



**BANDIRMA
ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ**

2026
MALİ YILI
**KURUMSAL MALİ DURUM
VE BEKLENTİLER RAPORU**



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
TEMMUZ 2026



SUNUŞ

Bandırma Onyedli Eylöl Üniversitesi, yükseköğretim alanında kalite odaklı gelişimini sürdüren, eğitim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleriyle bulunduğı bölgenin ve ülkemizin kalkınmasına değer üreten dinamik bir yükseköğretim kurumudur. Nitelikli insan kaynağı, güçlü akademik altyapısı ve yenilikçi yaklaşımıyla Üniversitemiz; bilimsel üretkenliği artırmayı, öğrenci odaklı eğitim anlayışını güçlendirmeyi ve ulusal kalkınma hedeflerine katkı sunmayı temel öncelikleri arasında görmektedir. 2026 yılında da kurumsal gelişimini sürdüren Üniversitemiz, 2026-2030 Stratejik Planı doğrultusunda eğitim-öğretim kalitesinin yükseltilmesi, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi, uluslararası iş birliklerinin artırılması ve dijital dönüşüm çalışmalarının yaygınlaştırılması yönünde önemli adımlar atmaktadır. Kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına dayanan mali yönetim anlayışı doğrultusunda yatırım öncelikleri belirlenmekte; kamu kaynaklarının sürdürülebilirliği gözetilerek tüm harcamalar planlı ve kontrollü şekilde gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemiz, hesap verebilirlik, şeffaflık ve mali disiplin ilkelerini kurumsal yönetimin temel unsurları olarak benimsemektedir. Bu anlayış çerçevesinde bütçe uygulamaları, performans esaslı program bütçe sistemiyle uyumlu olarak yürütölmekte; kaynak tahsis süreçleri stratejik hedefler doğrultusunda şekillendirilmektedir. İç kontrol ve risk yönetimi mekanizmaları etkin biçimde işletilerek kamu kaynaklarının korunması ve hizmetlerin kesintisiz sürdürülebilmesi sağlanmaktadır.

2026 yılı, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında belirlenen kalkınma vizyonu doğrultusunda yükseköğretim kurumlarının bilimsel üretim, teknolojik gelişim ve nitelikli insan kaynağı yetiştirme sorumluluğunu daha da güçlendirdiğı bir dönem olmuştur. Bu kapsamda Üniversitemiz; eğitim, araştırma, girişimcilik, yenilikçilik ve toplumsal katkı alanlarında yürüttüğü faaliyetleri, bölgesel ihtiyaçlar ile ulusal öncelikleri esas alarak sürdürmektedir. Öğrenci merkezli yaklaşım, sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve kalite güvencesi ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmalar, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine önemli katkılar sağlamaktadır.

Son yıllarda tamamlanan ve yapımı devam eden yatırımlar sayesinde eğitim altyapısı güçlendirilmiş, araştırma olanakları genişletilmiş ve üniversite-sanayi iş birliğini destekleyen projeler hayata geçirilmiştir. Fiziki altyapının geliştirilmesi, dijital hizmetlerin yaygınlaştırılması ve sosyal yaşam alanlarının zenginleştirilmesiyle birlikte Üniversitemizin bölgesel gelişime sağladığı ekonomik, sosyal ve kültürel katkının her geçen yıl artarak devam etmesi hedeflenmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından hazırlanan “2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu”, Üniversitemizin mali yapısını, bütçe uygulama sonuçlarını ve yılın ikinci yarısına ilişkin öngörülerini kapsamlı biçimde ortaya koymaktadır. Raporda; bütçe gelir ve giderlerinin gerçekleşme düzeyleri, yatırım programı uygulamaları, performans göstergeleri, finansal analizler ve kaynak kullanımına ilişkin değerlendirmeler ayrıntılı olarak sunulmuş; yılın ikinci altı ayına yönelik hedefler ile mali beklentilere yer verilmiştir. Üniversitemiz, mali sürdürülebilirliği güçlendirmeyi, kamu kaynaklarını etkin şekilde yönetmeyi, alternatif finansman imkânlarını geliştirmeyi ve hizmet kalitesini sürekli artırmayı temel yönetim anlayışı olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda akademik ve idari faaliyetlerin verimliliğini yükseltmeye yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30 uncu maddesi uyarınca hazırlanan bu rapor; Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi'nin 2026 yılı ocak-haziran dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçlarını ve temmuz-aralık dönemine yönelik mali beklentilerini, hedeflerini ve planlanan faaliyetlerini kamuoyunun ve tüm paydaşların bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rektör

Prof. Dr. İsmail BOZ

İçindekiler Tablosu

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	1
2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU.....	2
OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	2
BÜTÇE GİDERLERİ.....	2
Gider Türleri İtibariyle 2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırması.....	3
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları	4
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmeleri	5
Gider Türlerinin Gelişimi	6
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:	6
Mal ve Hizmet Alım Giderleri:	7
Cari Transferler:	8
Sermaye Giderleri:.....	9
BÜTÇE GELİRLERİ	10
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	11
Bütçe Gelir Kalemlerinin Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı	13
2025-2026 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi ve Değerlendirilmesi	13
Öz Gelir Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri:	15
Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırılması.....	16
Finansman Analizi ve İleriye Yönelik Projeksiyon	17
OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	19
EĞİTİM /YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER.....	19
2026 Yılı Bütçe Tertiplerinin Ödenek Durum Analizi.....	20
TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	23
Bütçe Giderleri	23
Bütçe Gelirleri.....	23
Finansman	24
EK-1BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ.....	31
EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ.....	24
EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ	25

2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

7567 sayılı 2065 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31.12.2025 tarih ve 33124 (Mükerrer) Resmi Gazete 'de yayımlanmış ve 01.01.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Üniversitemize 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 2025 yılına göre %34,66 artışla, 2.018.719.000 TL olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz, 2026 yılı ocak-haziran döneminde 909,368,556 TL toplam geliri elde edilmiş olup 36,102,406 TL 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 870,000,000 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 2,766,150 TL Diğer Gelirler kaleminden gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2025 yılının 1. altı ayına göre %36,31'lik bir artış gerçekleşmiştir.

OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı bütçe gider kalemleri incelendiğinde; Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre **(2025-Harcama/Gerçekleşme toplamı) (2026-Harcama/KBÖ)**; Personel Giderlerinde % 47,48; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde %49,62; artış görülmüştür. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde ise- %52,14, Cari Transferlerde %36,73 artışa rağmen Sermaye Giderlerinde % 49,20'lik bir azalış görülmektedir.

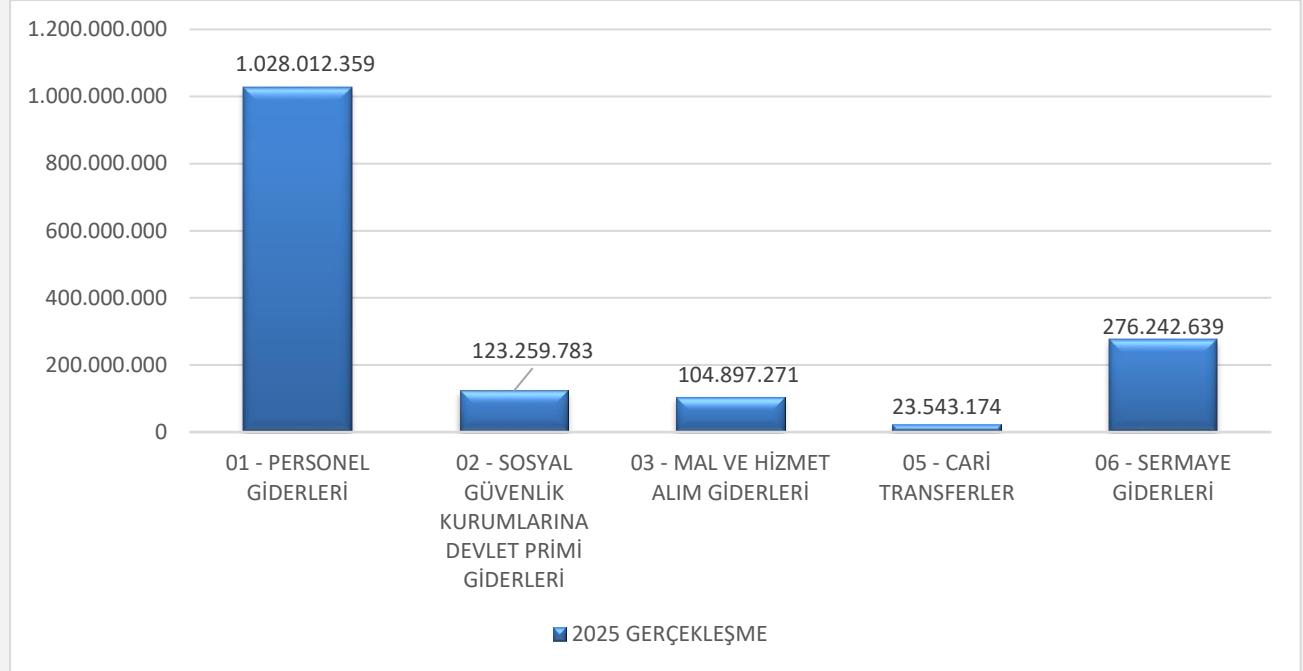
Tablo 1 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Gerçekleşme-2026 KBÖ Kıyaslamalı Tablo

