T.C.
BANDIRMA ONYEDİ
EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI

YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, tarihsel birikimi, kültürel zenginliği ve stratejik coğrafi konumuyla Türkiye'nin önemli merkezlerinden birinde konumlanmış olup, yaklaşık on yıllık gelişim sürecinde öncü üniversite olma vizyonu doğrultusunda kayda değer ilerlemeler sağlamıştır. Sahip olduğu kurumsal tecrübe ile güçlü akademik ve idari insan kaynağı sayesinde üniversite; ulusal ve uluslararası düzeyde toplumsal katkı üreten, bilimsel ve sosyo-ekonomik anlamda katma değer oluşturan faaliyetlerini istikrarlı biçimde sürdürmektedir. 2025 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde, eğitim-öğretim süreçlerinde kalite ve etkinliğin artırılması temel öncelik olarak belirlenmiştir. Yerleşke genelinde gerçekleştirilen çevre düzenleme çalışmalarıyla daha estetik, işlevsel ve öğrenci odaklı bir kampüs ortamı oluşturulmuştur. 2025 yılı itibarıyla altyapı ve çevre düzenleme projelerinde önemli ölçüde tamamlanma aşamasına ulaşılmış; bilgi işlem altyapısı güçlendirilmiş; peyzaj ve çevre düzenleme çalışmaları üniversite personelinin katkılarıyla hayata geçirilmiştir.

Erişilebilirlik ilkesi doğrultusunda, engelli öğrencilerin kampüsün tüm imkânlarından eşit ve bağımsız biçimde yararlanabilmelerini teminen engelli rampaları, erişilebilir yürüme yolları ve görme engellilere yönelik kabartmalı vaziyet planları tasarlanarak uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda hazırlanan 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunulmaktadır. Ayrıca, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci maddesi uyarınca düzenlenen 2025 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu'nun ve gerçekleştirilen yatırımların; üniversitemize, şehrimize ve ülkemize sürdürülebilir katkılar sağlaması temenni edilmektedir

Rektör
Prof. Dr. İsmail BOZ

İÇİNDEKİLER

TABLOLAR LİSTESİ 4
GENEL BİLGİLER 5
Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Tarihsel Gelişimi 5
MİSYONU, VİZYONU, TEMEL DEĞERLERİ 5
Misyon 5
Vizyon 5
Temel Değerlerimiz 6
- Katılımcılık ve Çoğulculuk 6
- Bilimsel Eğitim ve Araştırma 6
- Saydamlık ve Hesap Verilebilirlik 6
- Kurumsal Gelişim 6
- Özgün ve Özgür Eğitim-Öğretim 6
- Toplumsal Değerlere Saygı ve Sorumluluk 6
- Uluslararasılık ve Entegrasyon 6
- Kalite ve Sürekli Gelişim Bilinci 6
- Disiplinlerarası Yaklaşım 6
- Etik Değerlere Bağlılık 6
YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 7
Yetki, Görev ve Sorumluluklar 7
Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi 7
TEŞKİLAT YAPISI 10
Örgütsel Yapı 10
İNSAN KAYNAKLARI 16
Akademik Personel 16
İdari Personel 16
FİZİKİ KULLANILAN ALAN 21
KÜTÜPHANE HİZMETİ 22
BÜTÇE KAYNAKLARI 25
SONUÇ VE ÖNERİLER 30

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo 1 Teşkilat Şeması 15
Tablo 2- Akademik Personel Sayısı 16
Tablo 3 İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı 16
Tablo 4 2025 yılında geçici görevli olarak üniversitemizde çalışan idari personel ve işçi sayıları 17
Tablo 5 Toplam Personel Sayısının Dağılımı / 2025 17
Tablo 6 Akademik Personel 17
Tablo 7 İdari Kadro 18
Tablo 8 Sürekli İşçi Sayıları 19
Tablo 9 Üniversite Geneli Yeni Kayıt Yapan, Okuyan, Mezun Olan Öğrenci Sayısı 20
Tablo 10 Bina Sayıları ve Kapalı Alanlar 21
Tablo 11 Üniversitemize ait Taşıt Sayıları / 2025 22
Tablo 12 2025 Yılı Kütüphane Bilgi Kaynaklarımız 23
Tablo 13 Kütüphanemizde Kullanılmakta Olan Yazılım ve Programlar 24
Tablo 14 Bütçe Bilgileri / 2025 25
Tablo 15 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Verileri (Kesin Hesap) 25
Tablo 16 2025 Bütçe Harcama Tablosu 26
Tablo 17 Yıllara Göre Yatırım Ödenekleri 27
Tablo 18 2025 Yılı Yatırım Proje Tablosu 28
Tablo 19 2025 Yılı Proje Ödenekleri Harcama Detayı 29

GENEL BİLGİLER

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Tarihsel Gelişimi

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin kökleri, 3 Temmuz 1993 tarih ve 3897 sayılı Kanun ile Balıkesir Üniversitesi bünyesinde kurulan ve 18 Ekim 1993 tarihinde İktisat ve İşletme bölümleriyle eğitim-öğretime başlayan Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne uzanmaktadır. Aynı yıl Bandırma Meslek Yüksekokulu da faaliyete geçmiş; izleyen süreçte Gönen, Manyas ve Erdek Meslek Yüksekokulları ile Bandırma Sağlık Yüksekokulu, Balıkesir Üniversitesi çatısı altında akademik faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır.

Bölgenin yükseköğretim ihtiyacı ve yerel talebin artması doğrultusunda, 23 Nisan 2015 tarih ve 6640 sayılı Kanun ile Balıkesir'in ikinci devlet üniversitesi olarak Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi resmen kurulmuştur. Daha önce Balıkesir Üniversitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Bandırma Sağlık Yüksekokulu, Bandırma Meslek Yüksekokulu, Gönen, Manyas ve Erdek Meslek Yüksekokulları ile Gönen Jeotermal Enstitüsü'nün devri ve deneyimli akademik-idari kadronun katkısıyla yapılandırılan üniversite, "Geleceğe Açılan Köprü" vizyonuyla yükseköğretim alanında saygın bir konum edinmiştir.

MİSYONU, VİZYONU, TEMEL DEĞERLERİ

Misyon

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, toplumsal değerlere saygılı, bilim, teknoloji, kültür ve sanatsal birikimiyle bölgesi ve ülkesi için değer üreten, uluslararası düzeyde saygın bir eğitim ve araştırma üniversitesi olarak ülkemiz ve insanlığın gelişimine katkı sağlamaktır.

Vizyon

Katılımcı, özgürlükçü, yenilikçi ve üretken kurumsal yapısıyla eğitim, bilim, teknoloji, kültür ve sanatta ve ulusal alanda öncü, uluslararası alanda etki sahibi bir üniversite olmaktır.

Temel Değerlerimiz

- **Katılımcılık ve Çoğulculuk**

  Üniversitenin tüm çalışanları ve diğer paydaşlarımızın bireysel özerklik ve haklarını koruyarak yönetim sürecine dahil olmalarını sağlamak.

