388	722,034,830	47.48	47.63	53.46	1,689,532,523
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ G.	123,259,783	162,616,000	8.06%	58,361,434	87,317,911	49.62	47.35	53.70	203,583,643
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	104,897,271	157,259,000	7.79%	44,539,741	67,760,629	52.14	42.46	43.09	153,976,671
05 - CARİ TRANSFERLER	23,543,174	24,544,000	1.22%	12,649,008	17,294,047	36.72	53.73	70.46	25,064,000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	276,242,639	323,600,000	16.03%	123,709,110	62,834,468	-49.21	44.78	19.42	274,100,000

Gider Türleri İtibariyle 2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırması

Üniversitemizin, 2025 yılı bütçe gerçekleşme rakamları ve 2026 yılı başlangıç bütçe ödeneklerinin gider türleri itibariyle karşılaştırması aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

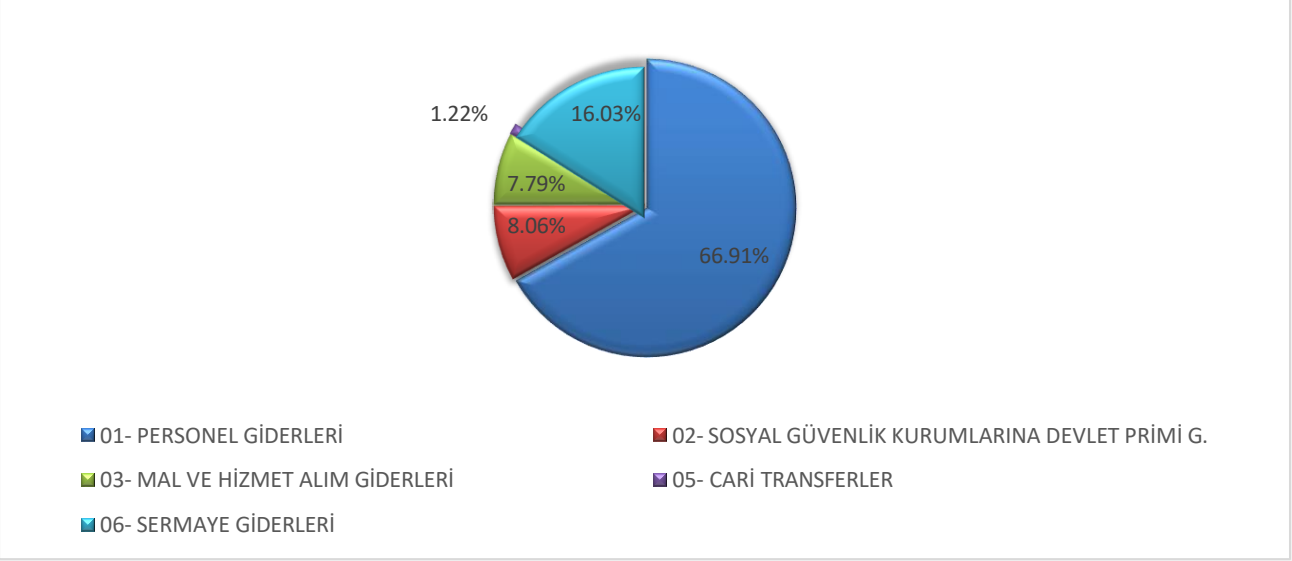
Grafik 1 Bütçe Giderleri



2026 mali yılında, Üniversitemiz bütçesinde giderlerde kullanılmak üzere toplam 2.018.719.000 TL ödenek öngörülmüştür. 2025 yılı bütçesi başlangıç ödeneklerine göre %34,66 düzeyinde bir artış söz konusudur.

Grafik-2'de görüleceği üzere, ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek kalemleri içinde en büyük payı %66,91 ile Personel Giderleri oluşturmakta, ardından %16,03 ile Sermaye Giderleri ve %7,79 ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri gelmektedir.

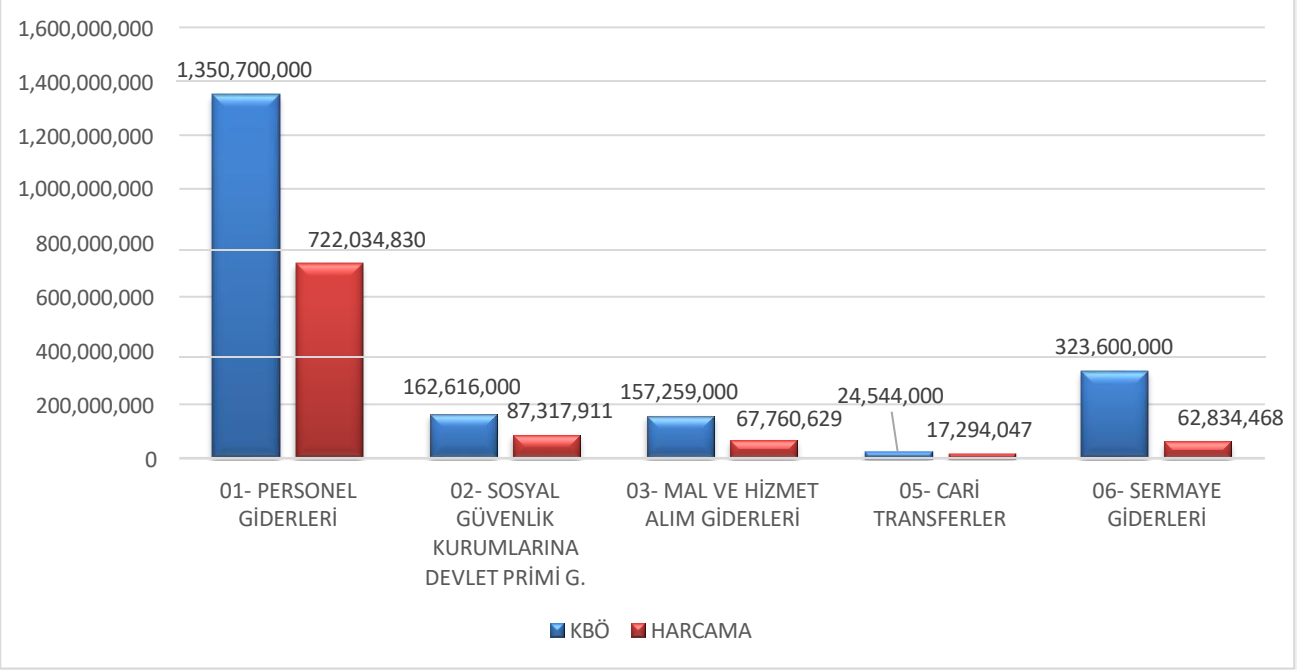
Grafik 2 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Dağılım



Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları

2026 yılı haziran ayı sonu itibariyle bütçe giderleri toplamı 957,241,884 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı %47,42 olmuştur. 2025 yılında ise aynı dönemde bütçe giderleri toplamı 728,855,682 TL olarak gerçekleşmiş olup kullanım oranı %46,84 olmuştur.

Grafik 3- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2026 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları

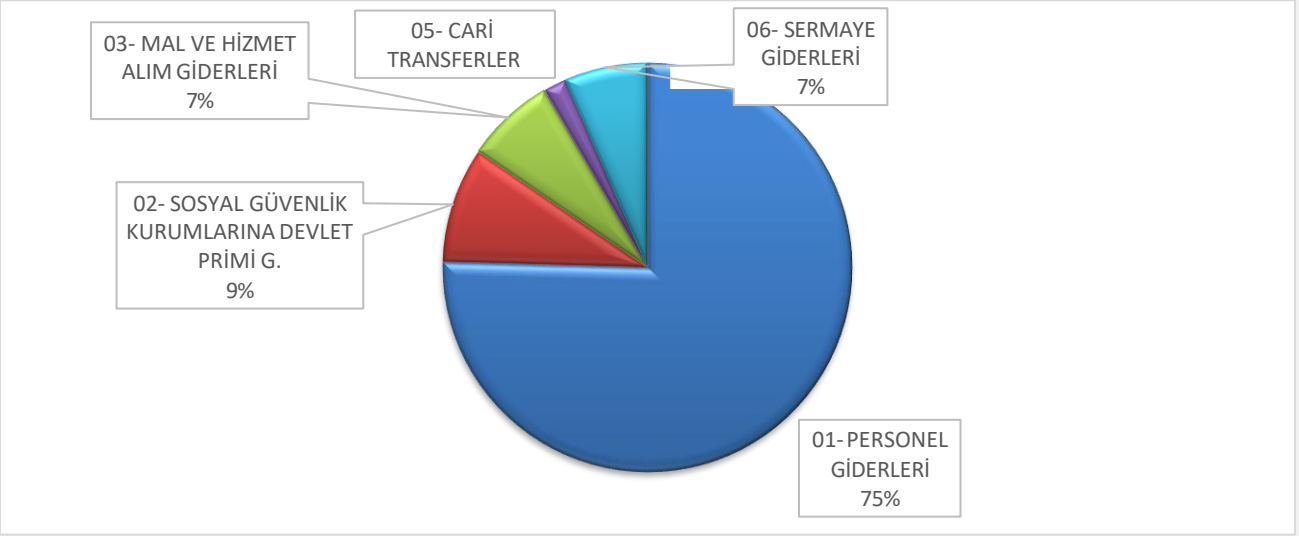


İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2026 yılında 2025 yılına oranla toplam giderlerde %31,33 oranında bir artış olduğu gözlenmektedir. Bu dönemde, Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ve Mal ve hizmet alım giderlerinde ile Cari Transferler, kalemlerinde artış görülmektedir. Sermaye Giderlerinde ise azalma gerçekleşmiştir

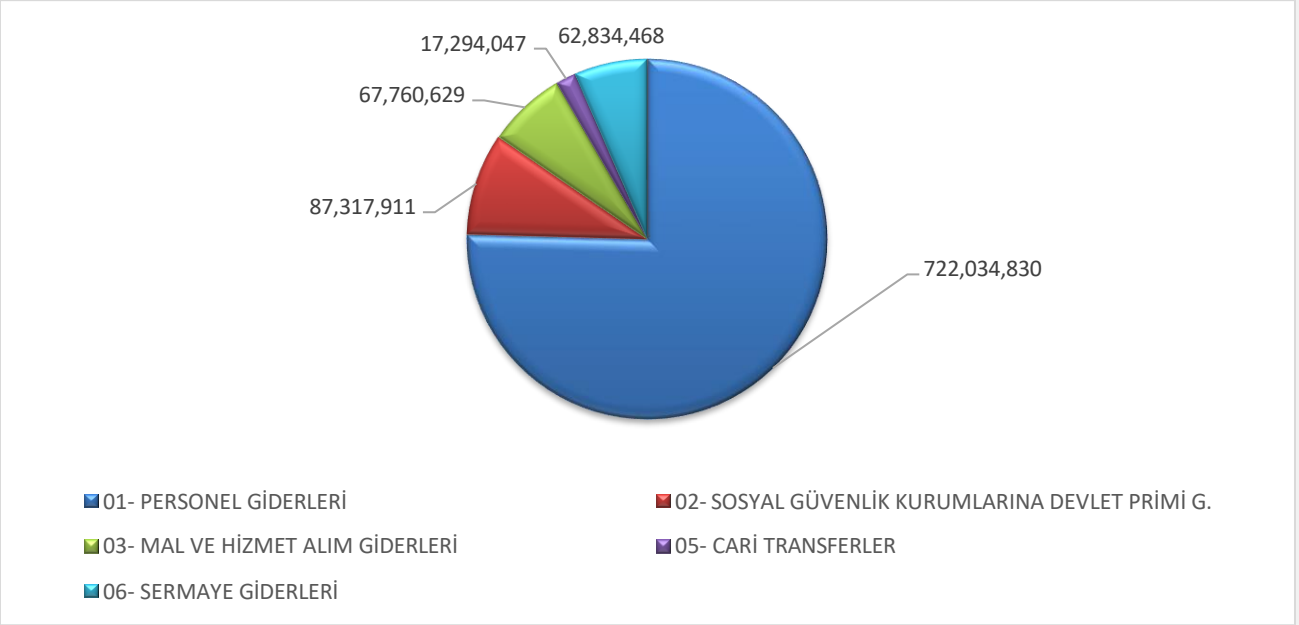
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmeleri

2026 ocak-haziran dönemi gider gerçekleşmeleri incelendiğinde; Personel Giderleri payının %75; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri payının %9; Mal ve Hizmet Alım Giderleri payının %7; Sermaye Giderleri payının %7 ve Cari Transferler payının %2 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Grafik 4 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi *Bütçe Giderleri Oransal Dağılım*