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ									
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	BÜTÇE ORANI	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
				2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1,555,955,227	2,018,719,000	100.00%	728,855,682	957,241,884	31.33	46.84	47.42	2,346,256,837
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1,028,012,359	1,350,700,000	66.91%	489,596,388	722,034,830	47.48	47.63	53.46	1,689,532,523
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ G.	123,259,783	162,616,000	8.06%	58,361,434	87,317,911	49.62	47.35	53.70	203,583,643
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	104,897,271	157,259,000	7.79%	44,539,741	67,760,629	52.14	42.46	43.09	153,976,671
05 - CARİ TRANSFERLER	23,543,174	24,544,000	1.22%	12,649,008	17,294,047	36.72	53.73	70.46	25,064,000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	276,242,639	323,600,000	16.03%	123,709,110	62,834,468	-49.21	44.78	19.42	274,100,000

Gider Türleri İtibariyle 2025 Yılı Gerçekleşme Toplamı ve 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırması

Üniversitemizin, 2025 yılı bütçe gerçekleşme rakamları ve 2026 yılı başlangıç bütçe ödeneklerinin gider türleri itibariyle karşılaştırması aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

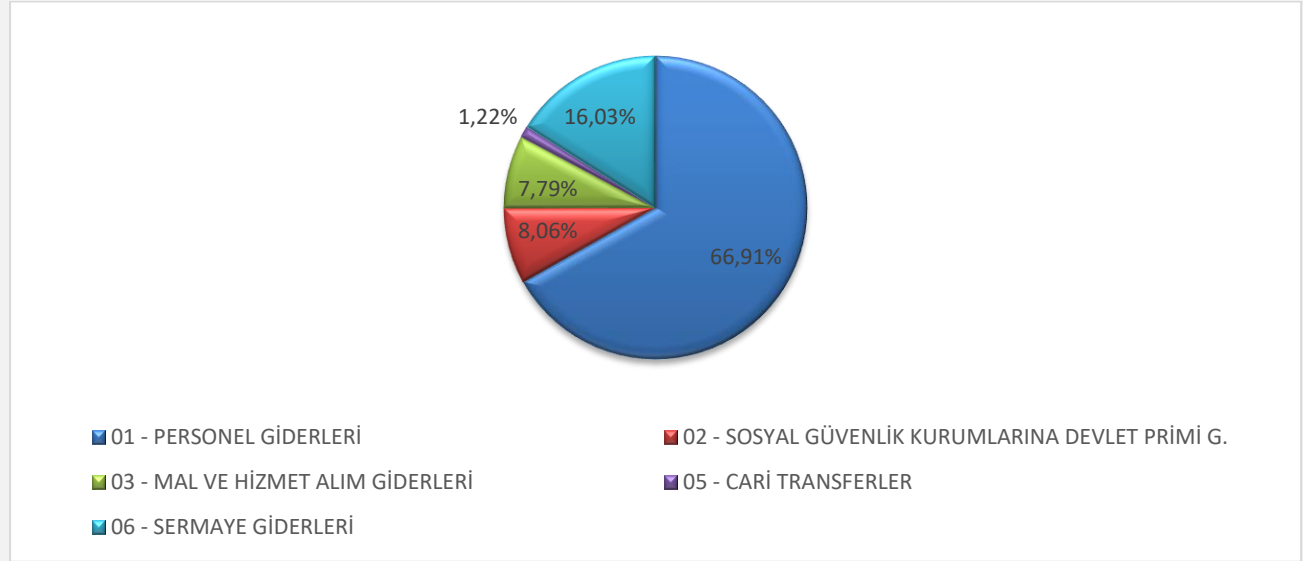
Grafik 1 Bütçe Giderleri



2026 mali yılında, Üniversitemiz bütçesinde giderlerde kullanılmak üzere toplam 2.018.719.000 TL ödenek öngörülmüştür. 2025 yılı bütçesi başlangıç ödeneklerine göre %34,66 düzeyinde bir artış söz konusudur.

Grafik-2’de görüleceği üzere, ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek kalemleri içinde en büyük payı %66,91 ile Personel Giderleri oluşturmakta, ardından %16,03 ile Sermaye Giderleri ve %7,79 ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri gelmektedir.

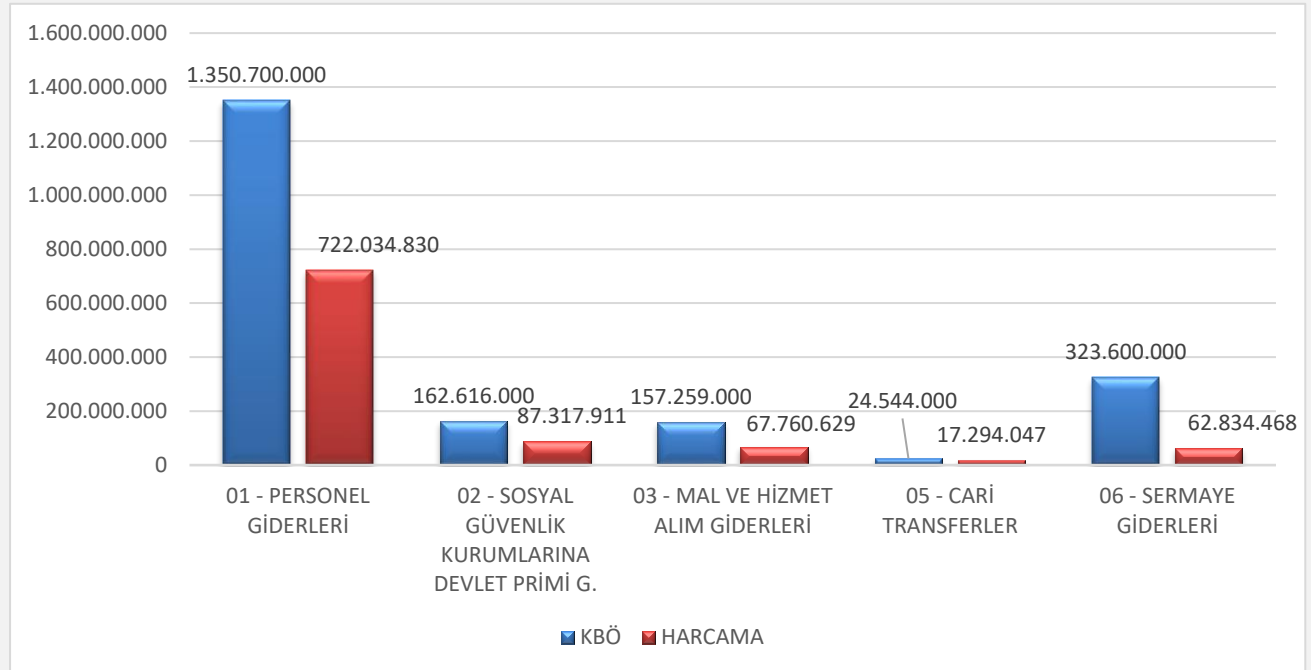
Grafik 2 2026 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı



Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları

2026 yılı haziran ayı sonu itibariyle bütçe giderleri toplamı 957,241,884 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı % 47,42 olmuştur. 2025 yılında ise aynı dönemde bütçe giderleri toplamı 728,855,682 TL olarak gerçekleşmiş olup kullanım oranı %46,84 olmuştur.