- **Bilimsel Eğitim ve Araştırma**

  Bilimsel faaliyetlerde üniversite içi ve dışı, ulusal ve uluslararası iş birliklerini teşvik etmek, proje odaklı, kaliteli, rekabetçi, yenilikçi bir eğitim ve araştırma ortamı oluşturmak.

- **Saydamlık ve Hesap Verilebilirlik**

  Üniversitemizin paydaşlarının isteklerine duyarlı, hesap veren, şeffaf, anlaşılır ve açık bir örgüt yapısına sahip bir kurum kültürü oluşturmak.

- **Kurumsal Gelişim**

  Amacı hedef ve önceliklerini rekabetçi bir temelde belirlemeyi, gerçekleştirmeyi ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmayı hedefler.

- **Özgün ve Özgür Eğitim-Öğretim**

  Eğitim-öğretim faaliyetlerinde öğrenci odaklılığı benimsemek, analitik ve yenilikçi düşünme biçimini sentezleyerek öğrencilere kazandırmak.

- **Toplumsal Değerlere Saygı ve Sorumluluk**

  Toplumsal değerlere saygı duyarak tüm çalışmaları bu temel üstünde kurmak, yaptığı her türlü iş ve eylemi paydaşlara karşı sorumluluk bilinci ile gerçekleştirmek.

- **Uluslararasılık ve Entegrasyon**

  Milli ve manevi değerlere sahip, bununla birlikte farklı kültür ve coğrafyaların özgünlüklerini kavrayabilen, bilimsel değerleri ön plana çıkaran fikir ve bireyleri desteklemek.

- **Kalite ve Sürekli Gelişim Bilinci**

  Mükemmellik yolculuğunda, devamlı olarak en iyiyi arama sürecine sahip bir sistem oluşturmak.

- **Disiplinlerarası Yaklaşım**

  Farklı disiplinlerin ortak yaklaşımlarını aynı süreçlerde bütünleştirerek geniş bakış açıları sunmak ve yeni keşifler yapmak.

- **Etik Değerlere Bağlılık**

  Tüm çalışmalarda uluslararası hukuksal, bilimsel ve ahlaki değerlere öncelik vermek.

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki, Görev ve Sorumluluklar
Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi
1982 Anayasası

Yükseköğretim kurumları ile üst kuruluşların hukuki statüsü, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130 ve 131. maddelerinde ayrıntılı biçimde düzenlenmiştir. Anayasa'da; çağdaş eğitim-öğretim ilkelerine dayalı bir sistem içinde, ülkenin ve milletin gereksinim duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmek amacıyla; ortaöğretime dayalı farklı düzeylerde eğitim-öğretim sunan, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık faaliyetleri yürüten ve topluma hizmet eden üniversitelerin kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip olarak Devlet tarafından kanunla kurulacağı hükme bağlanmıştır.

Ayrıca yükseköğretim kurumlarının kuruluş yapıları, organları ve işleyiş esasları; yöneticilerinin seçim, görev, yetki ve sorumlulukları; Devletin gözetim ve denetim yetkisinin kullanım usulleri; öğretim elemanlarının unvanları, atama, yükselme ve emeklilik süreçleri; öğretim elemanı yetiştirme politikaları; üniversitelerin kamu kurumları ve diğer kuruluşlarla ilişkileri; öğretim düzeyleri ve süreleri; yükseköğretime kabul ve devam şartları ile harç uygulamaları; Devlet katkısına ilişkin esaslar; disiplin ve ceza hükümleri; mali ve özlük hakları; akademik personelin tabi olduğu yükümlülükler; kurumlar arası görevlendirmeler; eğitim-öğretimin özgürlük ve güvence içinde, çağdaş bilim ve teknoloji gereklerine uygun biçimde yürütülmesi ile Yükseköğretim Kurulu ve üniversitelere tahsis edilen kamu kaynaklarının kullanım esaslarının da kanunla belirleneceği açıkça ifade edilmiştir.

Bu hükümlerle yükseköğretim sisteminin anayasal ve hukuki çerçevesi kapsamlı biçimde ortaya konulmuştur.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu

Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130. maddesine dayanılarak, yükseköğretim sisteminin amaç ve temel ilkelerini belirlemek; tüm yükseköğretim kurumları ile üst kuruluşlarının teşkilatlanma yapısını, işleyişini, görev, yetki ve sorumluluklarını; eğitim-öğretim, araştırma, yayın faaliyetleri ile öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personele ilişkin esasları bütüncül bir yaklaşımla düzenlemek amacıyla Yükseköğretim Kanunu 04.11.1981 tarihinde kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

Söz konusu Kanun'da yükseköğretim kurumlarının yükümlülükleri kapsamlı biçimde

tanımlanmıştır. Buna göre üniversiteler;

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim ilkelerine dayalı bir sistem çerçevesinde, toplumun ihtiyaçları ile kalkınma plan ve hedeflerine uygun olarak, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim sunmak; bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık faaliyetleri yürütmekle görevlidir.

Sahip oldukları uzmanlık kapasitesi ve maddi kaynakları etkin, verimli ve ekonomik biçimde kullanarak; millî eğitim politikası, kalkınma planları ve Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen plan ve programlar doğrultusunda ülkenin ihtiyaç duyduğu alan ve sayıda nitelikli insan gücü yetiştirmekle sorumludur.

Türk toplumunun yaşam kalitesini artırmaya ve kamuoyunu bilinçlendirmeye yönelik bilimsel verileri sözlü, yazılı ve diğer iletişim araçlarıyla yaymakla yükümlüdür.

Örgün, yaygın, sürekli ve açık öğretim yöntemleri aracılığıyla, özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme süreçlerinde toplumun eğitimine katkı sağlamakla görevlidir.

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik gelişimini ilgilendiren sorunları; diğer kurumlarla iş birliği içinde ele alarak araştırma ve öğretim konusu yapmak, sonuçlarını toplum yararına sunmak ve kamu kurumlarının talep ettiği inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak görüş ve önerilerini bildirmekle yükümlüdür.

Eğitim-öğretim seferberliği kapsamında hizmet sunan kurumlara katkı sağlayacak tedbirleri almakla sorumludur.

Bulunduğu bölgenin tarım ve sanayi yapısına uygun nitelikli meslek elemanlarının yetişmesine katkı sunmak; sanayi, tarım, sağlık ve diğer hizmet alanlarında modernleşmeyi ve üretim artışını destekleyici çalışmalar yürütmek; ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm önerileri geliştirmekle görevlidir.

Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, uygulamak ve yaygınlaştırmakla yükümlüdür.

Uygulamalı eğitimin esaslarını geliştirmek; döner sermaye işletmeleri kurmak ve etkin biçimde işletmek; bu faaliyetlerin geliştirilmesine yönelik gerekli düzenlemeleri yapmakla sorumludur.

Bu düzenlemelerle yükseköğretim kurumlarının yalnızca eğitim sunan yapılar değil; aynı

zamanda araştırma, toplumsal katkı ve kalkınma odaklı çok boyutlu kamu kurumları olduğu açıkça ortaya konulmuştur.