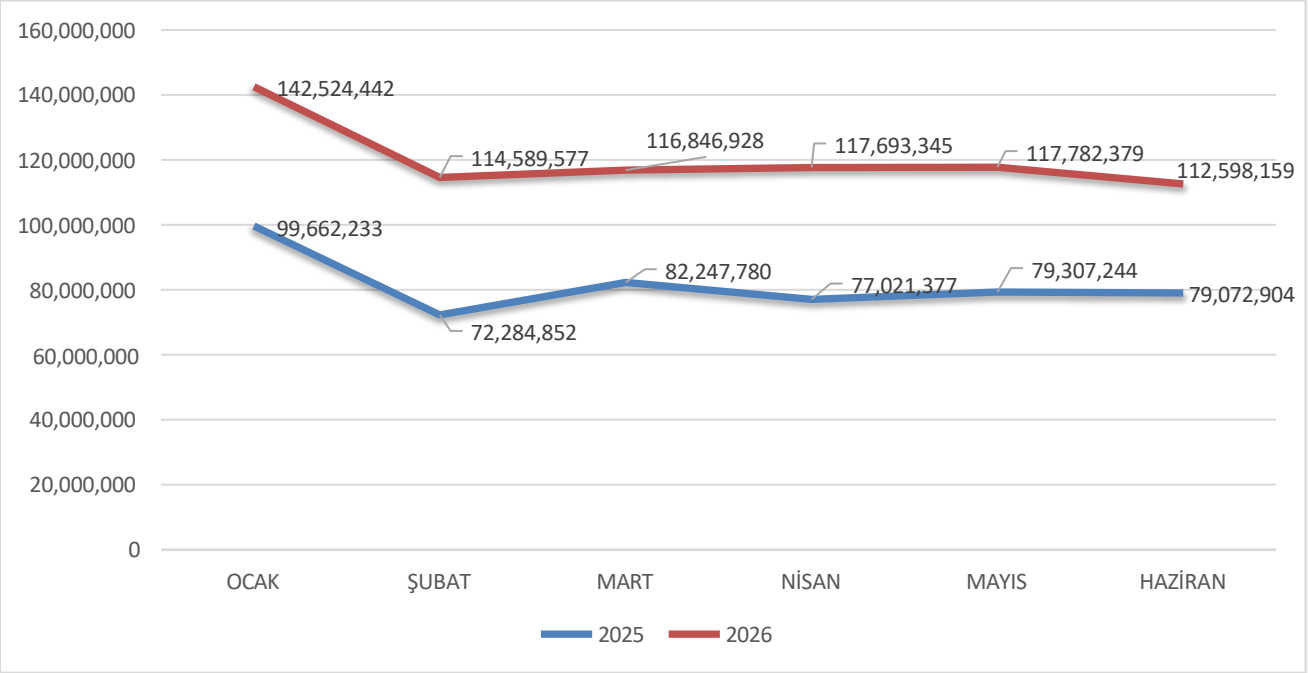
Grafik 5 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2026 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları (Milyon TL



Gider Türlerinin Gelişimi

Personel Giderleri: Bir önceki yılın ocak-haziran döneminde 489,596,388 TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2026 yılında aynı dönemde 722,034,830 TL olmuştur. Artış oranının %47,48 olduğu görülmektedir. Söz konusu artış, akademik ve idari personel ücretlerinde yapılan iyileştirmelerden kaynaklanmaktadır.

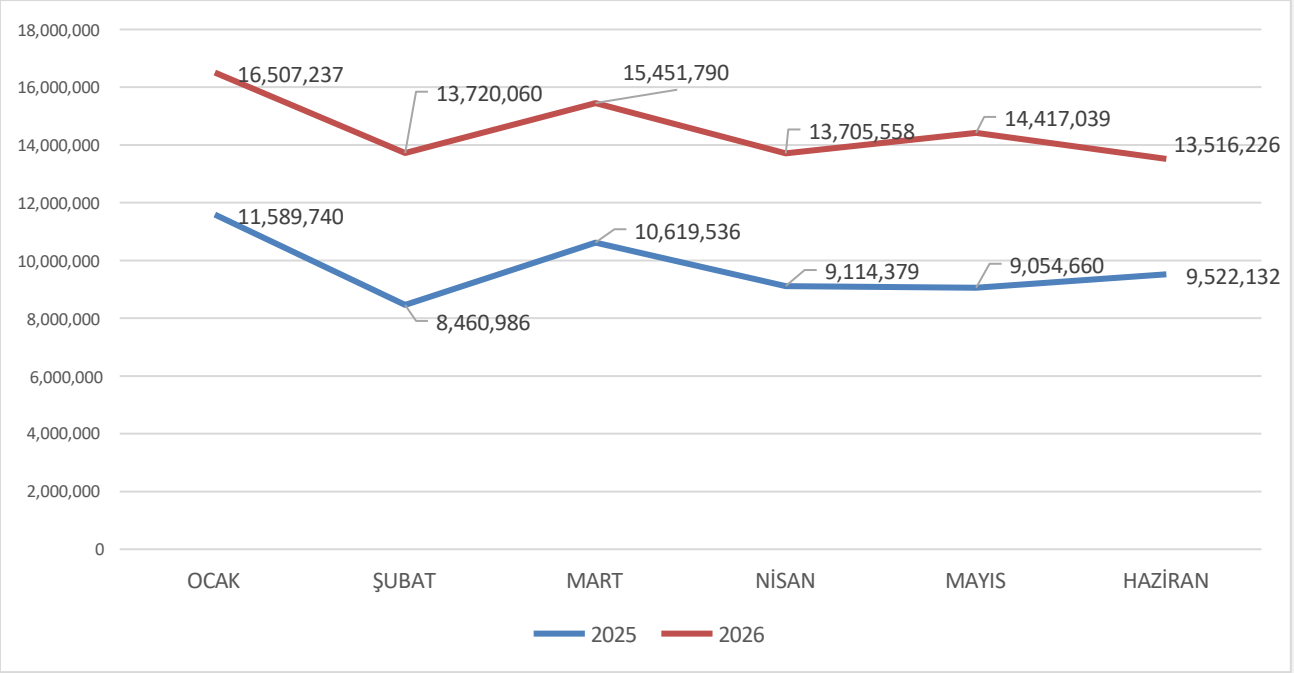
Grafik 6 Aylık Bazda Personel Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi



Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Bir önceki yılın ocak-haziran döneminde 58,361,434 TL olan gerçekleşme, 2026 yılında aynı dönemde 87,317,911 TL olmuştur. Artış oranı %49,62 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışlar, personel ücretlerindeki artış nedeniyle emekli keseneklerine esas matrahta meydana gelen artışlardır.

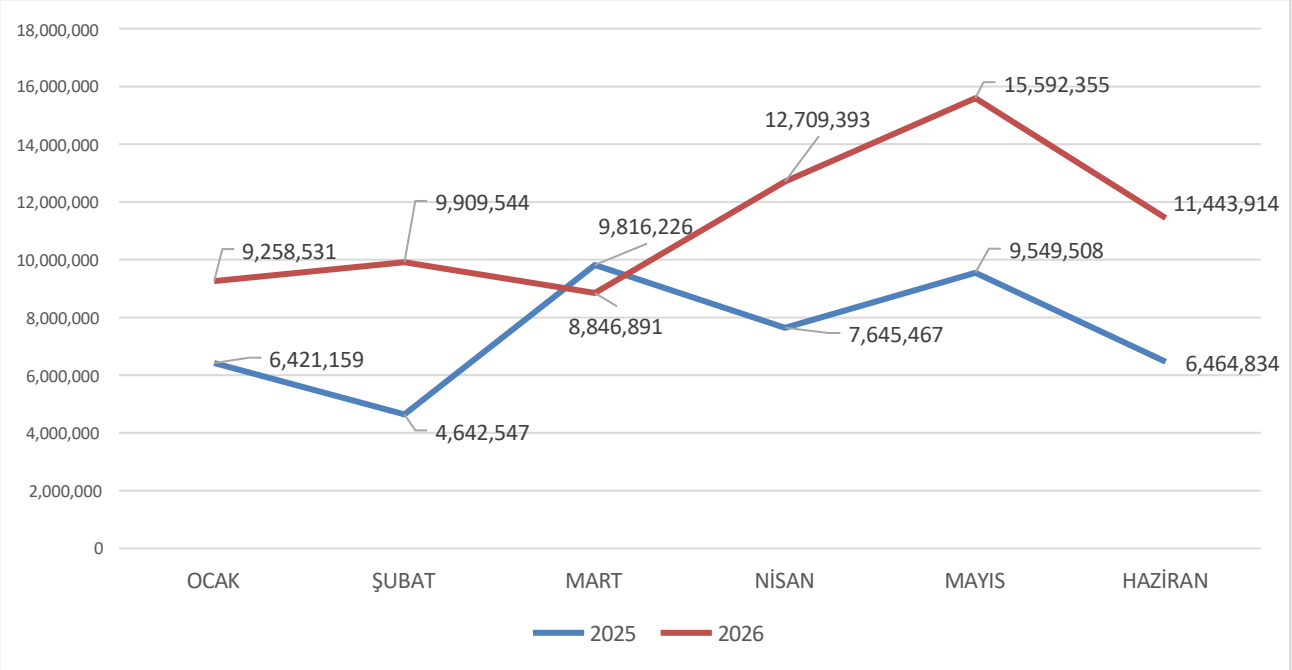
Grafik 6 Aylık Bazda SGK Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi



Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

2025 ocak-haziran döneminde 44,539,741 TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2026 yılında aynı dönemde 67,760,629 TL olmuştur. 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %52,14 artış gözlenmektedir. Cari yılda mal ve hizmet alım giderlerinde görülen artışın piyasa fiyatı yükselişleri ve kapasite kullanım oranlarında yaşanan artış ile ilişkili olduğu hesaplanmaktadır.

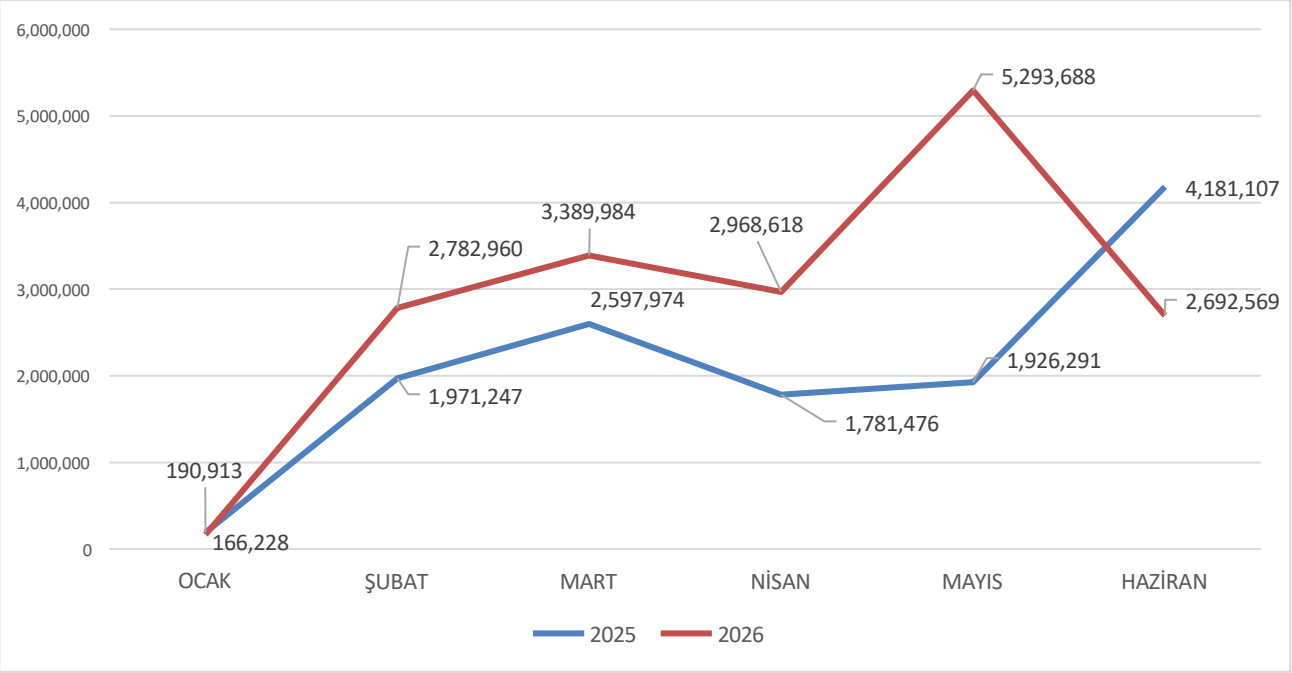
Grafik 7 AYLIK BAZDA MAL ve HİZMET ALIMI GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ



Cari Transferler:

Bir önceki yılın ocak-haziran döneminde 12,649,008 TL olarak gerçekleşen cari transferler kalemi, 2026 yılında aynı dönemde 17,294,047 TL olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmak üzere Üniversitemiz 2026 Yılı Bütçesi 05.1 Görevlendirme Giderleri harcama kaleminde, 2025 Yılı Bütçesine göre (19,925,644) daha fazla ödenek tahsis edilmiş (21,064,000) ve harcama gerçekleşmiştir. 05.03-Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler tertibinde ise geçen yıla (3,323,853) oranla kayda değer bir artış (3,480,000) olmamıştır.