Grafik 3 - Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2026 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları

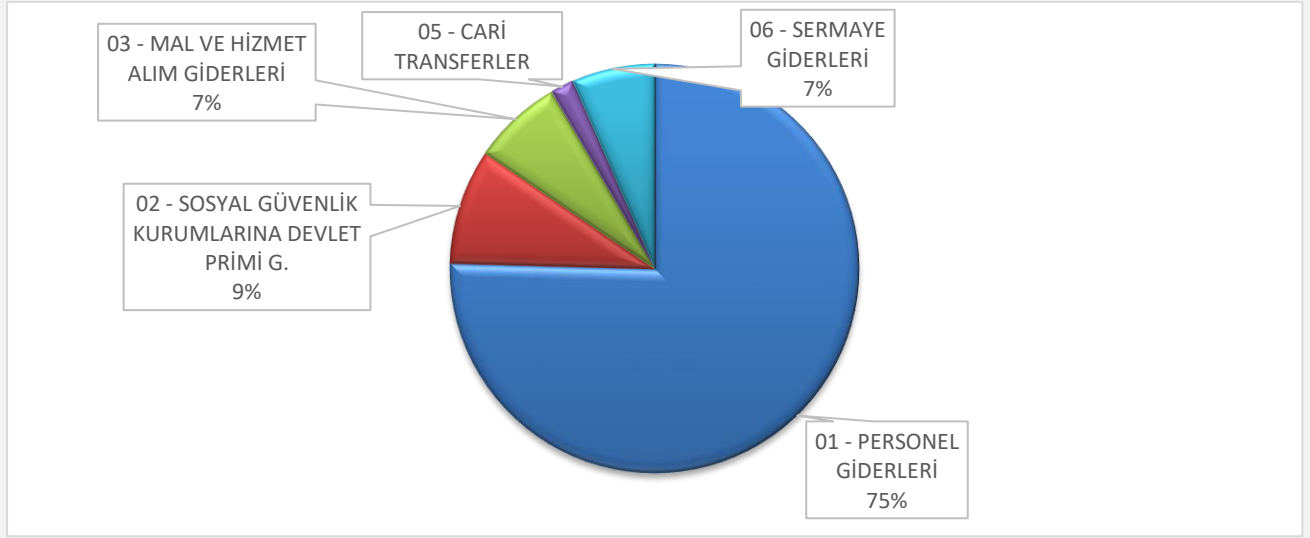


İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2026 yılında 2025 yılına oranla toplam giderlerde %31,33 oranında bir artış olduğu gözlenmektedir. Bu dönemde, Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ve Mal ve hizmet alım giderlerinde ile Cari Transferler, kalemlerinde artış görülmektedir. Sermaye Giderlerinde ise azalma gerçekleşmiştir.

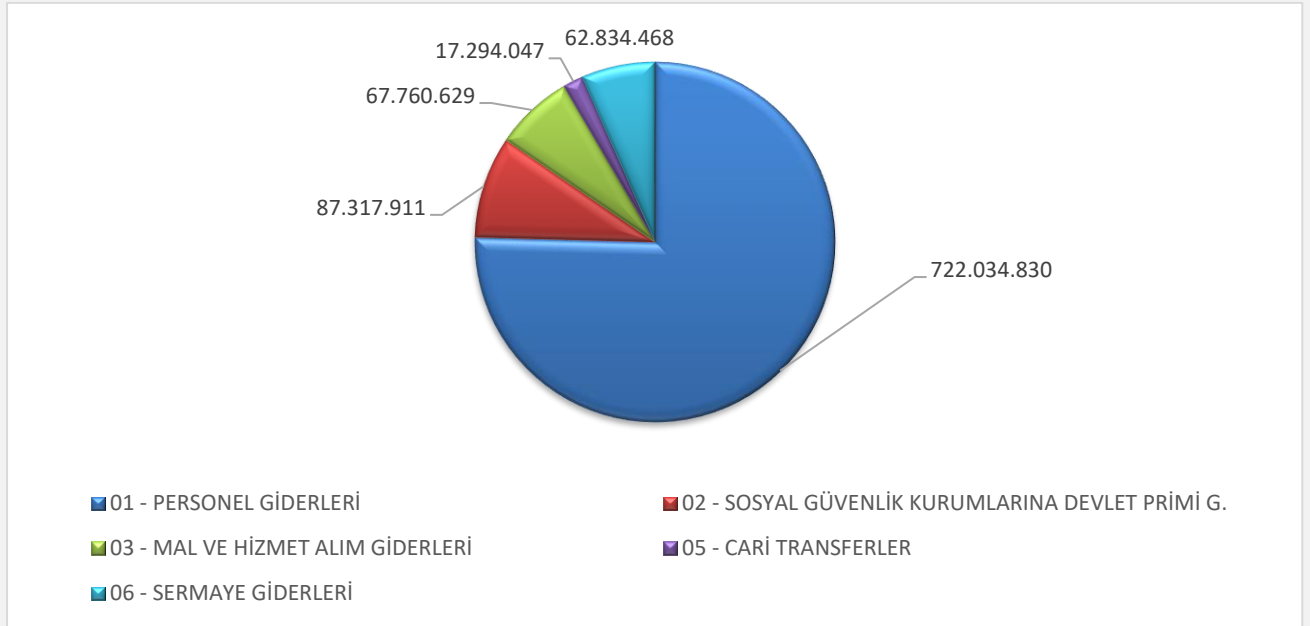
Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmeleri

2026 Ocak-Haziran dönemi gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde; Personel Giderleri payının %75; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri payının %9; Mal ve Hizmet Alım Giderleri payının %7; Sermaye Giderleri payının %7 ve Cari Transferler payının %2 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Grafik 4 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Oransal Dağılım



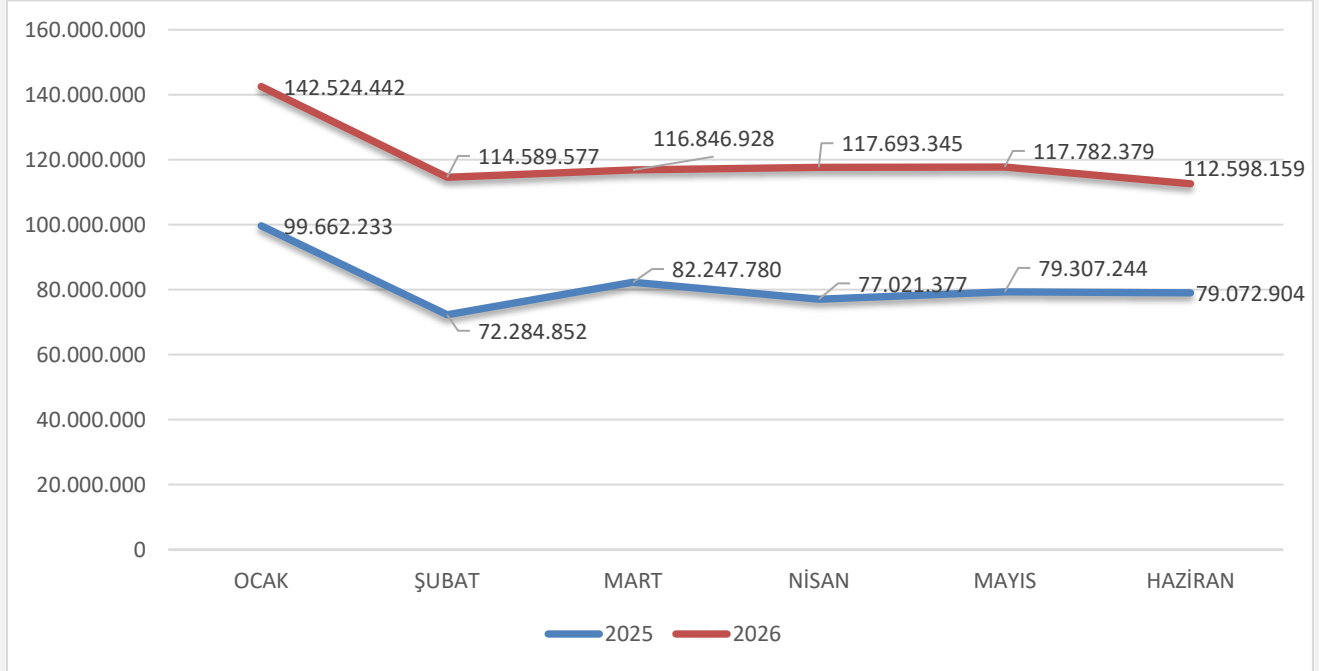
Grafik 5 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2026 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları (Milyon TL)



Gider Türlerinin Gelişimi

Personel Giderleri: Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 489,596,388 TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2026 yılında aynı dönemde 722,034,830 TL olmuştur. Artış oranının %47,48 olduğu görülmektedir. Söz konusu artış, akademik ve idari personel ücretlerinde yapılan iyileştirmelerden kaynaklanmaktadır.