TEŞKİLAT YAPISI

Örgütsel Yapı

Rektör

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Kanuna göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Senato

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak görev yapar. Bu bakımdan üniversitenin eğitim – öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu

Üniversite Yönetim Kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulu,

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu,

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülteler ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılanır.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin organizasyon şeması Tablo 2'de gösterilmiştir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter bulunmakta ve genel sekretere bağlı olarak daire başkanlıkları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile büro ve iç hizmet görevlileri yer almaktadır

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin yedinci bölümde belirtilmiştir.

Üniversite İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur;

Genel Sekreterlik,

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,

Personel Daire Başkanlığı,

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı,

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,

Hukuk Müşavirliği,

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek, üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak, basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini

sağlamak, rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek, Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak, kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak, üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,verilecek benzeri görevleri yapmak.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Üniversite personelinin maaş ve özlük haklarına dair işlemleri yürütmek,üniversite taşınmazlarının kayıtları ve kira işlemlerini yürütmek, rektörlüğün her türlü satın alma işlemlerini yürütmek, rektörlüğün taşınır işlerini yapmak, araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,Güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek, verilecek benzeri görevleri yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak, mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek, verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek, öğrencilerin ve personelin barınma yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak, öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak, baskı, film, video bant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak, verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır: Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak, üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır: Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adlive idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak, üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcıolmak, Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarını raporlamak, izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,

Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak, bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, ilgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,

Muhasebe hizmetlerini yürütmek, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak, İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini kontrol etmek, İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemekve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama birimlerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, uygulama sırasında nakit ve ödenek durumunu izlemek, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

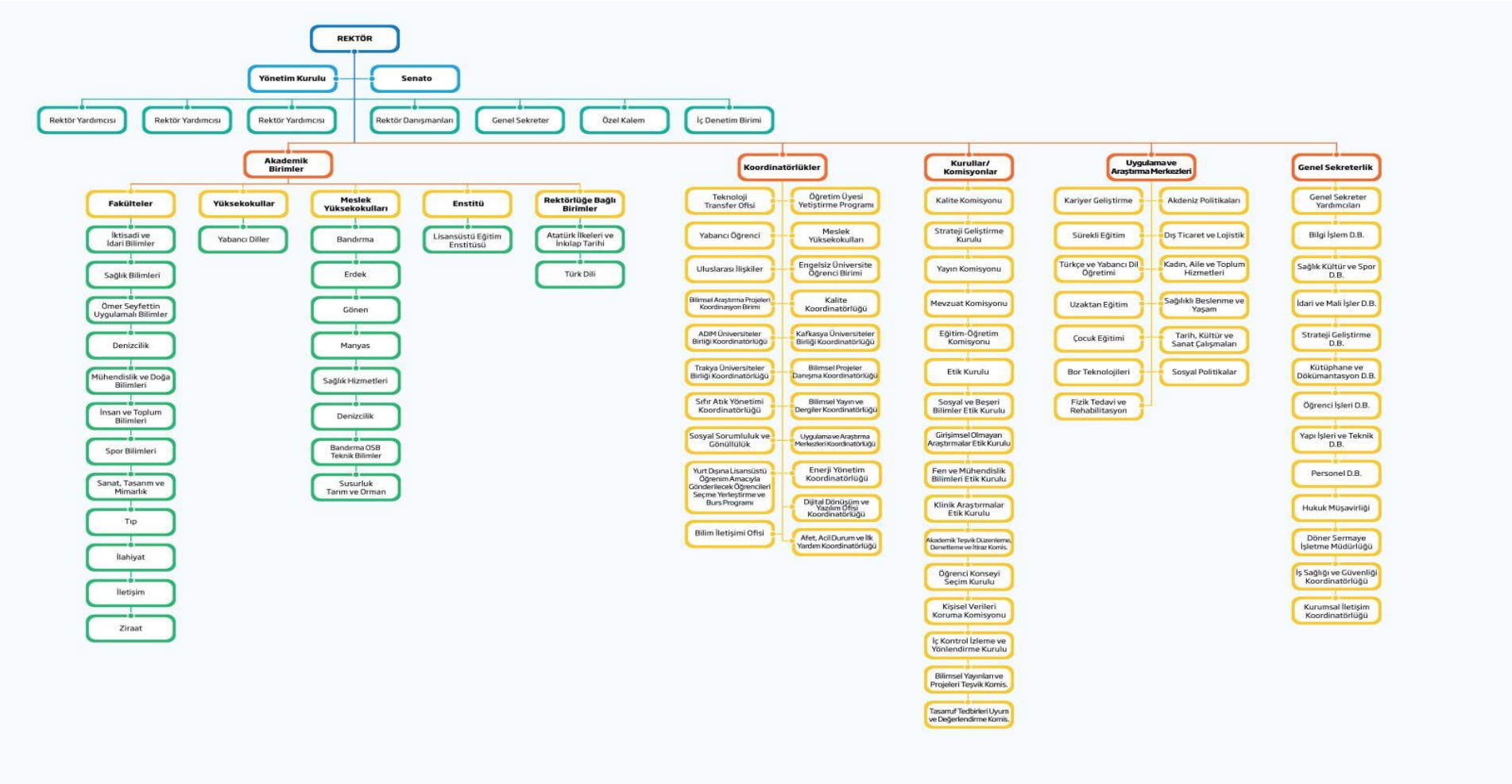
Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

Birimin görevleri şunlardır: Üniversite genelinde bilimsel nitelikteki bütün araştırma ve proje faaliyetlerini yürütmek,verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Müdürlüğün görevi döner sermayeye tabi işlemleri yürütmektir.

Tablo 1 Teşkilat Şeması



İNSAN KAYNAKLARI

Akademik Personel

Üniversitemiz akademik ve idari birimlerden oluşmaktadır. 2025 yılı itibariyle 2547 sayılı Kanuna tabi olan kadrolu akademik personel sayısı 658'dir. Kadronun en yüksek olduğu unvan 229 kişiden oluşan doktor öğretim üyesidir. Profesör, doçent, doktor öğretim üyesi ve araştırma görevlisi ve araştırma görevlisi kadrolarındaki boş kadroların kullanım izninin alınması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Diğer yandan mevcut dolu kadroların tamamı "Tam Zamanlı" olarak hizmet vermektedir.

Tablo 2- *Akademik Personel Sayısı*

UNVANI	KADRO DURUMU	
	DOLU	BOŞ
Profesör	82	**46**
Doçent	139	**73**
Doktor Öğretim Üyesi	229	**113**
Öğretim Görevlisi	105	**41**
Araştırma Görevlisi	103	**123**
TOPLAM	**658**	**396**

İdari Personel

Üniversitemizde 2025 yıl sonu itibariyle 657 sayılı Kanunu'na tabi olan toplam idari personel sayısı 387' dir. İdari personelin 137'si genel idare hizmetlerinde çalışmaktadır. İşçi kadrosunda 107 personelimiz bulunmaktadır. 4/B sözleşmeli kadroda ise 104 personelimiz çalışmaktadır. İdari personelimizin sınıflar itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda ifade edilmiştir.