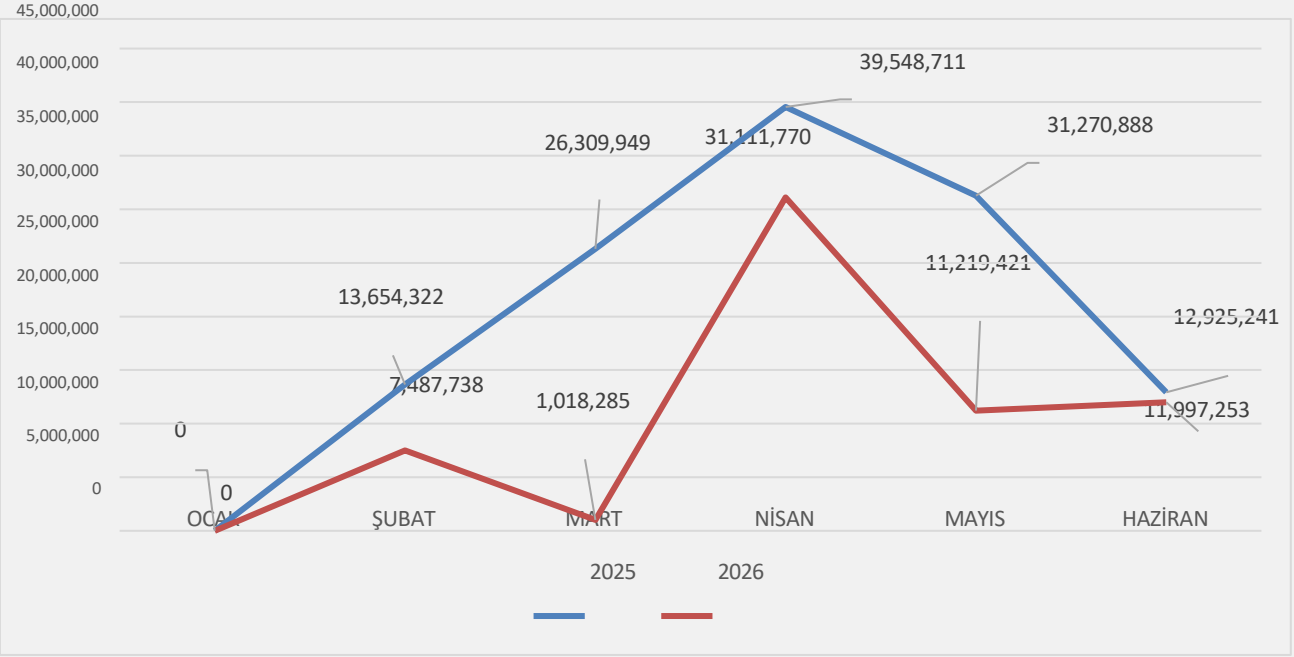
Grafik 8 AYLIK BAZDA CARİ TRANSFERLER GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ



Sermaye Giderleri:

Bir önceki yılın ocak-haziran döneminde 123,709,110 TL olan gerçekleşme, 2026 yılında aynı döneminde 62,834,468 TL olmuştur. Üniversitemiz 2026 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan proje ödeneklerinin serbest bırakma işlemleri yatırım yılında ocak-şubat-mart aylarında kısıtlandığı için etkin ve verimli kullanımı amacı ile iş programları yakından takip edilmekte olup üç aylık geriden gelen hak ediş ödemeleri hizmet ve imalat gerekliliklerine göre icra edilmektedir.

Grafik 9 AYLIK BAZDA SERMAYE GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ



BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemiz, 2026 yılı ocak-haziran döneminde 870,500,000 TL 04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, 36,102,406 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 2,766,150 TL Diğer Gelirler kaleminden toplamda 909,368,556 TL gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2025 yılının 1.altı ayına göre %36,31'lik bir artış gerçekleşmiştir.

Söz konusu artış, Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde görülen artışlardan kaynaklanmaktadır. Bu bağlamda; cari ve sermaye nitelikli hazine yardımları, öğrenim harçları ve kira gelirlerinde artışlar gerçekleşmiştir. 2021-2026 yılları için Üniversitemiz Bütçe Gelirlerinin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

Grafik 10 YILLARA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

Üniversitemiz bütçe gelirleri 2025 yılı ocak-haziran döneminde 667,128,420 TL seviyesinde gerçekleşmiş iken, 2026 yılı ocak-haziran döneminde %36,31'luk bir yükselişle 909,368,556 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ocak-haziran dönemi gerçekleşmesi yıllık gerçekleşmenin %42,85'i olurken, 2026 yılının aynı döneminde ise tahsis edilen bütçe tutarının %45,05'i oranında gerçekleşmiştir. 2025-2026 yılları ocak-haziran bütçe gelir gerçekleşmelerine **Tablo-2**'de yer verilmiştir.

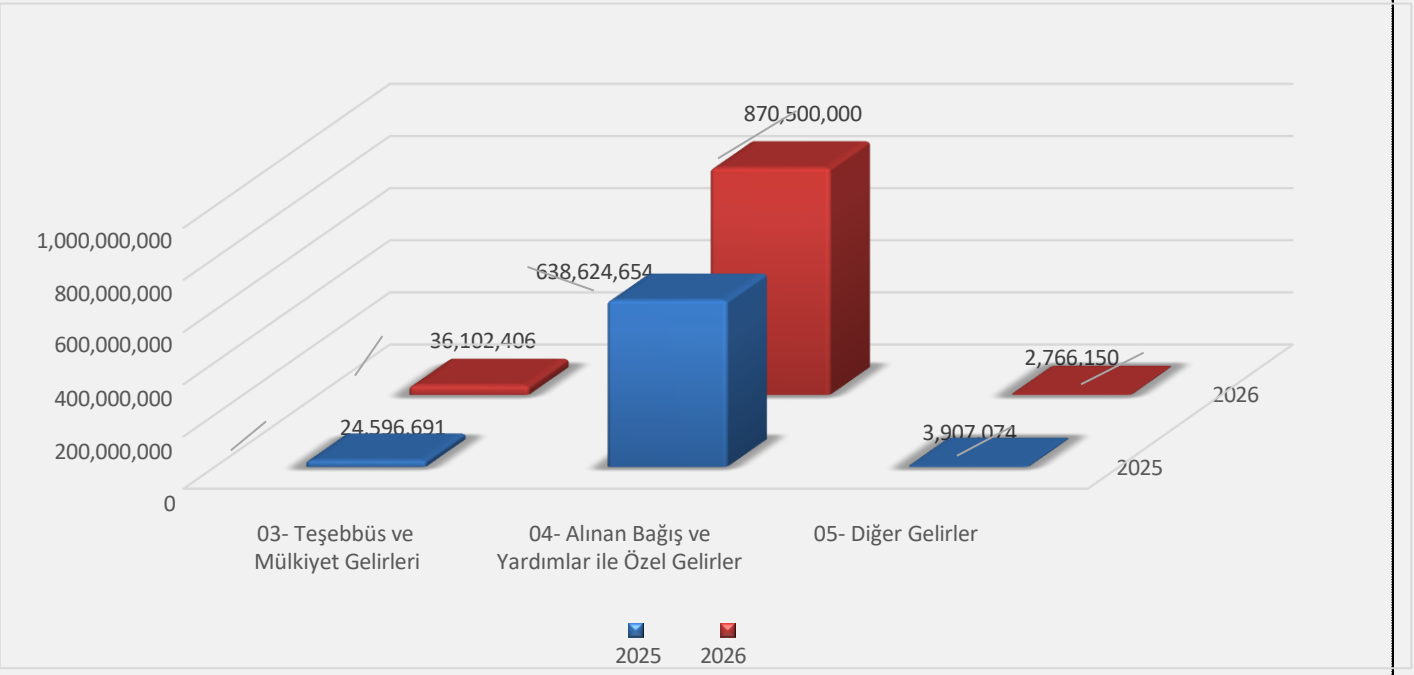
Tablo 2 BÜTÇE GELİRLERİNİN BİR ÖNCEKİ YIL GERÇEKLEŞME RAKAMLARI İLE KARŞILAŞTIRMASI

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	**1,556,891,608**	**2,018,719,000**	**667,128,420**	**909,368,556**	**36.31**	**42.85**	**45.05**	**2,052,070,494**
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	**61,174,807**	**28,719,000**	**24,596,691**	**36,102,406**	**46.78**	**40.21**	**125.71**	**52,750,000**
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	56,483,406	28,119,000	22,583,739	31,528,756	39.61	39.98	112.13	46,000,000
03.6 - Kira Gelirleri	4,691,401	600,000	2,012,952	4,573,649	127.21	42.91	762.27	6,750,000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	**1,464,412,331**	**1,971,984,000**	**638,624,654**	**870,500,000**	**36.31**	**43.61**	**44.14**	**1,978,384,000**
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1,461,513,000	1,971,984,000	636,463,000	870,000,000	36.69	43.55	44.12	1,978,384,000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	600,000	0	750,000	500,000	-33.33	125.00	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	2,299,331	0	1,411,654	0	0.00	61.39	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	**31,304,470**	**18,016,000**	**3,907,074**	**2,766,150**	**-29.20**	**12.48**	**15.35**	**20,936,494**
05.1 - Faiz Gelirleri	80,952	0	30,486	75,045	146.16	37.66	0.00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	536,379	40,000	254,090	575,845	126.63	47.37	1,439.61	750,000
05.3 - Para Cezaları	102,750	0	102,750	0	0.00	100.00	0.00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	30,584,389	17,976,000	3,519,748	2,115,261	-39.90	11.51	11.77	20,186,494

Üniversitemiz bütçe gelir kalemlerinin 2025-2026 ocak-haziran dönemlerinde gerçekleşme rakamlarına bakıldığında;

Grafik 11 2025-2026 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR GERÇEKLEŞME RAKAMLARI



Bütçe Gelir Kalemlerinin Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı

Tablo 3 EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GEÇEN YIL BÜTÇE GELİRLERİ

2025-2026 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİM VE ORANLARI

EKONOMİK	2025 GELİR TAHMİNİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 OCAK-ARALIK GERÇEK. ORANI ** (%)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
					2026		2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	**1,499,089,000.00**	**1,556,891,608**	**100.00%**	**2,018,719,000**	**909,368,556**	**36.31**	**45.05**	**2,052,070,494**
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	**24,000,000.00**	**61,174,807**	**3.93%**	**28,719,000**	**36,102,406**	**46.78**	**125.71**	**52,750,000**
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	23,500,000	56,483,406	92.33%	28,119,000	31,528,756	39.61	112.13	46,000,000
03.6 - Kira Gelirleri	500,000.00	4,691,401	7.67%	600,000	4,573,649	127.21	762.27	6,750,000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	**1,460,059,000.00**	**1,464,412,331**	**94.06%**	**1,971,984,000**	**870,500,000**	**36.31**	**44.14**	**1,978,384,000**
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1,460,059,000.00	1,461,513,000	99.80%	1,971,984,000	870,000,000	36.69	44.12	1,978,384,000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0.00	600,000	0.04%	0	500,000	-33.33	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	0.00	2,299,331	0.16%	0	0	0.00	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	**15,030,000.00**	**31,304,470**	**2.01%**	**18,016,000**	**2,766,150**	**-29.20**	**15.35**	**20,936,494**
05.1 - Faiz Gelirleri	0.00	80,952	0.26%	0	75,045	146.16	0.00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	30,000.00	536,379	1.71%	40,000	575,845	126.63	1,439.61	750,000
05.3 - Para Cezaları	0.00	102,750	0.33%	0	0	0.00	0.00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	15,000,000.00	30,584,389	97.70%	17,976,000	2,115,261	-39.90	11.77	20,186,494

2025-2026 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi ve Değerlendirilmesi

2025 yılı sonunda bütçe gelirleri 1.556.891.608 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneği 2.018.719.000 TL olarak belirlenmiştir. Buna göre 2026 yılı başlangıç ödeneği, 2025 yılı gerçekleşmesine göre 461.827.392 TL (%29,66) artış göstermiştir. 2026 yılının ilk altı ayında ise 909.368.556 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar yıl sonu tahmininin yaklaşık %44,3'üne karşılık gelmektedir. Mevcut gerçekleşme eğilimi dikkate alındığında 2026 yılı sonunda bütçe gelirlerinin 2.052.070.494 TL seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Bu tahmin, 2025 yılı gerçekleşmesine göre 495.178.886 TL (%31,81) oranında artışa işaret etmektedir.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (03) incelendiğinde, 2025 yılında 61.174.807 TL olarak gerçekleşen gelirlerin, 2026 yılı için 52.750.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Buna göre söz konusu gelir kaleminde yaklaşık 8.424.807 TL (%13,8) oranında azalış öngörülmektedir. Bununla birlikte 2026 yılının ilk altı ayında 36.102.406 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %46,78 artış göstermektedir.

Bu gelir grubunun alt kalemlerinde;

Mal ve Hizmet Satış Gelirleri 2025 yılında 56.483.406 TL iken, 2026 yıl sonu tahmini 46.000.000 TL olup yaklaşık %18,6 oranında azalış beklenmektedir.

Kira Gelirleri ise 2025 yılında 4.691.401 TL olarak gerçekleşmiş, 2026 yılı sonunda 6.750.000 TL seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Böylece kira gelirlerinde yaklaşık 2.058.599 TL (%43,9) oranında artış beklenmektedir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler (04), üniversitenin en önemli gelir kaynağı olmaya devam etmektedir. Bu gelirler 2025 yılında 1.464.412.331 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılı sonunda 1.978.384.000 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. Böylece bu gelir grubunda 513.971.669 TL (%35,1) oranında artış öngörülmektedir. İlk altı aylık dönemde 870.500.000 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar yıl sonu tahmininin %44,14'üne ulaşmıştır.

Bu grupta yer alan Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 2025 yılı gerçekleşmesine göre yaklaşık %35 oranında artış göstererek 1.978.384.000 TL seviyesine ulaşması beklenen temel gelir kalemidir. Buna karşılık Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar ile Proje Yardımları kalemlerinde 2026 yılı için önemli bir gelir öngörülmemektedir.

Diğer Gelirler (05) grubunda ise 2025 yılında 31.304.470 TL gelir gerçekleşmişken, 2026 yılı sonunda 20.936.494 TL gelir elde edilmesi beklenmektedir. Buna göre bu gelir grubunda yaklaşık 10.367.976 TL (%33,1) oranında azalış öngörülmektedir. İlk altı aylık gerçekleşme 2.766.150 TL olup, yıl sonu tahmininin yalnızca %15,35'ine ulaşmıştır. Bu durum, diğer gelir kalemlerinde yılın ikinci yarısında da sınırlı bir gerçekleşme beklendiğini göstermektedir.