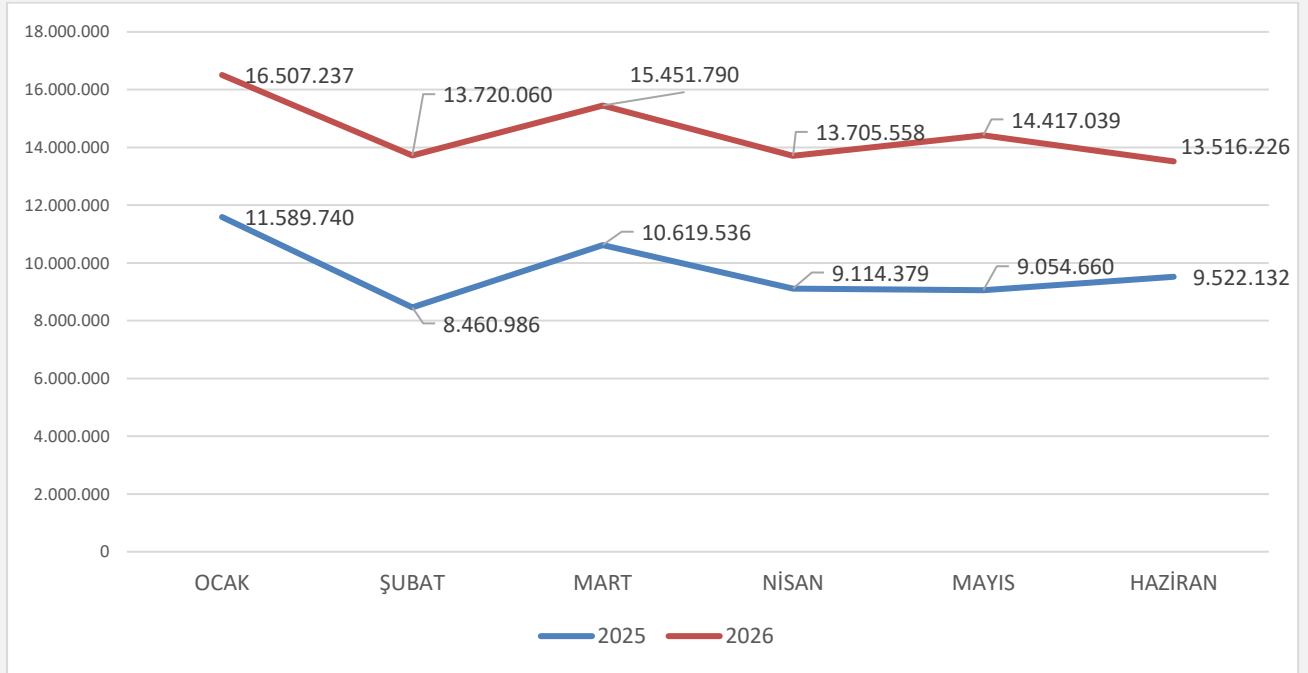
Grafik 6 Aylık Bazda Personel Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi



Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

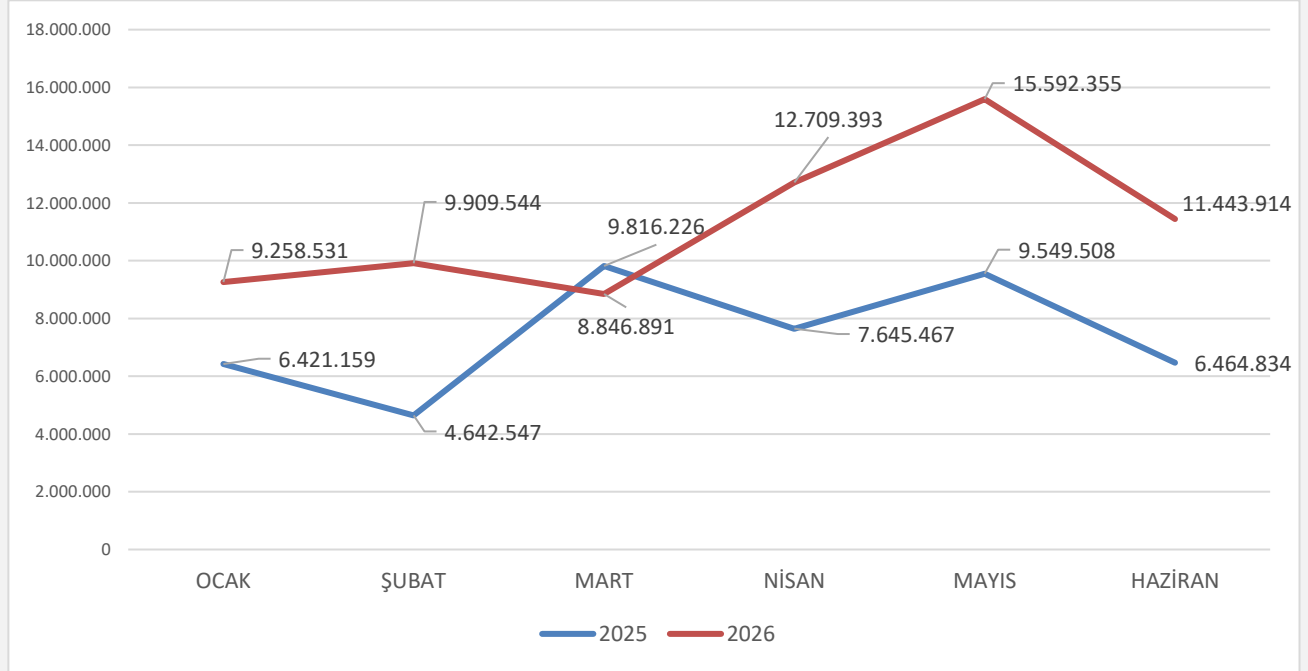
Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 58,361,434 -TL olan gerçekleşme, 2026 yılında aynı dönemde 87,317,911 -TL olmuştur. Artış oranı %49,62 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışlar, personel ücretlerindeki artış nedeniyle emekli keseneklerine esas matrahta meydana gelen artışlardır.