Tablo 3 *İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı*

HİZMET SINIFLARI	KADRO DURUMU	
	DOLU	BOŞ
Genel İdare Hizmetleri	137	197
Sağlık Hizmetleri	1	17
Teknik Hizmetler	22	41
Eğitim-Öğretim Hizmetleri	0	0
Avukat Hizmetleri	0	3
Din Hizmetleri	0	0
Yardımcı Hizmetler	16	41
4-B Sözleşmeli	104	39
İşçi	107	22
TOPLAM	**387**	**360**

Tablo 4 *2025 yılında geçici görevli olarak üniversitemizde çalışan idari personel ve işçi sayıları*

TABİ OLDUĞU KANUN VE MADDESİ	SAYI
657 sayılı Kanuna Göre	5
657 sayılı Kanunun 4/D Maddesi ve 4857 sayılı Kanun' a Göre	6
GENEL TOPLAM	**11**

Tablo 5 Toplam Personel Sayısının Dağılımı / 2025

PERSONEL SINIFI	TOPLAM PERSONEL
Akademik Personel	**653**
657 sayılı Kanuna Tabii Personel	**177**
İşçi	**107**
Sözleşmeli Personel 4/B ve Akademik	**109**
Geçici Görevli İdari Personel ve İşçi	**11**
Geçici Görevli Akademik Personel	**0**
GENEL TOPLAM	**1057**

Akademik ve İdari Personelin Birimlere Dağılımı

Tablo 6 *Akademik Personel*

KADRO BİRİMİ / UNVAN	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör	Araş. Gör.	Genel Toplam
Bandırma Meslek Yüksekokulu	2	3	14	10	0	**29**
Denizcilik Fakültesi	2	8	12	1	6	**29**
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	0	2	3	6	0	**11**
Erdek Meslek Yüksekokulu	0	2	5	5	0	**12**
Gönen Meslek Yüksekokulu	1	6	9	15	0	**31**
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	28	25	25	0	24	**102**
İlahiyat Fakültesi	3	5	4	1	2	**15**
İletişim Fakültesi	2	4	4	0	4	**14**
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	8	11	24	0	15	**58**
Manyas Meslek Yüksekokulu	0	5	2	9	0	**16**
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	10	19	19	0	17	**65**
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	4	4	0	7	**19**
Rektörlük	1	0	1	19	0	**21**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	17	20	1	16	**66**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	3	7	6	0	**16**
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	0	3	1	1	4	**9**
Spor Bilimleri Fakültesi	4	7	1	0	3	**15**
Susurluk Tarım ve Orman Meslek Yüksekokulu	1	0	7	5	0	**13**
Tıp Fakültesi	5	15	67	1	5	**93**
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	19	0	**19**
GENEL TOPLAM	**83**	**139**	**229**	**99**	**103**	**653**

Tablo 7 *İdari Kadro*

KADRO BİRİMİ / HİZMET SINIFI	GİH	SH	TH	YH	Genel Toplam
Bandırma Meslek Yüksekokulu	5	0	0	1	6
Bandırma Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	1
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2	0	2	0	4
Denizcilik Fakültesi	5	0	0	1	6
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	2
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	0	0	0	1
Erdek Meslek Yüksekokulu	3	0	0	0	3
Genel Sekreterlik	8	0	0	0	8
Gönen Meslek Yüksekokulu	3	0	0	1	4
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	16	0	3	3	22
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5	0	0	0	5
İlahiyat Fakültesi	2	0	0	0	2
İletişim Fakültesi	2	0	0	0	2
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1	0	0	0	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	0	4	1	7
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	7	0	0	1	8
Manyas Meslek Yüksekokulu	2	0	0	1	3
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	3	0	0	0	3
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	13	0	0	0	13
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	0	0	0	3
Personel Daire Başkanlığı	7	0	0	0	7
Rektörlük	1	0	0	0	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	0	0	0	5
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	0	0	0	3
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	7	1	1	0	9
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	3	0	0	0	3
Spor Bilimleri Fakültesi	6	0	0	2	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	9	0	0	0	9
Susurluk Tarım ve Orman Meslek Yüksekokulu	4	0	0	1	5
Tıp Fakültesi	2	0	0	1	3
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	0	0	1	3
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	0	12	2	17
GENEL TOPLAM	**138**	**1**	**22**	**16**	**177**

Tablo 8 *Sürekli İşçi Sayıları*

Görev Birimi / Unvan	İşçi	Genel Toplam
Bandırma Meslek Yüksekokulu	10	**10**
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	**1**
Denizcilik Fakültesi	7	**7**
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	1	**1**
Erdek Meslek Yüksekokulu	7	**7**
Genel Sekreterlik	1	**1**
Gönen Meslek Yüksekokulu	9	**9**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	40	**40**
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7	**7**
İlahiyat Fakültesi	2	**2**
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1	**1**
Manyas Meslek Yüksekokulu	7	**7**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2	**2**
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	**1**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	**3**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2	**2**
Spor Bilimleri Fakültesi	1	**1**
Yabancı Diller Yüksekokulu	5	**5**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	**3**
GENEL TOPLAM	**110**	**110**

Tablo 9 *Üniversite Geneli Yeni Kayıt Yapan, Okuyan, Mezun Olan Öğrenci Sayısı*

BİRİMLER	2025-2026 Yeni Kayıt			2025-2026 Okuyan			2024-2025 Mezun Öğrenci		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	220	211	**431**	645	652	**1297**	124	104	**228**
Denizcilik Fakültesi	72	133	**205**	324	856	**1180**	33	105	**138**
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	382	165	**547**	1642	1389	**3031**	124	109	**233**
İlahiyat Fakültesi	47	62	**109**	78	61	**139**	0	0	**0**
İletişim Fakültesi	91	28	**119**	155	69	**224**	67	40	**107**
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	119	78	**197**	785	574	**1359**	80	39	**119**
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	72	195	**267**	525	1341	**1866**	62	175	**237**
Ömer Seyfettin Uygulamalı Bilimler Fakültesi	108	71	**179**	773	988	**1761**	77	132	**209**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	234	61	**295**	1561	511	**2072**	331	86	**417**
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	11	5	**16**	144	61	**205**	28	18	**46**
Spor Bilimleri Fakültesi	41	66	**107**	145	234	**379**	19	31	**50**
Tıp Fakültesi	20	24	**44**	89	88	**177**	0	0	**0**
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	**0**	38	47	**85**	56	24	**80**
Bandırma Meslek Yüksekokulu	203	147	**350**	828	866	**1694**	169	139	**308**
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	40	91	**131**	102	324	**426**	13	93	**106**
Erdek Meslek Yüksekokulu	78	46	**124**	266	237	**503**	34	23	**57**
Gönen Meslek Yüksekokulu	257	359	**616**	727	1218	**1945**	158	252	**410**
Manyas Meslek Yüksekokulu	177	43	**220**	771	348	**1119**	172	66	**238**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	115	47	**162**	414	188	**602**	144	35	**179**
Susurluk Tarım ve Orman Meslek Yüksekokulu	126	40	**166**	348	178	**526**	72	34	106

FİZİKİ KULLANILAN ALAN

Genel olarak Üniversitemizin sahip olduğu fiziki alanlar ise aşağıda tablo halinde belirtilmiştir. Tabloda belirtilen fiziki alanlar, kapalı alanlar şu şeklindedir.