Diğer gelirlerin alt kalemleri değerlendirildiğinde;

Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar gelirinde 2025 yılına göre artış beklenmekte olup, yıl sonu tahmini 750.000 TL'dir.

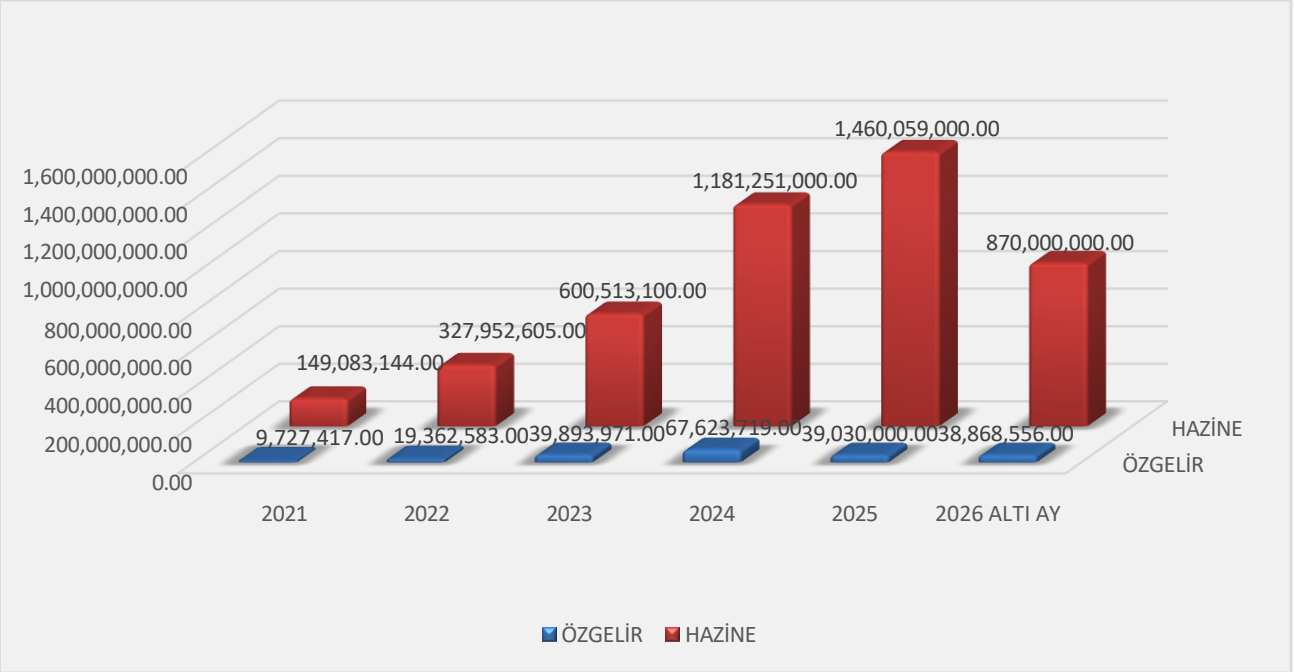
Diğer Çeşitli Gelirler ise 2025 yılında 30.584.389 TL olarak gerçekleşmişken, 2026 yılı sonunda 20.186.494 TL olarak gerçekleşmesi beklenmekte olup yaklaşık %34 oranında azalış öngörülmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılında bütçe gelirlerindeki artışın temel belirleyicisi Merkezi Yönetim Bütçesinden sağlanan hazine yardımları olmuştur. Buna karşın öz gelir niteliğindeki Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ile Diğer Gelirler kalemlerinde 2025 yılı gerçekleşmelerine göre düşüş beklenmektedir. Bu durum, bütçe gelirlerinin büyük ölçüde merkezi bütçe kaynaklarına dayandığını, öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların ise önümüzdeki dönemde önemini koruduğunu göstermektedir. 2026 yılı sonunda toplam bütçe gelirlerinin 2,05 milyar TL seviyesine ulaşması beklenmekte olup bu sonuç 2025 yılı gerçekleşmesine göre yaklaşık %32 oranında büyümeye işaret

etmektedir.

Öz Gelir Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri:

Grafik 14 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



2021-2026 yılları ocak-haziran dönemi bütçe gelirleri incelendiğinde, Üniversitenin gelir yapısının ağırlıklı olarak Hazine Yardımlarından oluştuğu görülmektedir. İncelenen dönemde öz gelirler belirli bir artış eğilimi göstermesine rağmen toplam gelirler içerisindeki payı sınırlı kalırken, merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları bütçe gelirlerinin temel finansman kaynağı olmayı sürdürmüştür.

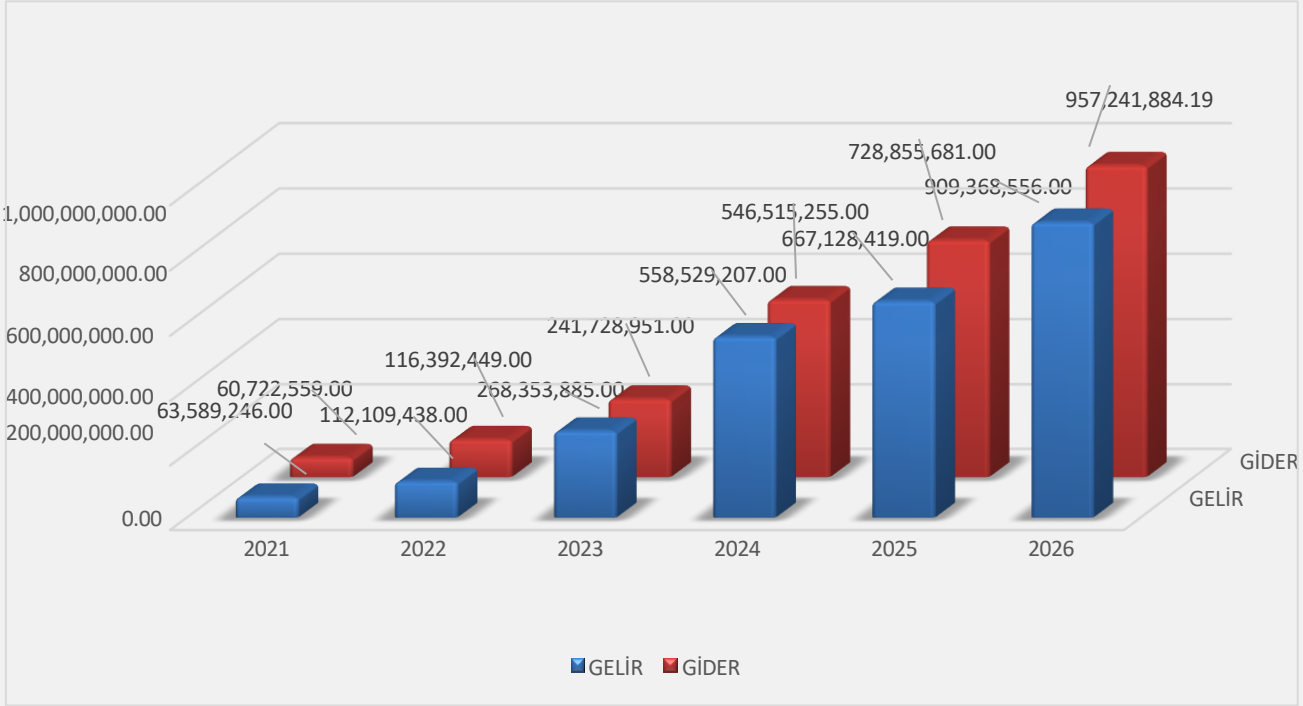
2021 yılında 9.727.417 TL olarak gerçekleşen öz gelirler, 2022 yılında 19.362.583 TL'ye, 2023 yılında 39.893.971 TL'ye ve 2024 yılında 67.623.719 TL'ye yükselerek düzenli bir artış göstermiştir. Ancak 2025 yılında 39.030.000 TL'ye, 2026 yılı ocak-haziran döneminde ise 38.868.556 TL'ye gerileyerek son iki yılda önceki artış eğiliminin sürdürülemediği görülmektedir.

Hazine Yardımları ise aynı dönemde sürekli artış göstermiştir. 2021 yılında 149.083.144 TL olan Hazine Yardımı, 2022 yılında 327.952.605 TL, 2023 yılında 600.513.100 TL, 2024 yılında 1.181.251.000 TL ve 2025 yılında 1.460.059.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ocak-haziran döneminde ise 870.000.000 TL Hazine Yardımı elde edilmiştir. Bu gelişme, üniversitenin mali yapısında merkezi bütçe kaynaklarının belirleyici rolünü sürdürdüğünü açıkça ortaya koymaktadır. Genel olarak değerlendirildiğinde, bütçe gelirlerindeki büyümenin temel kaynağını Hazine Yardımları oluştururken, öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların sürdürülebilir mali yapı açısından önemini

koruduğu değerlendirilmektedir.

Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırılması

Grafik 15 2021-2026 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR-GİDER BÜTÇESİ



2021 yılında 63.589.246 TL gelir ve 60.722.559 TL gider gerçekleşmiş, dönem gelir fazlası ile tamamlanmıştır. 2022 yılında ise gelirler 112.109.438 TL, giderler 116.392.449 TL olmuş ve giderler gelirlerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında gelirler 268.353.885 TL, giderler 241.728.951 TL olarak gerçekleşmiş ve yeniden gelir fazlası oluşmuştur. 2024 yılında da benzer şekilde gelirler 558.529.207 TL, giderler 546.515.255 TL seviyesinde gerçekleşerek gelirler giderleri aşmıştır.

2025 yılında gelirler 667.128.419 TL, giderler ise 728.855.681 TL olarak gerçekleşmiş ve giderler gelirlerden yaklaşık 61,7 milyon TL daha fazla olmuştur. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise gelirler 909.368.556 TL, giderler 957.241.884,19 TL seviyesine ulaşmıştır. Böylece hem gelir hem de gider gerçekleşmeleri önceki yılların aynı dönemlerine göre en yüksek düzeye ulaşırken, giderler gelirlerden yaklaşık 47,9 milyon TL daha fazla gerçekleşmiştir.

Genel değerlendirme sonucunda, 2021-2026 döneminde bütçe hacminin sürekli büyüdüğü, gelir ve giderlerin önemli ölçüde arttığı görülmektedir. Bununla birlikte son iki yılda gider artış hızının gelir artış hızının üzerinde gerçekleşmesi, bütçe uygulamalarında mali disiplinin sürdürülmesi, harcamaların etkin ve verimli yönetilmesi ile öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların önemini daha da artırmaktadır.

Bu kapsamda, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve kaynak kullanımında etkinliğin güçlendirilmesi, üniversitenin mali sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlayacaktır.

Yukarıdaki tabloda yıllara göre bütçe gelirlerinin bütçe giderlerini karşılama rakamları gösterilmiştir. 2021-2026 yılları itibariyle gelir-gider dengesinin birbirine yakın olduğu görülmektedir. 2021-2026 yılları ocak-haziran dönemi bütçe gerçekleşmeleri incelendiğinde, Üniversitenin hem gelir hem de gider bütçesinin her yıl önemli ölçüde büyüdüğü görülmektedir. Üniversitenin faaliyet hacmindeki genişlemeye paralel olarak bütçe büyüklüğü de düzenli şekilde artış göstermiştir.

Finansman Analizi ve İleriye Yönelik Projeksiyon

Ocak-Haziran 2026 döneminde, elde edilen 909,368,556.00 TL bütçe gelirine karşılık, 957,241,884.19 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri ile bütçe gelirleri arasındaki farkın temel nedeni bazı bütçe giderlerinin net finansmandan karşılanmasıdır. Bunun yanı sıra Üniversitemize henüz tahakkuk ettirilmemiş olan hazine yardımları bulunmakta olup, yılsonuna kadar bu yardımların Üniversitemize gönderilmesi beklenmektedir.

2021-2026 yılları ocak-haziran dönemi gelir ve gider gerçekleşmeleri incelendiğinde, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesinin mali yapısının büyüyen faaliyet hacmine paralel olarak her yıl genişlediği görülmektedir. İncelenen dönemde hem gelir hem de gider bütçelerinde düzenli artış yaşanmış, özellikle 2024 yılından itibaren bütçe büyüklüğünde önemli bir sıçrama meydana gelmiştir. Bu artışta yükseköğretim hizmetlerinin kapsamının genişlemesi, personel sayısındaki artış, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin çeşitlenmesi ile yatırım harcamalarının yükselmesi etkili olmuştur.

Gelir gerçekleşmeleri incelendiğinde, 2021 yılında 63,6 milyon TL olan ocak-haziran dönemi gelirlerinin 2026 yılında 909,4 milyon TL seviyesine ulaşarak yaklaşık 14 kat arttığı görülmektedir. Aynı dönemde giderler ise 60,7 milyon TL'den 957,2 milyon TL'ye yükselmiş ve yaklaşık 16 katlık bir artış göstermiştir. Gelirlerde yaşanan güçlü artışa rağmen gider artış hızının son iki yılda gelir artış hızının üzerine çıkması dikkat çekmektedir. Nitekim 2023 ve 2024 yıllarında gelirler giderleri aşarken, 2025 yılında yaklaşık 61,7 milyon TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise yaklaşık 47,9 milyon TL tutarında finansman açığı oluşmuştur.