Grafik 6 Aylık Bazda SGK Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi

**Mal ve Hizmet Alım Giderleri:**

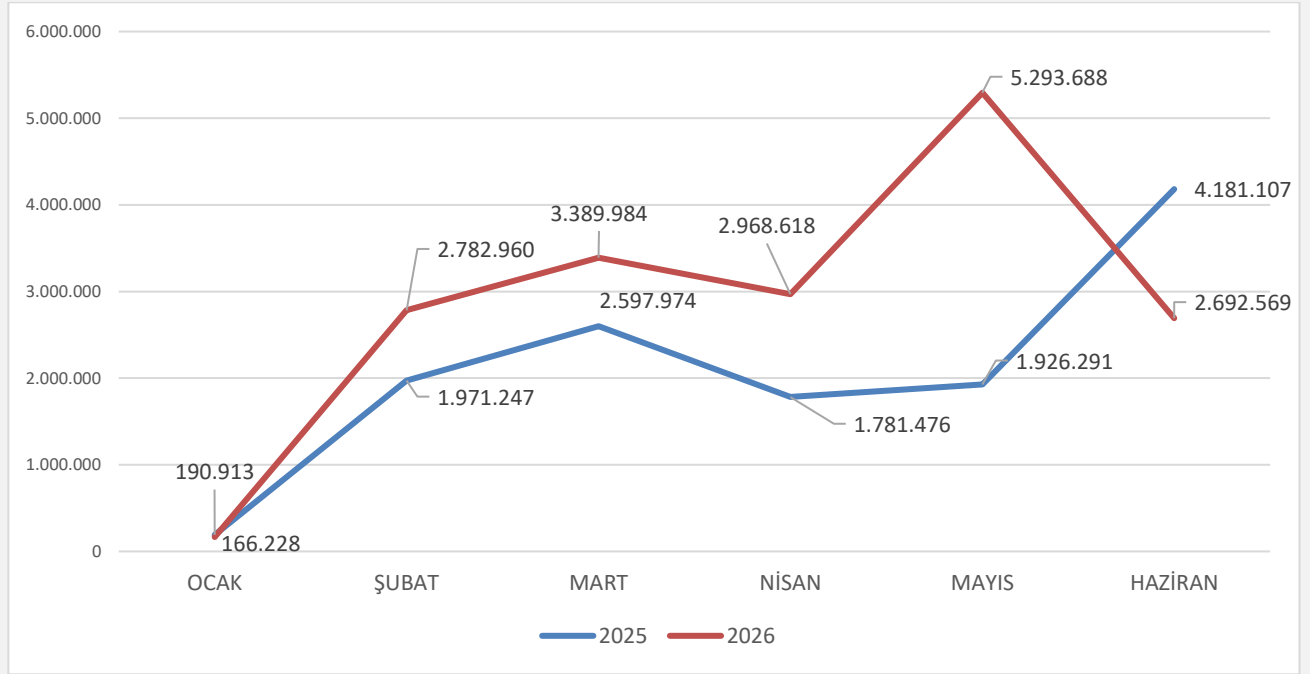
2025 Ocak-Haziran döneminde 44,539,741 -TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2026 yılında aynı dönemde 67,760,629-TL olmuştur. 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %52,14 artış gözlenmektedir. Cari yılda mal ve hizmet alım giderlerinde görülen artışın piyasa fiyatı yükselişleri ve kapasite kullanım oranlarında yaşanan artış ile ilişkili olduğu hesaplanmaktadır

Grafik 7 AYLIK BAZDA MAL ve HİZMET ALIM GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ

**Cari Transferler:**

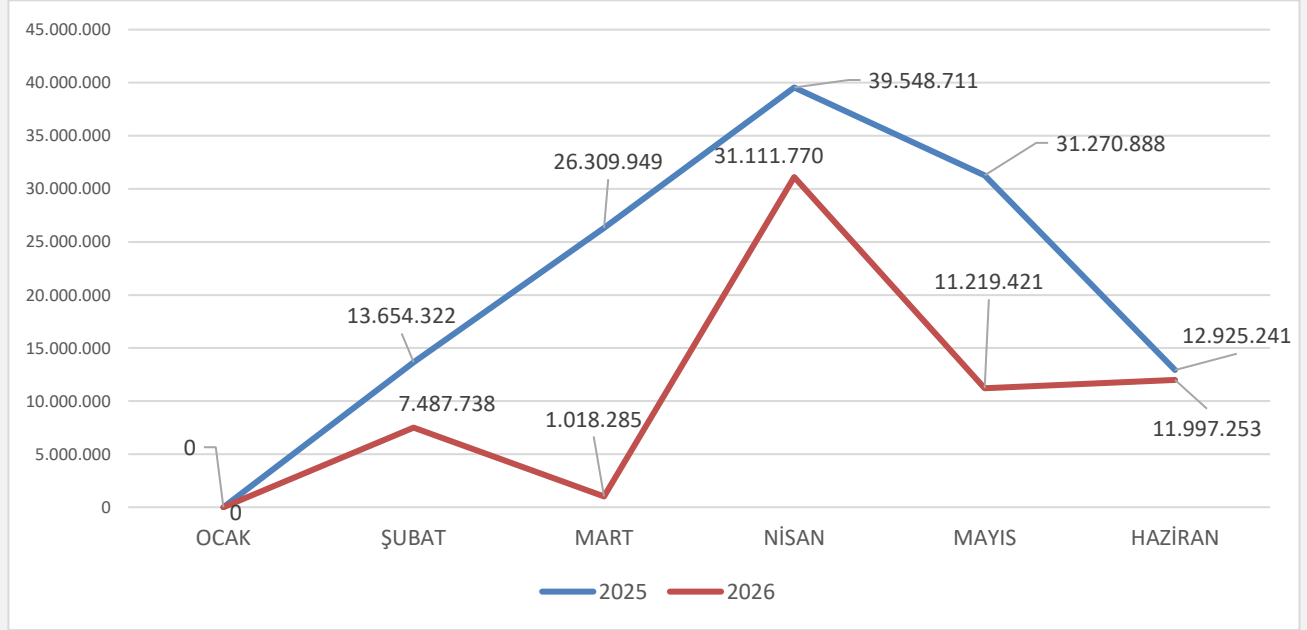
Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 12,649,008 TL olarak gerçekleşen cari transferler kalemi, 2026 yılında aynı dönemde 17,294,047 TL olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmak üzere Üniversitemiz 2026 Yılı Bütçesi 05.1 Görevlendirme Giderleri harcama kaleminde, 2025 Yılı Bütçesine göre (19,925,644) daha fazla ödenek tahsis edilmiş (21,064,000) ve harcama gerçekleşmiştir. 05.03-Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler tertibinde ise geçen yıla (3,323,853) oranla kayda değer bir artış (3,480,000) olmamıştır.

Grafik 8 AYLIK BAZDA CARİ TRANSFERLER GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ

**Sermaye Giderleri:**

Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 123,709,110 TL olan gerçekleşme, 2026 yılında aynı dönemde 62,834,468 TL olmuştur. Üniversitemiz 2026 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan proje ödeneklerinin serbest bırakma işlemleri yatırım yılında ocak-şubat-mart aylarında kısıtlandığı için etkin ve verimli kullanımı amacı ile iş programları yakından takip edilmekte olup üç aylık geriden gelen hak ediş ödemeleri hizmet ve imalat gerekliliklerine göre icra edilmektedir.

Grafik 9 AYLIK BAZDA SERMAYE GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ



BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemiz, 2026 yılı ocak-haziran döneminde 870,500,000 TL 04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, 36,102,406 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 2,766,150 TL Diğer Gelirler kaleminden toplamda 909,368,556 TL gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2025 yılının 1.altı ayına göre %36,31'lik bir artış gerçekleşmiştir.

Söz konusu artış, Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde görülen artışlardan kaynaklanmaktadır. Bu bağlamda; cari ve sermaye nitelikli hazine yardımları, öğrenim harçları ve kira gelirlerinde artışlar gerçekleşmiştir. 2021-2026 yılları için Üniversitemiz Bütçe Gelirlerinin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

Grafik 10 YILLARA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ

***Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirlerinin Gelişimi***

Üniversitemiz bütçe gelirleri 2025 yılı ocak-haziran döneminde 667,128,420 TL seviyesinde gerçekleşmiş iken, 2026 yılı ocak-haziran döneminde %36,31 'luk bir yükselişle 909,368,556 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşmesi yıllık gerçekleşmenin %42,85'i olurken, 2026 yılının aynı döneminde ise tahsis edilen bütçe tutarının %45,05'i oranında gerçekleşmiştir. 2025-2026 yılları ocak-haziran bütçe gelir gerçekleştirmelerine **Tablo-2'**de yer verilmiştir.