Tablo 10 *Bina Sayıları ve Kapalı Alanlar*

Sıra No	Bina Adı	Bulunduğu Yerleşke		Bina Sayısı (adet)	Kapalı Alan Brüt (m²)
1	İDARİ BİNA (İİBF BİNASI)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	23.170
2	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	İhsaniye Mahallesi	İhsaniye	1	1.640
3	BANDIRMA MYO - DENİZCİLİK MYO	Ayyıldız Yerleşke	Ayyıldız	5	5.465
4	GÖNEN MYO	Gönen Yerleşke	Altay	1	5.315
5	MANYAS MYO	Manyas Yerleşke	Atatürk	1	9.310
6	ERDEK MYO	Erdek Yerleşke	Yalı	1	1.455
7	UYGULAMA OTELİ VE RESTORAN	Erdek Yerleşke	Yalı	2	3.340
8	ORDU CADDESİ (Eski Bina)	Ordu Caddesi	Sunullah	1	460
9	İDARİ BİNA (KÜTÜPHANE-DENİZCİLİK FAK.D BLOK)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	-	5.750
10	DENİZCİLİK FAKÜLTESİ UYGULAMALI EĞİTİM BİNASI(ATÖLYE)	Merkez Yerleşke	Yeni Mahalle	1	150
11	MERKEZİ DERSLİK (Sağlık Bilimleri Fakültesi)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	-	4.750
12	AÇIK VE KAPALI SPOR SALONU	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	500
13	MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	5.250
14	SUSURLUK TARIM VE ORMAN MYO	Susurluk Yerleşke	Esentepe	1	5.125
15	PERTEVNİYAL HASTANESİ	Kaşif ACAR Cad.	İhsaniye	1	610
16	ÖĞRENCİ İLETİŞİM MERKEZİ	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	50
17	ÖĞRENCİ YAŞAM MERKEZİ	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	11.750
18	SIFIR ATIK MERKEZİ	Ayyıldız Yerleşke	Ayyıldız	1	800
29	MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ ATÖLYESİ	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	150
20	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	13.950
21	SPOR KOMPLEKSİ (3.500 KİŞİLİK SPOR SALONU)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	11.350
22	SPOR KOMPLEKSİ (STADYUM)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	2.150
23	MERKEZİ DERSLİK 1 (Sağlık Bilimler Fakültesi- Tıp Fakültesi)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	-	12.500
24	İLETİŞİM FAKÜLTESİ VE YEMEKHANE	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	-	4.750
25	MERKEZİ DERSLİK 2 (Tıp Fakültesi)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	1	5.000
26	MERKEZİ DERSLİK 3 (Tıp Fakültesi)	Merkez Yerleşke	Yenimahalle	-	9.250
		Toplam Eğitim Alanı		24	140.656
		Toplam Sosyal Tesis Alanı (Otel+ Yemekhane)		2	3.334
				KAPALI YAPI ALANI TOPLAMI (M²)	**143.990,00**

Tablo 11 *Üniversitemize ait Taşıt Sayıları / 2025*

CİNSİ	TAHSİSİ	MARKA/MODEL	YAKIT	EDİNİM ŞEKLİ
Otomobil	Makam Aracı	Audi/A6	Dizel	Kurum Bütçesi
Otomobil	Hizmet Aracı	Toyota/Corolla	Dizel	Kurum Bütçesi
Otomobil	Hizmet Aracı	Toyota/Corolla	Dizel	Kurum Bütçesi
Otomobil	Hizmet Aracı	TOGG/T10F	Elektrik	Kurum Bütçesi
Minibüs	Hizmet Aracı	Volkswagen/Crafter	Dizel	Kurum Bütçesi
Otobüs	Hizmet Aracı	Isuzu/Turkuaz	Dizel	Kurum Bütçesi
Arazi Binek	Hizmet Aracı	Skoda Kodiaq	Benzin	Kurum Bütçesi
Traktör	Hizmet Aracı	New Holland	Dizel	Kurum Bütçesi
Kamyonet	Hizmet Aracı	Peugeot/Partner	Dizel	Hizmet Alımı
Kamyonet	Hizmet Aracı	Ford/Tourneo	Dizel	Hizmet Alımı

KÜTÜPHANE HİZMETİ

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Kütüphanesi, üniversitede yürütülen eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin temel destek birimlerinden biridir. Kütüphane; kitaplar, süreli yayınlar, multimedya materyalleri, bilimsel veri tabanları ve çeşitli referans kaynaklarına yönelik ihtiyaçları hem basılı hem de elektronik ortamda karşılayarak kullanıcılarına kapsamlı bilgi hizmeti sunmaktadır. Ayrıca BANÜ öğrencileri ve personeline kaynakların etkin kullanımı konusunda eğitim verilmekte ve verimli çalışmayı destekleyen uygun çalışma alanları sağlanmaktadır.

Kütüphanede gerçekleştirilen tüm işlemler gelişmiş bir otomasyon sistemi aracılığıyla yürütülmektedir. Bu yazılım; kataloglama, ödünç verme, ders rezervleri, süreli yayın yönetimi, kütüphaneler arası ödünç verme ve envanter sayımı gibi temel modüllerin yanı sıra çok sayıda alt modül içermekte olup modern kütüphanecilik hizmetlerinin etkin biçimde sunulmasına olanak sağlamaktadır. Kullanıcılar, kütüphane otomasyonunun web ara yüzü üzerinden katalog taraması yapabilmekte; kişisel hesaplarına erişerek ödünç aldıkları materyallerin süresini uzatabilmekte, materyal ayırtabilmekte ve kendi kayıtlarını görüntüleyebilmektedir. Sistem aynı zamanda geciken iade işlemleri, ayırtılmış materyallerin kütüphaneye ulaşması veya ayırtma sürelerinin sona ermesi gibi durumlarda kullanıcılara e-posta yoluyla bilgilendirme göndermektedir. Bunun yanında kullanıcılar, web üzerinden kütüphane hesaplarını yöneterek bilgilerini güncelleyebilmekte, ödünç alma geçmişlerini inceleyebilmekte ve kişisel okuma listeleri oluşturabilmektedir.

Kütüphanede kablosuz internet (Wireless) erişimi de sağlanmaktadır. Kullanıcılar kendi dizüstü bilgisayarları veya mobil cihazlarıyla kütüphanenin tüm alanlarında ve bahçe

bölümünde internete bağlanabilmektedir. Bu imkân sayesinde öğrenciler ve akademik personel taşınabilir cihazlarını kullanarak bilgi kaynaklarına hızlı ve kesintisiz erişim sağlayabilmektedir. Sunulan kablosuz bağlantı hizmeti hız ve erişim açısından oldukça yeterli bir düzeydedir.

Son yıllarda yapılan yatırımlar sayesinde üniversitemizin kütüphane koleksiyonu ve bilgi kaynakları önemli ölçüde gelişmiştir. BANÜ Kütüphanesi, sahip olduğu koleksiyonu sürekli olarak genişletmeyi ve kullanıcıların ihtiyaç duyduğu bilgiye hızlı ve kolay biçimde erişebileceği bir yapı oluşturmayı temel hedefleri arasında görmektedir.