Bu durum, bütçe büyüklüğünün artmasına rağmen özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik primleri, enerji maliyetleri, mal ve hizmet alımları ile yatırım harcamalarındaki yükselişin mali denge üzerinde baskı oluşturduğunu göstermektedir. Ayrıca enflasyonist ortam, kamu alımlarındaki fiyat artışları ve yükseköğretim kurumlarının artan işletme maliyetleri de giderlerin gelirlerden daha hızlı

artmasına neden olmaktadır. Gelir tarafında ise bütçenin büyük ölçüde merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımlarına dayanması, öz gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payının sınırlı kalmasına yol açmaktadır. Bu yapı, üniversitenin finansman kapasitesini merkezi bütçe kaynaklarına bağımlı hale getirmektedir.

Önümüzdeki dönemde mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla öz gelirlerin artırılmasına yönelik politikaların daha etkin uygulanması önem taşımaktadır. Sürekli Eğitim Merkezi, TÖMER, araştırma laboratuvarları, teknopark faaliyetleri, danışmanlık hizmetleri, uzaktan eğitim programları, sertifika programları ve döner sermaye faaliyetlerinin geliştirilmesi, üniversitenin kendi gelir üretme kapasitesini artıracaktır. Bunun yanında ulusal ve uluslararası araştırma projeleri, Avrupa Birliği fonları, TÜBİTAK destekleri ve özel sektör iş birliklerinden sağlanacak kaynakların artırılması, merkezi bütçeye bağımlılığı azaltacak önemli finansman araçları olacaktır.

Yatırım harcamalarının önümüzdeki yıllarda devam edecek olması nedeniyle finansman planlamasının çok yıllı bütçeleme anlayışıyla yürütülmesi önem arz etmektedir. Özellikle yeni eğitim binaları, araştırma altyapıları, dijital dönüşüm projeleri ve kampüs yatırımlarının hayata geçirilmesinde yatırım önceliklerinin doğru belirlenmesi, kaynakların performans esaslı bütçeleme ilkeleri doğrultusunda tahsis edilmesi ve yatırım programlarının finansman kapasitesiyle uyumlu şekilde planlanması gerekmektedir.

Mevcut eğilimin devam etmesi halinde 2027 ve izleyen yıllarda hem gelir hem de gider bütünlüğünün artmaya devam edeceği öngörülmektedir. Ancak gider artış hızının gelir artış hızının üzerinde seyretmesi durumunda finansman açığının büyüme riski bulunmaktadır. Bu nedenle öz gelirlerin artırılması, harcama disiplininin güçlendirilmesi, maliyet odaklı kaynak yönetiminin yaygınlaştırılması ve alternatif finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi stratejik önem taşımaktadır.

Sonuç olarak, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi güçlü kamu desteği sayesinde mali faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde yürütmekle birlikte, orta ve uzun vadede mali yapının daha dirençli hale getirilebilmesi için öz gelirlerin artırılması, dış kaynaklı proje finansmanının geliştirilmesi, kaynak kullanımında verimliliğin artırılması ve performans esaslı bütçe yönetiminin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda uygulanacak mali yönetim politikalarının, Üniversitenin 2026-2030 Stratejik Planı'nda yer alan eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal gelişim hedeflerinin gerçekleştirilmesine önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2026 Yılı Bütçe Tertiplerinin Ödenek Durum Analizi

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesinin 2026 yılı yatırım bütçesi, Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, fiziki altyapı ve kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçları doğrultusunda uygulanmaktadır. Yılın ilk altı aylık döneminde yatırım programında yer alan faaliyetler, tahsis edilen ödenekler çerçevesinde planlanan iş programına uygun olarak yürütülmüş, kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına özen gösterilmiştir.

2026 yılı yatırım bütçesinde başlangıçta (KBÖ) 323.600.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Uygulama sürecinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda 23.740.036,00 TL ek ödenek sağlanmış, 9.358.779,00 TL tutarında ödenek tenkis edilmiştir. Böylece yılın ilk altı aylık dönemi sonunda yatırım bütçesinin toplam ödeneği 337.981.257,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam ödeneğin 249.731.257,00 TL'lik kısmı harcamaya serbest bırakılmış, nakit yönetimi ve yatırım programı uygulamaları kapsamında 88.250.000,00 TL tutarında ödenek bloke edilmiştir. İlk altı aylık dönemde yatırım programı kapsamında 110.100.510,75 TL harcama (avanslar dâhil) gerçekleştirilmiş olup, dönem sonu itibarıyla 139.630.746,25 TL kullanılabilir ödenek yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecek faaliyetlerin finansmanı için ayrılmıştır.

Yılın ikinci altı aylık döneminde mevcut ödeneklerin etkin şekilde kullanılması suretiyle devam eden yatırımların hızlandırılması, planlanan mal ve hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi, hakediş ödemelerinin zamanında yapılması ve yatırım programında yer alan faaliyetlerin büyük ölçüde tamamlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda bütçe uygulamalarında mali disiplinin korunmasına, kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına ve yatırım programının öngörülen hedefler doğrultusunda tamamlanmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecektir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılı yatırım bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ödeneklerin planlı ve kontrollü şekilde kullanıldığını göstermektedir. Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecek faaliyetlerle birlikte bütçe gerçekleşme oranının artırılması, yatırımların tamamlanması ve Üniversitemizin eğitim, araştırma ve hizmet altyapısının daha da güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda bütçe uygulamaları, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda belirtilen mali saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yürütülmeye devam edecektir.

Yatırım Programı ile alınan Projeler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4 2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İCMALİ

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	PROJE NO	AÇIKLAMA	YER	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA BİTİŞ	PROJE TUTARI	YILI BÜTÇESİ
Eğitim	Beden Eğitimi ve Spor	2026H05-282430	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Balıkesir	Bakım Onarım, Makine-Teçh...	2026-2026	4.600.200	4.600.200
Eğitim	Kültür	2020H04-261567	Tarihi Binaların Restorasyonu	Balıkesir	Restorasyon	2020-2028	145.352.696	47.702.132
Eğitim	Yükseköğretim	2016H03-2691	Kampüs Altyapısı	Balıkesir	Doğalgaz Dönüşümü, Elektr...	2016-2026	153.603.376	69.103.376
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-283089	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	Balıkesir	BİT, Danışmanlık, Makine-...	2026-2026	3.750.000	3.750.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-282311	Derslik ve Merkezi Birimler	Balıkesir	Eğitim (5.000 m²)	2026-2028	250.000.000	75.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281918	Yayın Alımı	Balıkesir	Basılı Yayın Alımı, Elekt...	2026-2026	10.961.924	10.961.924
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281922	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Balıkesir	Etüt-Proje	2026-2026	2.729.846	2.729.846
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281775	Muhtelif İşler	Balıkesir	Bakım Onarım, BİT, Kesin ...	2026-2026	84.133.779	84.133.779
DKH-Sosyal	Teknolojik Araştırma	2022K12-187811	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Balıkesir	İnşaat (2.000 m²), Makine...	2022-2027	167.838.000	40.000.000
							822.969.821	337.981.257

Yapım işleri hizmetleri

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (2026H03-282311)

2026 yılı yatırım programı kapsamında 5.000 m² kapalı alana sahip Merkezi Derslik (MYO) Binasının yapımına yönelik ihale süreci tamamlanmıştır. Yapım işi 04.06.2026 tarihinde ihale edilmiş, 23.06.2026 tarihinde 236.524.000,00 TL + Fiyat Farkı + KDV bedelli sözleşme imzalanmıştır. Haziran ayı sonu itibarıyla proje uygulama aşamasına geçilmesi için gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi (2022K12-187811)

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi tamamlanarak hizmete alınmıştır. 2026 yılı içerisinde 14.747.294 TL harcama gerçekleştirilmiş olup projenin nakdi ve fiziki gerçekleşme oranı %100'e ulaşmıştır.

Kampüs Altyapısı Projesi (2016H03-2691)

2025 yılından devreden Merkez Yerleşke İstiklal Ana Giriş Kapısı ve otopark düzenleme çalışmaları tamamlanmıştır. Dönem sonunda 26.539.000 TL harcama gerçekleştirilmiş ve nakdi gerçekleşme oranı %45 olarak gerçekleşmiştir.

Muhtelif İşler Projesi (2026H03-281775)

Üniversite yerleşkelerinde bina, elektrik, mekanik tesisat, yangın güvenlik sistemleri, jeneratör, trafo ve benzeri teknik altyapılara yönelik bakım-onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İlk altı aylık dönemde 21.768.408 TL harcama yapılarak nakdi ve fiziki gerçekleşme oranı %90 seviyesine ulaşmıştır.

Tarihi Binaların Restorasyonu Projesi (2020H04-261567)

Tarihi binanın yenileme çalışmalarına Ocak 2026 itibarıyla başlanmıştır. Restorasyon faaliyetleri planlanan iş programı doğrultusunda devam etmiş ve dönem sonunda 27.372.937 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi (2026H05-282430)

Mevcut tenis kortları, basketbol sahaları ve futbol sahasında aydınlatma ile çeşitli iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. İlk altı aylık dönemde fiziki gerçekleşme oranı %25 seviyesine ulaşmış, henüz nakdi harcama gerçekleşmemiştir.

Bilgi işlem hizmetleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Üniversitemizin bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi, bilgi güvenliğinin artırılması ve bilişim hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesine yönelik önemli alımlar gerçekleştirilmiştir. Mal ve hizmet alımları kapsamında ağ altyapısının geliştirilmesi amacıyla data kablosu ve bağlantı ekipmanları, data görüntü ve elektrik malzemeleri, ÖİDB toner alımları ile çeşitli bilişim malzemeleri temin edilmiştir. Ayrıca ihale ilan bedelleri ödenmiş, Spor Tesisleri Yönetim

Yazılımı ile Cisco Webex lisans alımları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri tertibinden toplam 2.369.662,80 TL harcama yapılmıştır.

Sermaye giderleri kapsamında ise Üniversitenin bilişim altyapısını güçlendirmeye yönelik yatırımlar sürdürülmüştür. Ağ omurgasının geliştirilmesi amacıyla 48 port switchler ve access point cihazları temin edilmiş, IP telefon altyapısı güçlendirilmiş, yüksek kapasiteli sunucu ve veri depolama sistemleri satın alınmıştır. Bunun yanında Microsoft Kampüs Anlaşması kapsamında lisans yenilemeleri yapılmış, kayıt ve raporlama yazılımı, güvenlik duvarı lisansı ile ağ erişim kontrol platformu lisansları temin edilmiştir. Bu kapsamda 06-Sermaye Giderleri tertibinden 19.685.328,89 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

İdari ve mali işler hizmetleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve idari hizmetlerinin etkin ve kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla makine-teçhizat, teknik donanım, bakım-onarım ve demirbaş alımları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, Üniversitemiz bünyesinde düzenlenecek akademik, kültürel ve sosyal etkinliklerde kullanılmak üzere 1.194.000,00 TL bedelle Truss Sistemi satın alınarak organizasyon altyapısı güçlendirilmiştir.

Temizlik hizmetlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla 1 adet kesintisiz güç kaynağı ile 2 adet yer temizleme makinesi 1.152.896,14 TL bedelle temin edilerek hizmete sunulmuştur.

Üniversitemiz ortak kullanım alanlarının fiziki standartlarının yükseltilmesi amacıyla Mehmet Akif Ersoy Konferans Salonu ve diğer ortak alanlarda kullanılmak üzere mobilya ve tefrişat ürünleri 2.311.292,76 TL bedelle satın alınmış, eğitim ve toplantı ortamlarının daha işlevsel hale getirilmesi sağlanmıştır.

Teknik altyapının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla güç kaynağı yedek parçaları 1.000.000,00 TL bedelle temin edilerek mevcut sistemlerin bakım ve onarım ihtiyaçları karşılanmıştır.

Üniversitemizin tüm akademik ve idari birimlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan nalbur malzemeleri 23.739,00 TL bedelle satın alınmış, bakım ve küçük onarım çalışmalarının kesintisiz yürütülmesi sağlanmıştır.

Elektrik altyapısının bakım ve iyileştirme çalışmalarında kullanılmak üzere 359.340,00 TL tutarında elektrik malzemesi alımı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Manyas Meslek Yüksekokulu Güvenlik Kulübesinde çalışma ortamının iyileştirilmesi amacıyla 40.576,80 TL bedelle duvar tipi split klima temin edilerek kullanıma alınmıştır.

Bu faaliyetler kapsamında 2026 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 6.081.844,70 TL harcama

gerçekleştirilmiş olup, yapılan alımlarla Üniversitemizin fiziki altyapısı güçlendirilmiş, teknik donanımı geliştirilmiş ve eğitim-öğretim ile idari hizmetlerin daha etkin, verimli ve kesintisiz yürütülmesine katkı sağlanmıştır.

Böylece Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından ilk altı aylık dönemde gerçekleştirilen toplam harcama tutarı 22.054.991,69 TL olmuştur.

Kütüphane hizmetleri

2025 yılının ilk altı aylık döneminde Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla elektronik bilgi kaynaklarının geliştirilmesine, uluslararası veri tabanlarına erişimin artırılmasına ve personel giderlerinin karşılanmasına yönelik harcamalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, elektronik kaynak koleksiyonunun güçlendirilmesi amacıyla EBSCO, ProQuest, SAGE ve diğer yayınevlerine ait akademik veri tabanlarının abonelikleri yenilenmiş, bu kapsamda 3.016,46 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin kampüs dışından elektronik bilgi kaynaklarına güvenli erişimin sağlanabilmesi amacıyla VETİS Veri tabanlarına Kampüs Dışı Erişim ve İstatistik Yazılımı aboneliği için 545.260,00 TL ödeme yapılmıştır.