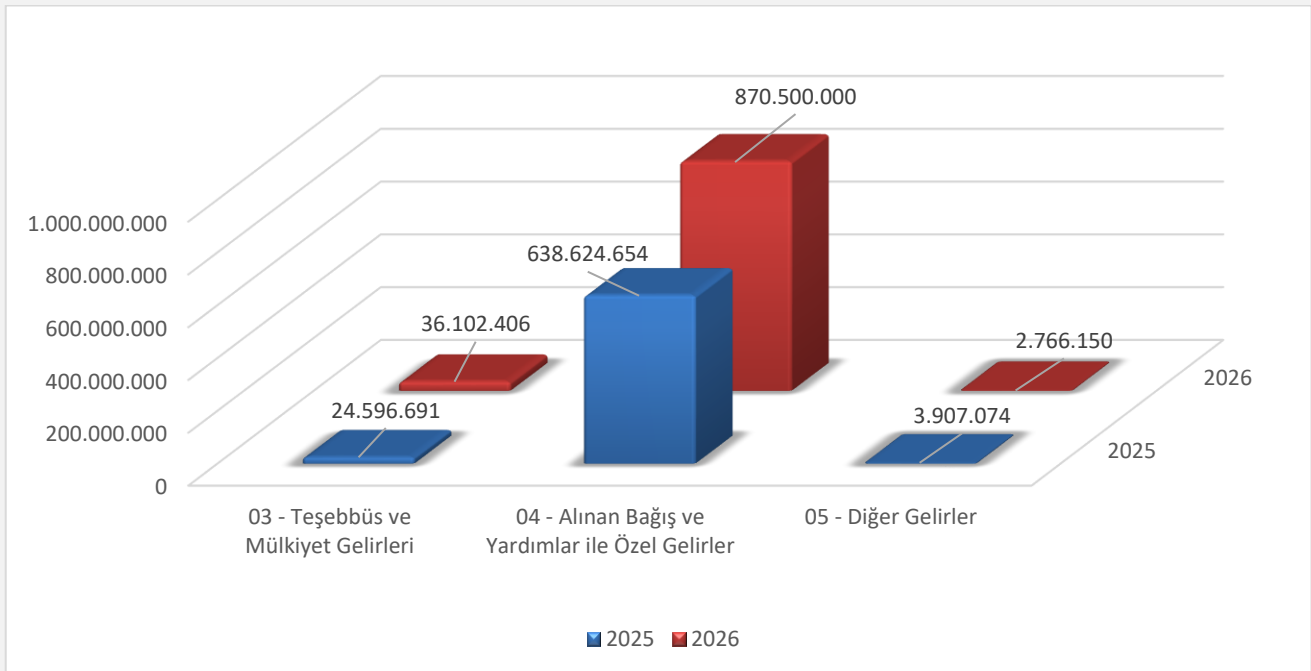
2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Tablo 2 BÜTÇE GELİRLERİNİN BİR ÖNCEKİ YIL GERÇEKLEŞME RAKAMLARI İLE KARŞILAŞTIRMASI

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ								
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1,556,891,608	2,018,719,000	667,128,420	909,368,556	36.31	42.85	45.05	2,052,070,494
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	61,174,807	28,719,000	24,596,691	36,102,406	46.78	40.21	125.71	52,750,000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	56,483,406	28,119,000	22,583,739	31,528,756	39.61	39.98	112.13	46,000,000
03.6 - Kira Gelirleri	4,691,401	600,000	2,012,952	4,573,649	127.21	42.91	762.27	6,750,000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1,464,412,331	1,971,984,000	638,624,654	870,500,000	36.31	43.61	44.14	1,978,384,000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1,461,513,000	1,971,984,000	636,463,000	870,000,000	36.69	43.55	44.12	1,978,384,000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	600,000	0	750,000	500,000	-33.33	125.00	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	2,299,331	0	1,411,654	0	0.00	61.39	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	31,304,470	18,016,000	3,907,074	2,766,150	-29.20	12.48	15.35	20,936,494
05.1 - Faiz Gelirleri	80,952	0	30,486	75,045	146.16	37.66	0.00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	536,379	40,000	254,090	575,845	126.63	47.37	1,439.61	750,000
05.3 - Para Cezaları	102,750	0	102,750	0	0.00	100.00	0.00	0
05.9 - Diğer Cestli Gelirler	30,584,389	17,976,000	3,519,748	2,115,261	-39.90	11.51	11.77	20,186,494

Üniversitemiz bütçe gelir kalemlerinin 2025-2026 ocak-haziran dönemlerinde gerçekleşme rakamlarına bakıldığında;

Grafik 11 2025-2026 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR GERÇEKLEŞME RAKAMLARI



Bütçe Gelir Kalemlerinin Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı

Tablo 3 EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GEÇEN YIL BÜTÇE GELİRLERİ

2025-2026 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİM VE ORANLARI								
EKONOMİK	2025 GELİR TAHMİNİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 OCAK-ARALIK GERÇEK. ORANI ** (%)	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
					2026		2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1,499,089,000.00	1,556,891,608	100.00%	2,018,719,000	909,368,556	36.31	45.05	2,052,070,494
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	24,000,000.00	61,174,807	3.93%	28,719,000	36,102,406	46.78	125.71	52,750,000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	23,500,000	56,483,406	92.33%	28,119,000	31,528,756	39.61	112.13	46,000,000
03.6 - Kira Gelirleri	500,000.00	4,691,401	7.67%	600,000	4,573,649	127.21	762.27	6,750,000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1,460,059,000.00	1,464,412,331	94.06%	1,971,984,000	870,500,000	36.31	44.14	1,978,384,000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1,460,059,000.00	1,461,513,000	99.80%	1,971,984,000	870,000,000	36.69	44.12	1,978,384,000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0.00	600,000	0.04%	0	500,000	-33.33	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	0.00	2,299,331	0.16%	0	0	0.00	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	15,030,000.00	31,304,470	2.01%	18,016,000	2,766,150	-29.20	15.35	20,936,494
05.1 - Faiz Gelirleri	0.00	80,952	0.26%	0	75,045	146.16	0.00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	30,000.00	536,379	1.71%	40,000	575,845	126.63	1,439.61	750,000
05.3 - Para Cezaları	0.00	102,750	0.33%	0	0	0.00	0.00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	15,000,000.00	30,584,389	97.70%	17,976,000	2,115,261	-39.90	11.77	20,186,494

2025-2026 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi ve Değerlendirilmesi

2025 yılı sonunda bütçe gelirleri 1.556.891.608 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2026 yılı bütçe başlangıç ödeneği 2.018.719.000 TL olarak belirlenmiştir. Buna göre 2026 yılı başlangıç ödeneği, 2025 yılı gerçekleşmesine göre 461.827.392 TL (%29,66) artış göstermiştir. 2026 yılının ilk altı ayında ise 909.368.556 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar yıl sonu tahmininin yaklaşık %44,3'üne karşılık gelmektedir. Mevcut gerçekleşme eğilimi dikkate alındığında 2026 yılı sonunda bütçe gelirlerinin 2.052.070.494 TL seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Bu tahmin, 2025 yılı gerçekleşmesine göre 495.178.886 TL (%31,81) oranında artışa işaret etmektedir.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (03) incelendiğinde, 2025 yılında 61.174.807 TL olarak gerçekleşen gelirlerin, 2026 yılı için 52.750.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Buna göre söz konusu gelir kaleminde yaklaşık 8.424.807 TL (%13,8) oranında azalış öngörülmektedir. Bununla birlikte 2026 yılının ilk altı ayında 36.102.406 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar 2025 yılının aynı dönemine göre %46,78 artış göstermektedir.

2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Bu gelir grubunun alt kalemlerinde;

Mal ve Hizmet Satış Gelirleri 2025 yılında 56.483.406 TL iken, 2026 yıl sonu tahmini 46.000.000 TL olup yaklaşık %18,6 oranında azalış beklenmektedir.

Kira Gelirleri ise 2025 yılında 4.691.401 TL olarak gerçekleşmiş, 2026 yılı sonunda 6.750.000 TL seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Böylece kira gelirlerinde yaklaşık 2.058.599 TL (%43,9) oranında artış beklenmektedir.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler (04), üniversitenin en önemli gelir kaynağı olmaya devam etmektedir. Bu gelirler 2025 yılında 1.464.412.331 TL olarak gerçekleşirken, 2026 yılı sonunda 1.978.384.000 TL olarak gerçekleşmesi beklenmektedir. Böylece bu gelir grubunda 513.971.669 TL (%35,1) oranında artış öngörülmektedir. İlk altı aylık dönemde 870.500.000 TL gelir elde edilmiş olup, bu tutar yıl sonu tahmininin %44,14'üne ulaşmıştır.

Bu grupta yer alan Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 2025 yılı gerçekleşmesine göre yaklaşık %35 oranında artış göstererek 1.978.384.000 TL seviyesine ulaşması beklenen temel gelir kalemidir. Buna karşılık Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar ile Proje Yardımları kalemlerinde 2026 yılı için önemli bir gelir öngörülmemektedir.