Tablo 12 *2025 Yılı Kütüphane Bilgi Kaynaklarımız*

Basılı Kitap:	65.898
E-Kitap:	1.230.087 (Ücretli abonelikler, EKUAL ve satın alma ile sağlanan) 9.059.855 (açık erişim ile erişim sağlanan)
E-Dergi (Hakemli):	121.853 (117.805 EKUAL aracılığıyla, 4.018 abonelikler ile sağlanan)
E-İncelemeler/Tezler	5.896.910 (açık erişim-ProQuest Dissertation & Thesis)
Veri Tabanları	17 kurumsal abonelik; 19 Tübitak EKUAL

Teknolojik Kaynaklarımız

- YORDAM Kütüphane Otomasyon Programı
- Akıllı Kütüphane Sistemleri (Elektronik güvenlik kapısı, RFID kitap güvenlik sistemi, ödünç alıp vermeyi kolaylaştıran elektronik el terminali ve doldur boşalt sistemi)
- Ödünç/İade İstasyonu (2 adet)
- Engelsiz Ödünç/İade İstasyonu (1 adet)
- Tarama kioksu (1 adet)
- Tanıtım kioksu (2 adet)
- 20 adet kullanıcı bilgisayarı
- KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)
- TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)
- Tübitak, bünyesinde bulunan Ulakbim, Ekual ile sağlanan 19 veri tabanı
- 3 adet elektronik kitap veri tabanı: HiperKitap, EBSCO- Academic Collection, ProQuest Academic Complete

- SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)
- BookCites Veri Tabanı
- AsosIndeks Veri Tabanı
- Akademik TV Veri Tabanı
- Akademik Sunum Veri Tabanı
- Sage Journals dergi Veri Tabanı
- Lehçediz Veri Tabanı

Yazılımlar

Tablo 13 *Kütüphanemizde Kullanılmakta Olan Yazılım ve Programlar*

Yazılım/ Program Adı	
YORDAM B.T.	Kütüphane Otomasyon Programı
VETİS	Veri tabanı Erişim ve İstatistik Sistemi
RFID	Akıllı Kütüphane ve Güvenlik Sistemi
KİTS	Kütüphaneler Arası İş birliği Takip Sistemi
TÜBESS	Türkiye Belge Sağlama Sistemi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
MYS	Yeni Harcama Yönetim Bilişim Sistemi
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi

BÜTÇE KAYNAKLARI

Üniversitemize 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.499.089.000 TL Kesintili Başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 952,883,000.00 TL'si personel giderleri, 113,010,000.00 TL'si sosyal güvenlik kurumu devlet primi gideri, 131,345,000.00 TL'si mal ve hizmet alım giderleri, 18,851,000.00 TL'si cari transferler, 283,000,000,00 TL'si sermaye giderlerinin finansmanında kullanılması öngörülmüştür.

Tablo 14 *Bütçe Bilgileri / 2025*

BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	ÖZ GELİR (TL)	HAZİNE YARDIMI (TL)	TOPLAM GELİR (TL)
1.499.089.000	95.454.639,21	1.461.513.000,00	**1.556.967.639,21**

Tablo 15 *2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Verileri (Kesin Hesap)*

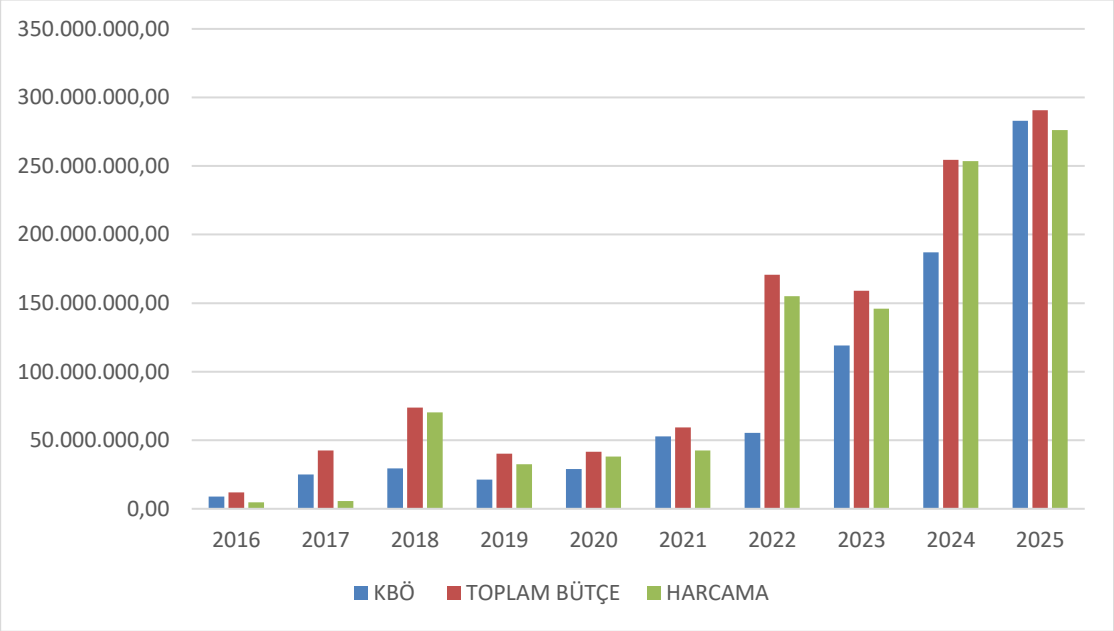
TERTİP	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLEME DÜŞME SONRASI REEL BÜTÇE	HARCAMA	HARCAMA /TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA /KBÖ
01	PERSONEL GİDERLERİ	952,883,000.00	1,050,518,265.00	1,028,012,359.41	97.86%	107.88%
02	SOSYAL GÜVENLİK PRİMİ ÖDEMELERİ	113,010,000.00	127,184,500.00	123,259,753.02	96.91%	109.07%
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	131,345,000.00	127,496,762.00	104,897,270.90	82.27%	79.86%
05	CARİ TRANSFERLER	18,851,000.00	23,894,677.00	23,543,174.13	98.53%	124.89%
06	SERMAYE GİDERLERİ	283,000,000.00	290,626,899.00	276,242,639.49	95.05%	97.61%