Akademik personel ve öğrencilerin güncel bilimsel yayınlara erişiminin devam ettirilmesi amacıyla AYEUM Veri Tabanı 2025 yılı aboneliği kapsamında 146.596,96 TL, LahzeDiz Online Veri Tabanı Hizmeti kapsamında 27.263,00 TL, Sobiad Atıf Dizini 2025, Bookcites Atıf Dizini ve Akademik TV Veri Tabanı aboneliği kapsamında 167.321,61 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Hukuk ve sosyal bilimler alanındaki araştırmaları desteklemek amacıyla Legal Online Veri Tabanı için 83.277,56 TL, IdealOnline Süreli Yayın Elektronik Veri Tabanı, IdealOnline Din Bilimleri Veri Tabanı ve IdealOnline Tıp-Sağlık Veri Tabanı abonelikleri kapsamında 291.692,29 TL, Lexpera Online Veri Tabanı aboneliği kapsamında 81.789,00 TL ödeme yapılmıştır.

Araştırmacıların uluslararası bilimsel yayınlara erişimini artırmak amacıyla ProQuest Ebook Central Academic Complete veri tabanı için 249.264,62 TL, PREM2025 Premiere 2025 Elektronik Dergi Veri Tabanı aboneliği kapsamında 389.324,50 TL, HeinOnline, EBSCO Discovery Service (EDS) ve EBSCO Discovery veri tabanları için ise 869.638,02 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Personel giderleri kapsamında ise Ocak–Haziran döneminde memur maaşları ve maaş avans kapatma işlemleri düzenli olarak yerine getirilmiştir. Bu kapsamda Memur Maaşı için 365.751,65 TL, 15 Mayıs 2025 maaşı için 362.407,52 TL, 15 Nisan 2025 memur maaşı için 362.407,52 TL, 15 Mart 2025 memur

maaşı için 360.995,55 TL ödeme gerçekleştirilmiş, ayrıca Memur Maaş Avans Kapatma işlemleri tamamlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu harcamalarla Üniversitemizin elektronik bilgi kaynaklarının sürekliliği sağlanmış, akademik personel ve öğrencilerin ulusal ve uluslararası bilimsel yayınlara erişimi kesintisiz devam ettirilmiş, kütüphane hizmetlerinin etkinliği artırılmış ve personel giderleri zamanında karşılanarak kurumsal faaliyetlerin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır.

Sağlık kültür ve spor hizmetleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde Üniversitemizde öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerinin desteklenmesi, beslenme hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesi ile spor tesislerinin bakım ve işletme ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik mal ve hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda Üniversitemiz spor tesislerinde kullanılmak üzere 3.600,00 TL tutarında galon su, 23.520,00 TL tutarında havuz filtre temizleyici kimyasal alımı yapılmıştır. Öğrenci Yaşam Merkezi binasına ilişkin Aralık 2025 ve Ocak–Haziran 2026 dönemine ait su tüketim giderleri karşılanmış olup bu kapsamda toplam 161.875,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz öğrencilerine sunulan yemek hizmetlerinin sürdürülebilirliği amacıyla yüklenici firmaya Aralık 2025, Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran 2026 aylarına ilişkin yemek hakedişleri ödenmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen hakediş ödemelerinin toplam tutarı yaklaşık 23,5 milyon TL olup, öğrencilerin sağlıklı ve düzenli beslenme hizmetinden kesintisiz yararlanması sağlanmıştır.

Yemekhanelerde içme suyu sisteminin iyileştirilmesi amacıyla 35.280,00 TL bedelle hazır içme suyu kullanımından arıtma suyu sistemine geçiş için gerekli plastik bardak alımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Öğrenci Yaşam Merkezi, Merkez Yerleşke Öğrenci Yemekhanesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Merkez Derslik ve diğer birimlerde kullanılmak üzere 14 adet su sebili filtresi 53.760,00 TL bedelle temin edilmiştir.

Üniversitemiz spor tesislerinde kullanılan kondisyon ekipmanlarının bakım ve onarımları gerçekleştirilmiş, bu kapsamda 26.400,00 TL tutarında bakım ve yedek parça gideri karşılanmıştır.

Öğrencilerin sportif faaliyetlere katılımını artırmak amacıyla futbol, basketbol, voleybol, masa tenisi ve atletizm branşlarında kullanılmak üzere forma, eşofman, spor ayakkabısı, antrenman ekipmanları, toplar, fileler, çantalar ve çeşitli spor malzemeleri temin edilmiş olup bu alımlar için toplam yaklaşık 1.376.000 TL harcama yapılmıştır.

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen Futbol ve Atletizm Türkiye Şampiyonalarına Üniversitemizi temsilen katılan öğrenci sporcuların ulaşım, konaklama ve organizasyon

giderleri karşılanmış; bu kapsamda çeşitli organizasyonlar için toplam 938.180,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Yerleşke çevre düzenleme faaliyetleri kapsamında Gönen Meslek Yüksekokulu yerleşkesine ait taşınmazların ağaçlandırılması amacıyla 277.286,40 TL bedelle fidan dikimi ve sulama hizmeti gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanında Başkanlığımız hizmetlerinde kullanılmak üzere 20.820,00 TL bedelle APVC laminasyon makinesi, su kalitesinin izlenmesine yönelik 9.018,00 TL bedelle iletkenlik ölçüm cihazı satın alınmış, yemek ihalesine ilişkin ilan giderleri karşılanmış ve Sosyal Tesisler ve Hizmetler İktisadi İşletmesinin kuruluş işlemleri kapsamında toplam 110.917,72 TL tutarında kuruluş ve sermaye aktarım gideri gerçekleştirilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 25.604.586,12 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Yapılan harcamalarla öğrencilerin beslenme, barınma, sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanması, spor tesislerinin işletilmesi, ulusal sportif organizasyonlara katılımın desteklenmesi ve Üniversitemizin sosyal yaşam altyapısının güçlendirilmesi sağlanmıştır.

TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Bütçe Giderleri

2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenekler doğrultusunda, ilk altı aylık dönemde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve idari hizmetlerin kesintisiz yürütülmesine yönelik harcamalar planlanan program çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Ocak-Haziran döneminde özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, mal ve hizmet alımları ile yatırım projelerine ilişkin harcamalar bütçe imkânları dâhilinde karşılanmıştır.

Yılın ikinci yarısında akademik ve idari personel sayısındaki artış, toplu sözleşme ve maaş katsayılarında meydana gelebilecek değişiklikler, enerji maliyetleri, bakım-onarım ihtiyaçları, mal ve hizmet alım fiyatlarında yaşanabilecek artışlar ile yatırım projelerinde oluşacak hakediş ödemelerinin bütçe giderlerini artırması beklenmektedir. Özellikle yapımı devam eden eğitim binaları, araştırma laboratuvarları, kampüs altyapısı ve bilgi teknolojileri yatırımlarında harcama yoğunluğunun Temmuz-Aralık döneminde artacağı öngörülmektedir.

İlk altı aylık dönemde yatırım bütçesinde ödeneklerin önemli bir kısmı serbest bırakılmış olmakla birlikte, bazı projelerde ihale ve uygulama süreçlerinin devam etmesi nedeniyle harcama gerçekleşmeleri sınırlı kalmıştır. Yılın ikinci yarısında bu projelere ilişkin yapım işleri ve hakediş ödemelerinin hız kazanmasıyla yatırım giderlerinin önemli ölçüde artması beklenmektedir.

Bu kapsamda yıl sonu itibarıyla bütçe giderlerinin, başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşmesi ve özellikle personel giderleri ile yatırım harcamalarındaki artış nedeniyle bütçe ödeneklerinin etkin şekilde yönetilmesi öngörülmektedir. Harcamaların, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına ilişkin temel ilkeler doğrultusunda yürütülmesine devam edilecektir.

Bütçe Gelirleri

2026 yılı bütçe gelirlerinin önemli bölümünü merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları oluşturmaktadır. İlk altı aylık dönemde Hazine Yardımları planlanan takvim doğrultusunda tahsil edilmiş, öz gelirlerde ise öğrenim hizmetleri, döner sermaye faaliyetleri, kira gelirleri, taşınır ve taşınmaz gelirleri ile diğer kurumsal gelirlerden elde edilen tahsilatlar bütçe hedefleri doğrultusunda gerçekleşmiştir.

Temmuz-aralık döneminde Hazine Yardımlarının yıl sonu ödenek planlamasına uygun şekilde

aktarılmaya devam edeceği öngörülmektedir. Bunun yanında Üniversitemizin öz gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecek; Sürekli Eğitim Merkezi, TÖMER, araştırma laboratuvarları, bilimsel proje faaliyetleri, danışmanlık hizmetleri ve diğer gelir getirici faaliyetlerden elde edilen gelirlerin artırılması hedeflenecektir.

Yıl sonu itibarıyla bütçe gelirlerinin büyük ölçüde hedeflenen seviyeye ulaşması beklenmektedir. Özellikle merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynakların düzenli aktarılması, Üniversitemizin mali yapısının sürdürülebilirliğinin korunmasına önemli katkı sağlayacaktır. Bununla birlikte, öz gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payının artırılması amacıyla kaynak çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecektir.

Finansman

2026 yılı bütçe uygulamalarında finansman ihtiyacının büyük bölümü merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları ile karşılanmaktadır. İlk altı aylık dönemde gelir ve gider gerçekleşmeleri birlikte değerlendirildiğinde, Üniversitemizin mali yükümlülüklerini zamanında yerine getirebildiği ve nakit yönetiminin planlanan çerçevede sürdürüldüğü görülmektedir.

Yılın ikinci yarısında özellikle yatırım projelerinde gerçekleşecek hakediş ödemeleri, personel giderlerindeki artışlar ve işletme maliyetlerinin yükselmesi nedeniyle nakit ihtiyacında artış beklenmektedir. Bu nedenle ödeneklerin serbest bırakılma süreçleri ile nakit planlamasının koordineli şekilde yürütülmesi büyük önem taşımaktadır.

Finansman yönetiminde temel hedef; mevcut kaynakların stratejik öncelikler doğrultusunda etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması, yatırım projelerinin planlanan takvime uygun olarak tamamlanması ve bütçe disiplininin korunmasıdır. Bu kapsamda harcama programları yakından izlenecek, kaynak tahsisleri ihtiyaç öncelikleri dikkate alınarak gerçekleştirilecek ve mali risklerin en aza indirilmesine yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Yapım işleri hizmetleri

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (2026H03-282311)

01.07.2026 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup yıl sonuna kadar kaba inşaatın yaklaşık %40 seviyesine ulaştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda temmuz-aralık döneminde 75.000.000 TL harcama gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi (2022K12-187811)

Proje tamamlanarak hizmete açılmıştır. İkinci altı aylık dönemde herhangi bir yapım faaliyeti öngörülmemekte olup laboratuvarın eğitim ve araştırma faaliyetlerine kesintisiz hizmet vermesi sağlanacaktır.

Kampüs Altyapısı Projesi (2016H03-2691)

Merkezi Derslik Binası çevresi ile Ayyıldız Kapısı çevre düzenleme çalışmaları ile Manyas Meslek Yüksekokulu doğalgaz dönüşüm çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda yaklaşık 43.575.000 TL harcama gerçekleştirilmesi ve yıl sonunda nakdi gerçekleşme oranının %65 seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Tarihi Binaların Restorasyonu Projesi (2020H04-261567)

Restorasyon çalışmalarına ikinci altı aylık dönemde de devam edilerek yapının 2027 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Temmuz-Aralık döneminde yaklaşık 22.423.000 TL harcama gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi (2026H05-282430)

Bandırma Bordo Basketbol Kulübünün Süper Lig müsabakalarını Üniversitemiz kapalı spor salonunda oynayacak olması nedeniyle spor salonunda yapısal iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 3.600.000 TL ödenek kullanılarak projenin yıl sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir.

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (2026H03-281922)

İkinci altı aylık dönemde yatırım projelerine esas olacak etüt, proje ve teknik danışmanlık hizmetleri tamamlanacaktır. Proje kapsamında 2.250.000 TL harcama gerçekleştirilerek nakdi ve fiziki gerçekleşmenin %100 seviyesine ulaşması planlanmıştır.

Bilgi işlem hizmetleri

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizin bilişim altyapısının güçlendirilmesi, bilgi güvenliğinin artırılması, dijital dönüşüm çalışmalarının desteklenmesi ve bilgi işlem hizmetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla mal ve hizmet alımları ile sermaye yatırımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Mal ve hizmet alımları kapsamında sistem odaları ve veri merkezlerinin güvenilirliğini artırmak amacıyla 540.000,00 TL tutarında sızdırmazlık testi ve danışmanlık hizmeti alınacaktır. Bilgi işlem altyapısında ihtiyaç duyulan ekipmanların kurulumu için 1.200.000,00 TL tutarında sarf malzemesi ve montaj hizmeti gerçekleştirilecek, yazıcı ve fotokopi sistemlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla 800.000,00 TL tutarında toner alımı yapılacaktır.

Ayrıca, kesintisiz enerji altyapısının güvenli işletilebilmesi amacıyla 112.500,00 TL tutarında UPS bakım hizmeti, 19.375,00 TL tutarında jeneratör bakım hizmeti ile yerleşke genelindeki güvenlik sistemlerinin etkinliğinin artırılması amacıyla 200.000,00 TL tutarında kamera bakım hizmeti gerçekleştirilecektir. Bu

kapsamda 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri tertibinden toplam 2.871.875,00 TL harcama yapılması öngörülmektedir.