Diğer Gelirler (05) grubunda ise 2025 yılında 31.304.470 TL gelir gerçekleşmişken, 2026 yılı sonunda 20.936.494 TL gelir elde edilmesi beklenmektedir. Buna göre bu gelir grubunda yaklaşık 10.367.976 TL (%33,1) oranında azalış öngörülmektedir. İlk altı aylık gerçekleşme 2.766.150 TL olup, yıl sonu tahmininin yalnızca %15,35'ine ulaşmıştır. Bu durum, diğer gelir kalemlerinde yılın ikinci yarısında da sınırlı bir gerçekleşme beklendiğini göstermektedir.

Diğer gelirlerin alt kalemleri değerlendirildiğinde;

Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar gelirinde 2025 yılına göre artış beklenmekte olup, yıl sonu tahmini 750.000 TL'dir.

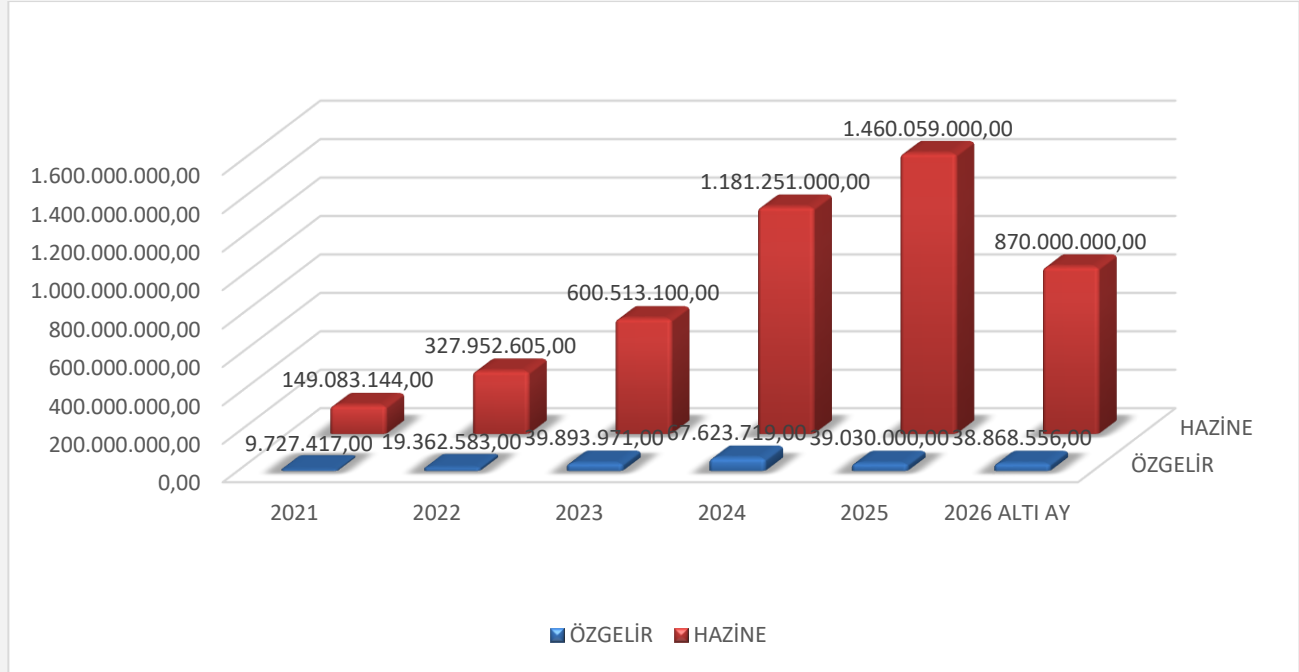
Diğer Çeşitli Gelirler ise 2025 yılında 30.584.389 TL olarak gerçekleşmişken, 2026 yılı sonunda 20.186.494 TL olarak gerçekleşmesi beklenmekte olup yaklaşık %34 oranında azalış öngörülmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılında bütçe gelirlerindeki artışın temel belirleyicisi Merkezi Yönetim Bütçesinden sağlanan hazine yardımları olmuştur. Buna karşın öz gelir niteliğindeki Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ile Diğer Gelirler kalemlerinde 2025 yılı gerçekleştirmelerine göre düşüş beklenmektedir. Bu durum, bütçe gelirlerinin büyük ölçüde merkezi bütçe kaynaklarına dayandığını, öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların ise önümüzdeki dönemde önemini koruduğunu göstermektedir. 2026 yılı sonunda toplam bütçe gelirlerinin 2,05 milyar TL seviyesine ulaşması beklenmekte olup, bu sonuç 2025 yılı gerçekleşmesine göre yaklaşık %32 oranında büyümeye işaret

etmektedir.

Öz Gelir Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri:

Grafik 14 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



2021-2026 yılları ocak-haziran dönemi bütçe gelirleri incelendiğinde, Üniversitenin gelir yapısının ağırlıklı olarak Hazine Yardımlarından oluştuğu görülmektedir. İncelenen dönemde öz gelirler belirli bir artış eğilimi göstermesine rağmen toplam gelirler içerisindeki payı sınırlı kalırken, merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları bütçe gelirlerinin temel finansman kaynağı olmayı sürdürmüştür.

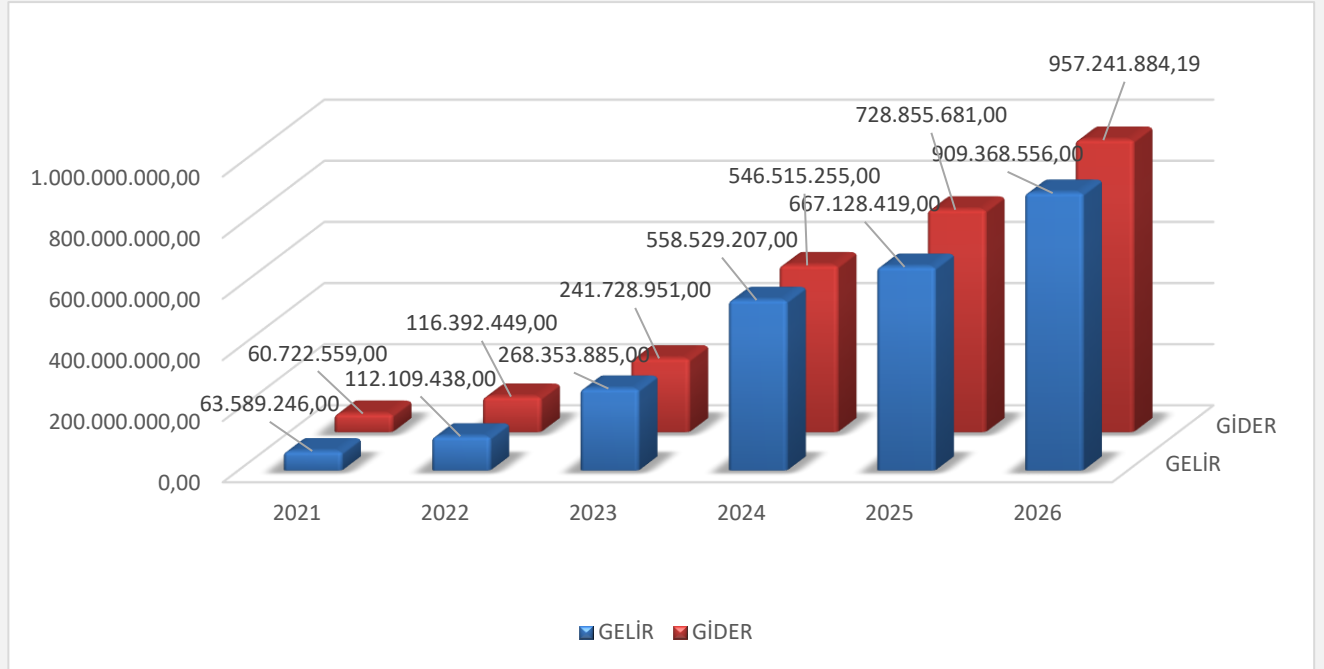
2021 yılında 9.727.417 TL olarak gerçekleşen öz gelirler, 2022 yılında 19.362.583 TL'ye, 2023 yılında 39.893.971 TL'ye ve 2024 yılında 67.623.719 TL'ye yükselerek düzenli bir artış göstermiştir. Ancak 2025 yılında 39.030.000 TL'ye, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise 38.868.556 TL'ye gerileyerek son iki yılda önceki artış eğiliminin sürdürülemediği görülmektedir.