Tablo 16 *2025 Bütçe Harcama Tablosu*

		A	B	C	D= C/B	E= C/A
TERTİP	**AÇIKLAMA**	**KBÖ**	**TOPLAM ÖDENEK**	**HARCAMA**	**HARCAMA YÜZDESİ**	**HARCAMA YÜZDESİ**
01.01	MEMURLAR MAAŞ	769,810,000.00	838,089,065.20	824,927,399.25	98.43%	107.16%
01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL MAAŞ	63,591,000.00	71,369,200.00	69,218,203.23	96.99%	108.85%
01.03	İŞÇİLER MAAŞ	114,828,000.00	131,756,000.00	127,869,077.49	97.05%	111.36%
01.04	GEÇİCİ PERSONEL MAAŞ	4,654,000.00	4,654,000.00	3,063,843.06	65.83%	65.83%
02.01	MEMURLAR SGK	81,357,000.00	88,777,500.00	86,894,883.73	97.88%	106.81%
02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL SGK	8,103,000.00	8,598,000.00	8,273,895.19	96.23%	102.11%
02.03	İŞÇİ SGK	23,077,000.00	29,077,000.00	27,977,006.56	96.22%	121.23%
02.04	GEÇİCİ PERSONEL SGK	473,000.00	452,000.00	43,661.31	9.66%	9.23%
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME AL.	114,805,000.00	102,233,000.00	86,295,478.69	84.41%	75.17%
03.03	YOLLUKLAR	1,647,000.00	1,647,000.00	773,464.08	46.96%	46.96%
03.04	GÖREV GİDERLERİ	605,000.00	1,164,161.58	604,463.27	51.92%	99.91%
03.05	HİZMET ALIMLARI	9,017,000.00	17,181,600.00	14,444,803.66	84.07%	160.20%
03.06	TEMSİL VE TANITIM GİDERLERİ	201,000.00	201,000.00	199,983.54	99.49%	99.49%
03.07	MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM BAK.	2,910,000.00	2,910,000.00	2,389,477.66	82.11%	82.11%
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2,160,000.00	2,160,000.00	189,600.00	8.78%	8.78%
05.01	GÖREV ZARARLARI	16,178,000.00	20,178,000.00	19,925,643.89	98.75%	123.17%
05.03	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2,673,000.00	3,423,000.00	3,323,853.24	97.10%	124.35%
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	45,500,000.00	32,721,627.00	31,549,720.77	96.42%	69.34%
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7,000,000.00	7,760,262.00	7,606,264.97	98.02%	108.66%
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	181,500,000.00	196,600,000.00	196,013,775.47	99.70%	108.00%
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	8,250,000.00	9,969,899.00	9,130,568.70	91.58%	110.67%
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	40,750,000.00	43,575,111.00	31,942,309.58	73.30%	78.39%
TOPLAM		1,499,089,000.00	1,614,497,425.78	1,552,657,377.34	96.17%	103.57%

Tablo 14' te 2025 yılındaki bütçe harcama verileri yer almaktadır. Buna göre yılı içinde ekleme ve düşme neticesinde 290.626.899,00 ödenek alınmış olup verilen ödeneğin yaklaşık %97,61'i harcanmıştır.

Yatırım Bütçe Kaynakları



Grafik 1 *Yıllara Göre Yatırım Ödenekleri*

Tablo 17 Yıllara Göre Yatırım Ödenekleri

TERTİP	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA (AVANS DAHİL)
2016	9,000,000.00	11,985,000.00	4,807,493.58
2017	25,000,000.00	42,440,000.00	5,667,419.01
2018	29,500,000.00	73,828,700.00	70,389,217.70
2019	21,400,000.00	40,187,720.00	32,571,584.98
2020	29,002,000.00	41,617,000.00	38,037,536.47
2021	52,902,000.00	59,402,000.00	42,506,320.28
2022	55,502,000.00	170,752,000.00	155,016,643.96
2023	119,002,000.00	158,911,999.00	145,887,095.74
2024	187,000,000.00	183,416,001.00	109,370,502.87
2025	283,000,000.00	290,626,899.00	276,242,639,49

2025 yılında eğitim sektöründe 7, DKH-Teknolojik Araştırma sektöründe 1 adet olmak üzere toplam 8 adet projemiz bulunmaktadır.

Tablo 18 2025 Yılı Yatırım Proje Tablosu

Sektörü	Alt Sektörü	Proje No	Adı	Yeri	Karakteristiği	Başlama-Bitiş Yılı	Toplam
Eğitim	Beden Eğitimi ve Spor	2026H05-282430	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Balıkesir	Bakım Onarım, Makine-Teçh.	2026-2026	3.000.000
Eğitim	Kültür	2020H04-261567	Tarihi Binaların Restorasyonu	Balıkesir	Restorasyon	2020-2028	30.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2016H03-2691	Kampüs Altyapısı	Balıkesir	Doğalgaz Dönüşümü, Elektr.	2016-2026	30.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-282311	Derslik ve Merkezi Birimler	Balıkesir	Eğitim (5.000 m²)	2026-2028	100.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281918	Yayın Alımı	Balıkesir	Basılı Yayın Alımı, Elekt.	2026-2026	5.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281922	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Balıkesir	Etüt-Proje	2026-2026	1.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281775	Muhtelif İşler	Balıkesir	Bakım Onarım, BİT, Kesin .	2026-2026	64.000.000
DKH-Sosyal	Teknolojik Araştırma	2022K12-187811	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Balıkesir	İnşaat (2.000 m²), Makine	2022-2027	50,000,000.00
TOPLAM							**283.000.000**

2025 yılında Üniversitemize eğitim sektöründe verilen 8 adet ana projenin neredeyse tamamı harcanmıştır.

Tablo 19 *2025 Yılı Proje Ödenekleri Harcama Detayı*

PROGRAM	ALT FAALİYET	TERTİP	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA (AVANS DAHİL)
56- ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	20112- Merkez Araştırma Laboratuvarı (Diğer)	56.210.782.20112-0507.0008-02-06.01	0.00	0.00	0.00
56- ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	19552- Merkezi Araştırma Laboratuvarı (Teknolojik Araştırma)	56.210.782.19552-0507.0008-02-06.05	50,000,000.00	50,000,000.00	49,999,573.75
62- YÜKSEKÖĞRETİM	23247- Açık Spor Sahalarında Bakım Onarım Yapılması 210051	62.239.765.23247-0507.0008-02-06.07	3,000,000.00	3,000,000.00	1,999,800.00
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36700- Yayın Alımı 2025	62.239.765.36700-0507.0005-02-06.01	5,000,000.00	5,357,778.00	4,395,854.18
62- YÜKSEKÖĞRETİM	25461- Sağlık Bilimleri Fakültesi Restorasyonu	62.239.756.25461-0507.0008-02-06.07	10,000,000.00	14,567,256.62	11,865,125.10
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36699- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi 2025	62.239.756.36699-0507.0008-02-06.05	1,500,000.00	1,000,000.00	520,153.49
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36699- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi 2025	62.239.756.36699-0507.0008-08-06.05	0.00	600,000.00	600,000.00
62- YÜKSEKÖĞRETİM	12413- Kampüs Alt Yapı (d.gz, elktr hat, Kampüs içi yol)	62.239.756.12413-0507.0008-02-06.05	30,000,000.00	45,000,000.00	44,896,623.73
62- YÜKSEKÖĞRETİM	6068- Merkezi Derslik 26.500 m2	62.239.756.6068-0507.0008-02-06.05	100,000,000.00	100,000,000.00	99,997,424.50
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0003-02-06.01	31,500,000.00	14,619,425.00	14,570,077.94
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0003-02-06.06	500,000.00	0.00	0.00
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0007-02-06.01	9,000,000.00	12,744,424.00	12,583,788.65
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0007-02-06.03	7,000,000.00	7,760,262.00	7,606,264.97
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0007-02-06.06	4,000,000.00	4,104,314.00	3,337,314.00
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0008-02-06.06	3,750,000.00	5,865,585.00	5,793,254.70
62- YÜKSEKÖĞRETİM	36693- Muhtelif İşler 2025	62.239.756.36693-0507.0008-02-06.07	7,750,000.00	7,874,415.00	4,943,945.10
62- YÜKSEKÖĞRETİM	26156- Pertevniyal Hastanesi Restorasyonu	62.239.756.26156-0507.0008-02-06.07	63,500,000.00	61,633,439.38	13,133,439.38
TOPLAM			**283,000,000.00**	**290,626,899.00**	**276,242,639.49**