Sermaye giderleri kapsamında ise Üniversitemizin bilişim altyapısını güçlendirmek amacıyla 100 adet bilgisayar seti için 4.500.000,00 TL, 30 adet projeksiyon cihazı için 1.200.000,00 TL, 100 adet notebook bilgisayar için 6.000.000,00 TL, yerleşke güvenlik sistemlerinin geliştirilmesi amacıyla IP Kamera Sistemi kurulumu için 5.300.000,00 TL ve veri merkezinin kapasitesinin artırılması amacıyla 1 adet sunucu alımı için 3.750.000,00 TL harcama yapılması planlanmaktadır.

Bunun yanında eğitim ve toplantı salonlarında kullanılmak üzere 100 adet projeksiyon cihazı temini için 260.000,00 TL, Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) kapsamında Haziran hakedişi için 1.875.000,00 TL, tasarım ve akademik içerik üretim süreçlerinde kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud lisansları için 1.100.000,00 TL, bilgi güvenliğinin güçlendirilmesi amacıyla Antivirüs Güvenlik Yazılımı için 624.000,00 TL ve siber güvenlik altyapısının geliştirilmesi amacıyla Log Sign SIEM sistemi için 1.150.000,00 TL ödeme yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca yatırım projelerinin etkin yönetimini desteklemek amacıyla Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Yazılımı için 190.000,00 TL, personel özlük işlemlerinin dijital ortamda yürütülmesine yönelik Sürekli İşçi Maaş ve Özlük Yazılımı için ise 128.250,00 TL harcama öngörülmektedir.

Planlanan bu yatırımlar ile Üniversitemizin bilgi işlem altyapısının güncel teknolojilere uygun hale getirilmesi, dijital hizmet kapasitesinin artırılması, bilgi güvenliği seviyesinin yükseltilmesi ve eğitim, araştırma ile idari hizmetlerin daha etkin, güvenli ve kesintisiz yürütülmesi hedeflenmektedir. İkinci altı aylık dönemde gerçekleştirilecek mal ve hizmet alımları ile sermaye yatırımlarının toplam 26.077.250,00 TL tutarında olması öngörülmektedir.

İdari ve mali işler hizmetleri

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma ve idari hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, fiziki altyapının güçlendirilmesi ve akademik birimlerin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla makine, teçhizat, laboratuvar cihazı, mobilya ve çeşitli ekipman alımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda, Üniversitemiz yerleşkelerinde kullanılmak üzere 10 adet su sebili alımı için 414.000,00 TL, teknik hizmetlerde kullanılmak üzere roket tamir malzemeleri alımı için 150.000,00 TL ve Sanat Tasarım Laboratuvarı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 75.000,00 TL tutarında laboratuvar ekipmanı temin edilmesi öngörülmektedir.

Pertevniyal Yerleşkesi ile yeni nizamiye binasında kullanılmak üzere 70.000,00 TL bedelle buzdolabı alınması, uygulamalı sağlık eğitimlerinin niteliğini artırmak amacıyla Tıp Fakültesi Eğitim Simülatörleri ve Laboratuvar Cihazları ihalesi kapsamında 4.200.000,00 TL tutarında yatırım yapılması planlanmaktadır.

Yerleşke içi ulaşım hizmetlerinin güçlendirilmesi amacıyla 2 adet kampüs içi elektrikli araç için 504.000,00 TL, personel kullanımına yönelik 100 adet askı alımı için 150.000,00 TL harcama öngörülmektedir.

Bandırma Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunun eğitim altyapısını güçlendirmek amacıyla mobilya ve tefrişat ürünleri alımı için 7.000.000,00 TL yatırım yapılması planlanmaktadır.

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinin laboratuvar altyapısını geliştirmek amacıyla analiz ve test cihazları alımı için 4.500.000,00 TL, eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere sanal gerçeklik ekipmanları için 1.644.000,00 TL ve yenilenebilir enerji laboratuvarı malzemeleri için 1.356.000,00 TL harcama yapılması planlanmaktadır.

Üniversitemizin ulaşım hizmetlerinde kullanılmak üzere TOGG/Panelvan araç alımı için 3.178.000,00 TL, engelli bireylerin kampüs erişilebilirliğinin artırılması amacıyla Merkezi Derslik Binası engelli asansör kabini yapımı için 1.500.000,00 TL yatırım gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Ayrıca kurumsal tanıtım faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla grafik tasarım baskı makine ve ekipmanları için 500.000,00 TL, bakım-onarım faaliyetlerinde kullanılmak üzere nalbur malzemeleri için ise 50.000,00 TL harcama planlanmaktadır.

Bu faaliyetler kapsamında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılının Temmuz–Aralık döneminde toplam 25.291.000,00 TL tutarında harcama gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Planlanan yatırımlar ile Üniversitemizin eğitim ve araştırma altyapısının güçlendirilmesi, akademik ve idari birimlerin donanım ihtiyaçlarının karşılanması, laboratuvarların teknolojik kapasitesinin artırılması, kampüs yaşamının iyileştirilmesi ve sunulan hizmetlerin daha etkin, verimli ve sürdürülebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Kütüphane hizmetleri

2026 yılı için ayrılan **10.961.924,00 TL** ödeneğin **5.264.395,41 TL'si** yılın ikinci yarısında kullanılmak üzere hazır bulunmaktadır. Özellikle basılı ve elektronik kitapların koleksiyona sağlanması için, doğrudan temin ya da ihale yoluyla satın alınması hedeflenmektedir.

- Mal ve hizmet alımlarında elektronik bilgi kaynaklarına yönelik harcamalar belirgin şekilde artmış, yılın ilk altı ayında 2025 yılı toplam harcama tutarı aşılmıştır. Üniversitemiz 2026 Yılı Yatırım Programında 2026H03-281918 proje numarası ile yer alan Yayın Alımı Projesi kapsamında 10.000.000-TL ödenek tahsis edilmiş olup, 30.06.2026 itibariyle gerçekleşen harcama tutarı 5.697.528,59 TL olmuştur. 961.924,00 TL bir önceki yıldan devreden likit gelirleri ödenek olarak eklenmiş ve proje bütçesi 10.961.924,00 TL ye ulaşmıştır. Üniversitemizin

kullanmış olduğu elektronik veri tabanı alımları için kullanılan proje ödeneklerinin yılın ikinci yarısında tamamının kullanılması beklenmektedir.

- Ayrılan ödeneklerin önemli bir kısmı yılın ikinci yarısındaki faaliyetler için kullanılabilir durumda olup, Başkanlığın hizmetlerini kesintisiz sürdürebilmesi açısından bütçe yapısı yeterli görünmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde; Başkanlığımızın 2026 yılı ocak–haziran dönemi bütçe uygulama sonuçları, mali kaynakların planlanan hedefler doğrultusunda etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanıldığını göstermektedir. Elektronik bilgi kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanması, koleksiyonun uluslararası veri tabanları ile güçlendirilmesi ve kullanıcı ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çalışmaların yılın ikinci yarısında da mevcut bütçe imkânları çerçevesinde devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Sağlık kültür ve spor hizmetleri

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizde öğrencilerin beslenme, sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik hizmetlerin kesintisiz sürdürülmesi ile sosyal tesislerin işletilmesi amacıyla mal ve hizmet alımlarına devam edilmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda Öğrenci Yaşam Merkezi binasının işletme giderleri kapsamında Haziran, Temmuz, Ağustos, Eylül, Ekim, Kasım ve Aralık 2026 aylarına ait su tüketim giderlerinin karşılanması planlanmaktadır. Bu amaçla sırasıyla 40.000,00 TL, 5.000,00 TL, 5.000,00 TL, 10.000,00 TL, 50.000,00 TL, 50.000,00 TL ve 50.000,00 TL olmak üzere toplam 210.000,00 TL ödenek kullanılması öngörülmektedir.

Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması amacıyla öğrenci yemek hizmetleri yılın ikinci yarısında da sürdürülecektir. Bu kapsamda temmuz ayı için 300 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 66.000,00 TL, ağustos ayı için 300 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 66.000,00 TL, eylül ayı için 10.000 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 2.300.000,00 TL, ekim ayı için 25.000 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 5.750.000,00 TL, kasım ayı için 30.000 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 6.900.000,00 TL ve aralık ayı için 20.000 öğün öğrenci yemeği hakedişi kapsamında 4.600.000,00 TL ödeme gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Başkanlığımız hizmet binalarında bulunan fotokopi cihazlarının kesintisiz çalışmasının sağlanması amacıyla 50.000,00 TL tutarında bakım ve onarım hizmeti alınması, çeşitli spor branşlarında kullanılmak üzere 400.000,00 TL tutarında spor malzemesi temin edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, İŞKUR kapsamında yürütülen eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere 25.000,00 TL bedelle not hazırlama ve basım hizmeti alınması öngörülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren öğrenci topluluklarının kültürel, bilimsel ve sosyal etkinliklerinin desteklenmesi amacıyla 200.000,00 TL tutarında konaklama, yemek ve ulaşım giderlerinin karşılanması planlanmaktadır.

Öğrencilerin sportif faaliyetlere katılımını teşvik etmek amacıyla ulusal ve uluslararası müsabakalar ile sportif organizasyonlarda kullanılmak üzere 750.000,00 TL tutarında konaklama, ulaşım, yemek ve içecek hizmeti alınması, ayrıca sportif faaliyetlerde kullanılacak sağlık malzemelerinin temini amacıyla 25.000,00 TL harcama yapılması öngörülmektedir.

Bu kapsamda Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılının temmuz–aralık döneminde toplam 21.292.000,00 TL harcama gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Planlanan bu faaliyetlerle öğrencilerin beslenme hizmetlerinin sürdürülebilirliği, sosyal ve kültürel etkinliklerin desteklenmesi, sportif faaliyetlerin geliştirilmesi ve Üniversitemizin sosyal yaşam altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

2026 yılı Ocak–haziran döneminde Üniversitemizin yatırım programı ve bütçe imkânları doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari hizmetlerin güçlendirilmesine yönelik önemli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. İlk altı aylık dönemde başta yapım projeleri, bilişim altyapısının geliştirilmesi, laboratuvar ve eğitim ekipmanlarının temini, kampüs altyapısının iyileştirilmesi, bakım-onarım çalışmaları, öğrenci yaşamını destekleyen sosyal hizmetler ile akademik ve idari birimlerin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik mal ve hizmet alımları planlanan program çerçevesinde yürütülmüştür. Gerçekleştirilen harcamalar, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına özen gösterilerek ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

İlk altı aylık dönemde gerçekleştirilen yatırımlar sayesinde üniversitenin fiziki kapasitesinin geliştirilmesi, bilgi teknolojileri altyapısının güçlendirilmesi, araştırma laboratuvarlarının modernizasyonu, öğrenci hizmetlerinin iyileştirilmesi ve eğitim ortamlarının daha nitelikli hale getirilmesi yönünde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bunun yanında mevcut tesislerin bakım ve onarım faaliyetleri sürdürülmüş, kurumsal hizmetlerin sürekliliği sağlanmış ve öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine yönelik destekler artırılmıştır.

Temmuz–aralık döneminde ise yatırım programında yer alan projelerin planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmesi, devam eden yapım işlerinin ilerletilmesi, eğitim ve araştırma altyapısını güçlendirecek makine, teçhizat ve laboratuvar cihazlarının temin edilmesi, bilişim altyapısının geliştirilmesi, kampüs altyapısı ve çevre düzenleme çalışmalarının tamamlanması ile bakım-onarım faaliyetlerinin devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca öğrencilere sunulan beslenme, sosyal ve kültürel hizmetlerin kesintisiz sürdürülmesi, bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm çalışmalarının desteklenmesi ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu donanımların temin edilmesi planlanmaktadır.

Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecek faaliyetlerle birlikte yatırım ödeneklerinin etkin şekilde kullanılması, projelerin planlanan sürelerde tamamlanması ve yılsonu gerçekleşme oranlarının artırılması amaçlanmaktadır. Üniversitemiz, 2026 yılı bütçe uygulamalarında mali disiplin anlayışını sürdürerek kaynaklarını stratejik öncelikler doğrultusunda kullanmaya devam edecek; eğitim-öğretim, araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik yatırımlarını kararlılıkla sürdürecektir.

Sonuç olarak, 2026 yılı boyunca yürütülen ve yılın ikinci yarısında tamamlanması öngörülen faaliyetler, Üniversitemizin Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmasına önemli katkı sağlayacak; kamu kaynaklarının hesap verebilirlik, saydamlık, etkinlik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda kullanılması suretiyle kurumsal hizmet kalitesinin yükseltilmesine ve sürdürülebilir gelişimin desteklenmesine hizmet edecektir.