SONUÇ VE ÖNERİLER

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi tarafından 2025 yılı yatırım programı kapsamında yürütülen çalışmalar incelendiğinde, üniversitenin fiziki altyapısının geliştirilmesi, eğitim-öğretim kalitesinin artırılması ve araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi yönünde önemli ilerlemeler kaydedildiği görülmektedir. Yıl içerisinde eğitim ve teknolojik araştırma sektörlerinde toplam 8 yatırım projesi yürütülmüş; söz konusu projeler aracılığıyla kampüs altyapısı, bakım-onarım faaliyetleri ve araştırma imkânlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

2025 yılı yatırım bütçesi kapsamında üniversiteye tahsis edilen 290.626.899 TL toplam ödeneğin yaklaşık %97,6'sı kullanılarak 276.242.639 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Bu durum, yatırım kaynaklarının planlanan amaçlar doğrultusunda etkin ve verimli biçimde kullanıldığını göstermektedir.

Yatırım faaliyetleri çerçevesinde özellikle kampüs altyapısının güçlendirilmesi, mevcut binaların bakım ve onarımı, tarihi yapıların restorasyonu ile eğitim ve sosyal alanların iyileştirilmesine yönelik çalışmalar ön plana çıkmıştır. Bu yatırımlar sayesinde üniversitenin eğitim ortamı daha modern, erişilebilir ve işlevsel hale getirilmiş; öğrenciler ve akademik personel için daha uygun bir çalışma ve öğrenme ortamı oluşturulmuştur.

Bununla birlikte üniversitelerin sürdürülebilir gelişimi açısından yatırım kaynaklarının artırılması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen yatırım ödeneklerinin belirlenmesinde yalnızca öğrenci veya personel sayısının değil; üniversitelerin araştırma kapasitesi, fiziki altyapı ihtiyaçları, bölgesel gelişime katkı potansiyeli ve stratejik öncelikleri gibi kriterlerin de dikkate alınması daha etkin bir kaynak dağılımı sağlayacaktır.

Ayrıca yatırım süreçlerinin planlanması ve uygulanmasında kurumlara belirli ölçüde mali esneklik tanınması, yatırım projelerinin daha hızlı ve verimli şekilde hayata geçirilmesine katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede, kamu mali yönetiminin temel ilkeleri olan saydamlık, hesap verebilirlik ve etkin kaynak kullanımı doğrultusunda yatırım faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi önemini korumaktadır.

Sonuç olarak, 2025 yılı yatırım programı kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı kapasitesini geliştirmeye yönelik önemli kazanımlar sağlamıştır. Önümüzdeki yıllarda yatırım kaynaklarının artırılması ve planlı biçimde kullanılması, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin kurumsal gelişimini

hızlandırarak bölgesel ve ulusal ölçekte daha güçlü bir akademik yapı oluşturmasına katkı sağlayacaktır.

Finansal İstikrar ve Sürdürülebilir Yatırım Perspektifi

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi tarafından yürütülen 2025 yılı yatırım programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler, üniversitenin eğitim, araştırma ve idari altyapısını güçlendirmeye yönelik önemli kazanımlar sağlamıştır. Yatırım projelerinin planlanan takvim doğrultusunda yürütülmesi ve yatırım ödeneklerinin yüksek oranda kullanılması, kurumun mali kaynaklarını etkin ve verimli şekilde yönettiğini göstermektedir. Bu durum, üniversitenin yatırım yönetimi süreçlerinde planlama, uygulama ve izleme mekanizmalarının kurumsal bir yaklaşımla yürütüldüğünü ortaya koymaktadır.

Yükseköğretim kurumlarının sürdürülebilir gelişimi açısından yatırım faaliyetlerinin yalnızca mevcut ihtiyaçları karşılamaya yönelik değil, aynı zamanda uzun vadeli kurumsal hedefleri destekleyen bir perspektifle planlanması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi'nin yatırım politikalarının, üniversitenin stratejik planı ile uyumlu biçimde geliştirilmesi ile yatırım önceliklerinin kurumsal gelişim hedefleri doğrultusunda belirlenmesi finansal istikrarın güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Yatırım programlarının sürdürülebilirliği açısından merkezi bütçe kaynaklarının etkin kullanımının yanı sıra alternatif finansman imkânlarının değerlendirilmesi de önem arz etmektedir. Bu kapsamda araştırma projeleri, ulusal ve uluslararası fon kaynakları, kamu–özel sektör iş birlikleri ve dış destekli proje programları gibi finansman araçlarından daha fazla yararlanılması, üniversitenin mali kaynak çeşitliliğini artırarak yatırım kapasitesini güçlendirecektir. Özellikle araştırma altyapısını geliştirmeye yönelik projelerin ulusal ve uluslararası fonlarla desteklenmesi, hem bilimsel üretkenliği artıracak hem de kurumsal mali sürdürülebilirliğe katkı sağlayacaktır.

Diğer taraftan sürdürülebilir yatırım anlayışı yalnızca finansal kaynakların temini ile sınırlı olmayıp, yatırımların çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin birlikte değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu çerçevede üniversite kampüslerinde enerji verimliliği sağlayan altyapı yatırımları, çevre dostu uygulamalar, dijital dönüşüm çalışmaları ve sürdürülebilir kampüs uygulamaları önümüzdeki dönem yatırım planlamasında öncelikli alanlar arasında yer almalıdır. Bu tür yatırımlar uzun vadede işletme maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlamakta ve kurumun kaynaklarını daha verimli kullanmasına imkân tanımaktadır.

Ayrıca yatırım süreçlerinin daha etkin yönetilebilmesi için izleme ve değerlendirme mekanizmalarının güçlendirilmesi önem taşımaktadır. Yatırım projelerine ilişkin mali ve fiziki gerçekleşmelerin düzenli olarak izlenmesi, proje süreçlerinde karşılaşılabilecek risklerin önceden tespit edilmesine ve gerekli tedbirlerin zamanında alınmasına katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda yatırım yönetimi süreçlerinde veri temelli karar alma yaklaşımının benimsenmesi, yatırım performansının daha sağlıklı şekilde değerlendirilmesine imkân tanıyacaktır.

Sonuç olarak Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi tarafından yürütülen yatırım faaliyetleri, üniversitenin kurumsal gelişimini destekleyen önemli bir araç niteliği taşımaktadır. Önümüzdeki dönemde yatırım planlamasının stratejik yönetim anlayışıyla sürdürülmesi, mali kaynakların etkin kullanımının devam ettirilmesi ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi; üniversitenin finansal istikrarını güçlendirecek ve sürdürülebilir yatırım kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayacaktır. Bu yaklaşım, üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetlerini daha güçlü bir mali yapı üzerinde sürdürebilmesine olanak sağlayarak kurumsal gelişimin uzun vadede sürdürülebilir şekilde devam etmesine katkıda bulunacaktır.