EK-1

EK-1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	**1.555.955.227**	**2.018.719.000**	**117.864.045**	**168.456.439**	**101.013.953**	**148.489.879**	**131.591.465**	**145.553.878**	**135.111.410**	**178.188.684**	**131.108.591**	**164.304.883**	**112.166.218**	**152.248.122**	**728.855.682**	**957.241.884**	**31.33**	**46.84**	**47.42**	**2.346.256.837**
01 - PERSONEL GİDERLERİ	**1.028.012.359**	**1.350.700.000**	**99.662.233**	**142.524.442**	**72.284.852**	**114.589.577**	**82.247.780**	**116.846.928**	**77.021.377**	**117.693.345**	**79.307.244**	**117.782.379**	**79.072.904**	**112.598.159**	**489.596.388**	**722.034.830**	**47.48**	**47.63**	**53.46**	**1.689.532.523**
01.01 - MEMURLAR	824.927.399	1.103.971.000	87.601.797	122.810.848	59.561.911	94.800.132	64.792.998	88.658.974	65.623.754	96.798.466	67.127.181	94.637.898	65.081.171	92.942.311	409.788.408	590.648.630	44.14	49.68	53.50	1.387.949.410
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	69.218.203	92.795.000	7.153.638	11.245.556	4.925.182	7.484.001	4.925.182	7.352.477	4.878.555	8.145.294	4.928.955	6.912.087	5.237.207	7.493.102	32.049.223	48.632.516	51.74	46.30	52.41	114.103.886
01.03 - İŞÇİLER	127.869.077	145.196.000	4.907.201	7.721.557	7.629.705	9.892.782	12.329.184	19.908.985	6.419.091	10.576.585	7.134.945	14.737.373	8.618.798	10.633.525	47.038.925	73.470.807	56.19	36.79	50.60	167.616.384
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.063.843	5.639.000	0	0	168.053	1.486.171	200.416	0	99.977	1.246.508	116.158	568.530	135.279	602.730	719.832	3.903.938	442.34	23.49	69.23	7.807.876
01.05 - DİĞER PERSONEL	2.933.836	3.099.000	0	746.482	0	926.492	0	926.492	0	926.492	0	926.492	0	926.492	0	5.378.938	0.00	0.00	173.57	12.054.962
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ G	**123.259.783**	**162.616.000**	**11.589.740**	**16.507.237**	**8.460.986**	**13.720.060**	**10.619.536**	**15.451.790**	**9.114.379**	**13.705.558**	**9.054.660**	**14.417.039**	**9.522.132**	**13.516.226**	**58.361.434**	**87.317.911**	**49.62**	**47.35**	**53.70**	**203.583.643**
02.01 - MEMURLAR	86.894.884	119.458.000	9.606.366	13.407.311	6.508.645	10.503.945	7.253.596	9.879.768	7.100.388	10.233.722	6.873.337	10.187.738	6.959.832	10.146.335	44.302.163	64.358.819	45.27	50.98	53.88	150.766.229
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.273.895	11.076.000	893.568	1.306.457	621.868	899.498	621.868	884.892	611.982	1.023.409	621.868	780.407	659.885	914.957	4.031.039	5.809.620	44.12	48.72	52.45	13.559.924
02.03 - İŞÇİLER	27.977.007	31.442.000	1.089.807	1.754.791	1.316.166	2.281.428	2.742.165	4.652.031	1.401.029	2.443.231	1.558.319	3.378.001	1.901.072	2.421.297	10.008.558	16.940.779	69.26	35.77	53.88	38.541.667
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	43.661	568.000	0	10.740	14.308	6.122	1.907	6.033	980	5.197	1.136	12.761	1.344	4.568	19.674	45.423	130.88	45.06	8.00	100.928
02.05 - DİĞER PERSONEL	70.336	72.000	0	17.938	0	29.066	0	29.066	0	0	0	58.133	0	29.066	0	163.271	0.00	0.00	226.77	615.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	**104.897.271**	**157.259.000**	**6.421.159**	**9.258.531**	**4.642.547**	**9.909.544**	**9.816.226**	**8.846.891**	**7.645.467**	**12.709.393**	**9.549.508**	**15.592.355**	**6.464.834**	**11.443.914**	**44.539.741**	**67.760.629**	**52.14**	**42.46**	**43.09**	**153.976.671**
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	86.295.479	137.443.000	5.943.511	8.666.138	4.176.533	8.862.554	8.926.928	8.193.557	6.920.010	10.984.298	8.068.310	13.234.378	5.673.536	8.473.618	39.708.828	58.414.542	47.11	46.01	42.50	134.743.699
03.03 - YOLLUKLAR	773.464	1.975.000	0	7.843	63.520	147.853	91.591	111.825	49.543	67.464	156.177	135.301	85.367	196.795	446.199	667.080	49.50	57.69	33.78	1.391.977
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	604.463	728.000	41.563	3.575	4.693	99.851	18.607	79.418	73.872	125.977	10.000	257.872	109.990	105.630	258.725	672.323	159.86	42.80	92.35	1.486.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	14.444.804	10.795.000	429.395	419.447	342.885	540.685	580.281	438.271	599.203	1.231.851	1.188.044	1.950.624	563.076	1.237.562	3.203.684	5.818.441	57.10	25.64	53.90	10.630.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	199.984	241.000	0	0	0	1.950	0	0	0	5.951	11.984	11.868	0	0	11.984	19.770	64.97	5.99	8.20	50.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.389.478	3.485.000	6.690	161.527	54.916	242.252	198.819	23.820	2.838	293.853	114.194	2.312	32.867	1.390.559	410.322	2.114.324	415.28	17.17	60.67	3.565.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	189.600	2.592.000	0	0	0	14.400	0	0	0	0	0	0	0	39.750	0	54.150	0.00	0.00	2.09	2.110.000
05 - CARİ TRANSFERLER	**23.543.174**	**24.544.000**	**190.913**	**166.228**	**1.971.247**	**2.782.960**	**2.597.974**	**3.389.984**	**1.781.476**	**2.968.618**	**1.926.291**	**5.293.688**	**4.181.107**	**2.692.569**	**12.649.008**	**17.294.047**	**36.72**	**53.73**	**70.46**	**25.064.000**
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	19.925.644	21.064.000	0	0	1.814.309	2.461.500	2.323.401	3.159.723	1.676.366	2.807.080	1.676.366	4.908.680	3.828.412	2.461.500	11.318.853	15.798.483	39.58	56.81	75.00	21.064.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.323.853	3.480.000	166.913	166.228	132.939	321.460	250.573	230.261	81.110	161.538	217.925	385.008	256.695	231.069	1.106.155	1.495.563	35.20	33.28	42.98	4.000.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	293.677	0	24.000	0	24.000	0	24.000	0	24.000	0	32.000	0	96.000	0	224.000	0	0.00	76.27	0.00	0
06 - SERMAYE GİDERLERİ	**276.242.639**	**323.600.000**	**0**	**0**	**13.654.322**	**7.487.738**	**26.309.949**	**1.018.285**	**39.548.711**	**31.111.770**	**31.270.888**	**11.219.421**	**12.925.241**	**11.997.253**	**123.709.110**	**62.834.468**	**-49.21**	**44.78**	**19.42**	**274.100.000**
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	31.549.721	89.000.000	0	0	753.748	5.487.738	2.577.563	0	769.963	2.994.119	712.800	8.036.725	2.819.617	1.985.116	7.633.691	18.503.698	142.40	24.20	20.79	60.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7.606.265	8.750.000	0	0	0	0	416.666	0	578.333	1.266.492	208.333	0	2.575.000	0	3.778.332	1.266.492	-66.48	49.67	14.47	2.500.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	196.013.775	156.250.000	0	0	10.712.104	2.000.000	22.257.809	1.018.285	35.736.699	13.913.778	27.952.126	1.563.300	4.739.294	8.837.177	101.398.033	27.332.540	-73.04	51.73	17.49	163.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	9.130.569	6.000.000	0	0	1.250.501	0	0	0	0	0	185.499	0	248.771	1.174.960	1.684.771	1.174.960	-30.24	18.45	19.58	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	31.942.310	63.600.000	0	0	937.969	0	1.057.910	0	2.463.716	12.937.387	2.212.129	1.619.396	2.543.060	0	9.214.784	14.556.778	57.97	28.85	22.89	48.600.000

EK-2

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	**1.556.891.608**	**2.018.719.000**	**108.556.197**	**123.699.342**	**120.855.686**	**149.318.813**	**83.530.471**	**132.514.644**	**122.804.015**	**165.938.002**	**119.261.445**	**166.595.464**	**112.120.606**	**171.302.292**	**667.128.420**	**909.368.556**	**36.31**	**42.85**	**45.05**	**2.052.070.494**
03 - Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	**61.174.807**	**28.719.000**	**2.599.587**	**3.539.281**	**16.650.890**	**22.899.282**	**1.443.284**	**2.124.679**	**860.689**	**3.269.333**	**2.248.387**	**1.436.259**	**793.854**	**2.833.571**	**24.596.691**	**36.102.406**	**46.78**	**40.21**	**###**	**52.750.000**
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	56.483.406	28.119.000	1.778.848	1.895.844	16.611.025	22.619.482	1.391.540	1.844.293	539.257	2.195.605	1.674.535	1.412.259	588.534	1.561.273	22.583.739	31.528.756	39.61	39.98	112.13	46.000.000
03.6 - Kira Gelirleri	4.691.401	600.000	820.739	1.643.437	39.865	279.800	51.744	280.387	321.432	1.073.728	573.852	24.000	205.321	1.272.297	2.012.952	4.573.649	127.21	42.91	762.27	6.750.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	**1.464.412.331**	**1.971.984.000**	**105.456.000**	**119.500.000**	**103.788.654**	**126.000.000**	**81.500.000**	**130.000.000**	**121.668.000**	**162.000.000**	**115.212.000**	**165.000.000**	**111.000.000**	**168.000.000**	**638.624.654**	**870.500.000**	**36.31**	**43.61**	**44.14**	**1.978.384.000**
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.461.513.000	1.971.984.000	105.456.000	119.000.000	102.569.000	126.000.000	81.000.000	130.000.000	121.476.000	162.000.000	114.962.000	165.000.000	111.000.000	168.000.000	636.463.000	870.000.000	36.69	43.55	44.12	1.978.384.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	600.000	0	0	500.000	0	0	500.000	0	0	0	250.000	0	0	0	750.000	500.000	-33.33	125.00	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	2.299.331	0	0	0	1.219.654	0	0	0	192.000	0	0	0	0	0	1.411.654	0	0.00	61.39	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	**31.304.470**	**18.016.000**	**500.610**	**660.061**	**416.141**	**419.531**	**587.187**	**389.964**	**275.326**	**668.669**	**1.801.058**	**159.205**	**326.752**	**468.721**	**3.907.074**	**2.766.150**	**-29.20**	**12.48**	**15.35**	**20.936.494**
05.1 - Faiz Gelirleri	80.952	0	131	68.960	0	708	0	459	0	0	30.331	829	24	4.090	30.486	75.045	146.16	37.66	0.00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	536.379	40.000	185.722	187.367	6.000	1.821	9.490	9.212	4.556	317.373	573	6.504	47.750	53.560	254.090	575.845	126.63	47.37	1,439.61	750.000
05.3 - Para Cezaları	102.750	0	92.750	0	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	102.750	0	0.00	100.00	0.00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	30.584.389	17.976.000	222.008	403.735	400.141	416.982	577.697	380.293	270.770	351.297	1.770.154	151.872	278.978	411.072	3.519.748	2.115.261	-39.90	11.51	11.77	20.186.494

e-bütçe ** aşaması verilerinden üretilmişlir. (12.05.2021 13:48:28)

EK-3

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	**51,908,574**	**41,093,000**	**0**	**0**	**9,996,479**	**7,487,738**	**9,999,120**	**1,018,285**	**10,004,223**	**2,423,855**	**343,410**	**3,817,416**	**4,411,917**	**1,903,000**	**34,755,149**	**16,650,294**	**-52.09**	**66.95**	**40.52**	**41,700,000**
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	50,876,574	41,053,000	0	0	9,996,479	7,487,738	9,999,120	1,018,285	10,004,223	2,423,855	343,410	3,817,416	4,411,917	1,053,000	34,755,149	15,800,294	-54.54	68.31	38.49	41,700,000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	1,032,000	40,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	850,000	0	850,000	0.00	0.00	2,125.00	0
YÜKSEKÖĞRETİM	**1,388,592,566**	**1,765,865,000**	**107,790,086**	**155,500,316**	**82,328,717**	**128,936,456**	**111,604,059**	**130,987,317**	**116,218,062**	**162,239,152**	**121,396,845**	**144,276,870**	**96,838,256**	**136,588,855**	**636,176,025**	**858,528,965**	**34.95**	**45.81**	**48.62**	**2,127,497,497**
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1,351,982,991	1,712,685,000	105,817,081	153,052,271	82,077,758	125,204,499	108,454,673	128,856,762	113,449,663	156,713,892	118,003,641	137,003,985	93,011,246	131,724,917	620,814,059	832,556,326	34.11	45.92	48.61	2,065,389,755
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	36,609,575	53,180,000	1,973,005	2,448,044	250,961	3,731,957	3,149,386	2,130,555	2,768,399	5,525,259	3,393,204	7,272,885	3,827,011	4,863,938	15,361,966	25,972,638	69.07	41.96	48.84	62,127,742
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	**115,454,087**	**211,761,000**	**10,073,959**	**12,956,123**	**8,688,757**	**12,065,685**	**9,988,286**	**13,548,276**	**8,889,125**	**13,525,677**	**9,368,335**	**16,210,597**	**10,916,045**	**13,756,268**	**57,924,508**	**82,062,625**	**41.67**	**50.17**	**38.75**	**177,059,340**
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1,855,321	5,732,000	321,774	124,549	116,814	183,412	119,849	155,239	190,629	199,176	126,240	208,789	226,269	188,234	1,101,573	1,059,399	-3.83	59.37	18.48	2,498,609
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	113,598,766	206,029,000	9,752,185	12,831,574	8,571,943	11,882,273	9,868,438	13,393,038	8,698,496	13,326,501	9,242,096	16,001,808	10,689,777	13,568,033	56,822,934	81,003,226	42.55	50.02	39.32	174,560,731
PROGRAMLAR TOPLAMI	**1,555,955,227**	**2,018,719,000**	**117,864,045**	**168,456,439**	**101,013,953**	**148,489,879**	**131,591,465**	**145,553,878**	**135,111,410**	**178,188,684**	**131,108,591**	**164,304,883**	**112,166,218**	**152,248,122**	**728,855,682**	**957,241,884**	**31.33**	**46.84**	**47.42**	**2,346,256,837**

e-bütçe ** aşaması verilerinden üretilmiştir (12.05.2021 13:48:28)