Hazine Yardımları ise aynı dönemde sürekli artış göstermiştir. 2021 yılında 149.083.144 TL olan Hazine Yardımı, 2022 yılında 327.952.605 TL, 2023 yılında 600.513.100 TL, 2024 yılında 1.181.251.000 TL ve 2025 yılında 1.460.059.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılı ocak-haziran döneminde ise 870.000.000 TL Hazine Yardımı elde edilmiştir. Bu gelişme, üniversitenin mali yapısında merkezi bütçe kaynaklarının belirleyici rolünü sürdürdüğünü açıkça ortaya koymaktadır. Genel olarak değerlendirildiğinde, bütçe gelirlerindeki büyümenin temel kaynağını Hazine Yardımları oluştururken, öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların sürdürülebilir mali yapı açısından önemini

koruduğu değerlendirilmektedir.

Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırılması

Grafik 15 2021-2026 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR-GİDER BÜTÇESİ



2021 yılında 63.589.246 TL gelir ve 60.722.559 TL gider gerçekleşmiş, dönem gelir fazlası ile tamamlanmıştır. 2022 yılında ise gelirler 112.109.438 TL, giderler 116.392.449 TL olmuş ve giderler gelirlerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında gelirler 268.353.885 TL, giderler 241.728.951 TL olarak gerçekleşmiş ve yeniden gelir fazlası oluşmuştur. 2024 yılında da benzer şekilde gelirler 558.529.207 TL, giderler 546.515.255 TL seviyesinde gerçekleşerek gelirler giderleri aşmıştır.

2025 yılında gelirler 667.128.419 TL, giderler ise 728.855.681 TL olarak gerçekleşmiş ve giderler gelirlerden yaklaşık 61,7 milyon TL daha fazla olmuştur. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise gelirler 909.368.556 TL, giderler 957.241.884,19 TL seviyesine ulaşmıştır. Böylece hem gelir hem de gider gelişmeleri önceki yılların aynı dönemlerine göre en yüksek düzeye ulaşırken, giderler gelirlerden yaklaşık 47,9 milyon TL daha fazla gerçekleşmiştir.

Genel değerlendirme sonucunda, 2021-2026 döneminde bütçe hacminin sürekli büyüdüğü, gelir ve giderlerin önemli ölçüde arttığı görülmektedir. Bununla birlikte son iki yılda gider artış hızının gelir artış hızının üzerinde gerçekleşmesi, bütçe uygulamalarında mali disiplinin sürdürülmesi, harcamaların etkin ve verimli yönetilmesi ile öz gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmaların önemini daha da artırmaktadır.

2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Bu kapsamda, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve kaynak kullanımında etkinliğin güçlendirilmesi, üniversitenin mali sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlayacaktır.

Yukarıdaki tabloda yıllara göre bütçe gelirlerinin bütçe giderlerini karşılama rakamları gösterilmiştir. 2021-2026 yılları itibariyle gelir-gider dengesinin birbirine yakın olduğu görülmektedir. 2021-2026 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleştirmeleri incelendiğinde, Üniversitenin hem gelir hem de gider bütçesinin her yıl önemli ölçüde büyüdüğü görülmektedir. Üniversitenin faaliyet hacmindeki genişlemeye paralel olarak bütçe büyüklüğü de düzenli şekilde artış göstermiştir.

Finansman Analizi ve İleriye Yönelik Projeksiyon

Ocak-Haziran 2026 döneminde, elde edilen 909,368,556,00 TL bütçe gelirine karşılık, 957,241,884,19 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri ile bütçe gelirleri arasındaki farkın temel nedeni bazı bütçe giderlerinin net finansmandan karşılanmasıdır. Bunun yanı sıra Üniversitemize henüz tahakkuk ettirilmemiş olan hazine yardımları bulunmakta olup, yılsonuna kadar bu yardımların Üniversitemize gönderilmesi beklenmektedir.

2021-2026 yılları Ocak-Haziran dönemi gelir ve gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesinin mali yapısının büyüyen faaliyet hacmine paralel olarak her yıl genişlediği görülmektedir. İncelenen dönemde hem gelir hem de gider bütçelerinde düzenli artış yaşanmış, özellikle 2024 yılından itibaren bütçe büyüklüğünde önemli bir sıçrama meydana gelmiştir. Bu artışta yükseköğretim hizmetlerinin kapsamının genişlemesi, personel sayısındaki artış, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin çeşitlenmesi ile yatırım harcamalarının yükselmesi etkili olmuştur.

Gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde, 2021 yılında 63,6 milyon TL olan ocak-haziran dönemi gelirlerinin 2026 yılında 909,4 milyon TL seviyesine ulaşarak yaklaşık 14 kat arttığı görülmektedir. Aynı dönemde giderler ise 60,7 milyon TL'den 957,2 milyon TL'ye yükselmiş ve yaklaşık 16 katlık bir artış göstermiştir. Gelirlerde yaşanan güçlü artışa rağmen gider artış hızının son iki yılda gelir artış hızının üzerine çıkması dikkat çekmektedir. Nitekim 2023 ve 2024 yıllarında gelirler giderleri aşarken, 2025 yılında yaklaşık 61,7 milyon TL, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde ise yaklaşık 47,9 milyon TL tutarında finansman açığı oluşmuştur.

Bu durum, bütçe büyüklüğünün artmasına rağmen özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik primleri, enerji maliyetleri, mal ve hizmet alımları ile yatırım harcamalarındaki yükselişin mali denge üzerinde baskı oluşturduğunu göstermektedir. Ayrıca enflasyonist ortam, kamu alımlarındaki fiyat artışları ve yükseköğretim kurumlarının artan işletme maliyetleri de giderlerin gelirlerden daha hızlı

2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

artmasına neden olmaktadır. Gelir tarafında ise bütçenin büyük ölçüde merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımlarına dayanması, öz gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payının sınırlı kalmasına yol açmaktadır. Bu yapı, üniversitenin finansman kapasitesini merkezi bütçe kaynaklarına bağımlı hale getirmektedir.

Önümüzdeki dönemde mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla öz gelirlerin artırılmasına yönelik politikaların daha etkin uygulanması önem taşımaktadır. Sürekli Eğitim Merkezi, TÖMER, araştırma laboratuvarları, teknopark faaliyetleri, danışmanlık hizmetleri, uzaktan eğitim programları, sertifika programları ve döner sermaye faaliyetlerinin geliştirilmesi, üniversitenin kendi gelir üretme kapasitesini artıracaktır. Bunun yanında ulusal ve uluslararası araştırma projeleri, Avrupa Birliği fonları, TÜBİTAK destekleri ve özel sektör iş birliklerinden sağlanacak kaynakların artırılması, merkezi bütçeye bağımlılığı azaltacak önemli finansman araçları olacaktır.

Yatırım harcamalarının önümüzdeki yıllarda devam edecek olması nedeniyle finansman planlamasının çok yıllık bütçeleme anlayışıyla yürütülmesi önem arz etmektedir. Özellikle yeni eğitim binaları, araştırma altyapıları, dijital dönüşüm projeleri ve kampüs yatırımlarının hayata geçirilmesinde yatırım önceliklerinin doğru belirlenmesi, kaynakların performans esaslı bütçeleme ilkeleri doğrultusunda tahsis edilmesi ve yatırım programlarının finansman kapasitesiyle uyumlu şekilde planlanması gerekmektedir.

Mevcut eğilimin devam etmesi halinde 2027 ve izleyen yıllarda hem gelir hem de gider büyüklüğünün artmaya devam edeceği öngörülmektedir. Ancak gider artış hızının gelir artış hızının üzerinde seyretmesi durumunda finansman açığının büyüme riski bulunmaktadır. Bu nedenle öz gelirlerin artırılması, harcama disiplininin güçlendirilmesi, maliyet odaklı kaynak yönetiminin yaygınlaştırılması ve alternatif finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi stratejik önem taşımaktadır.

Sonuç olarak, Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi güçlü kamu desteği sayesinde mali faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde yürütmekle birlikte, orta ve uzun vadede mali yapının daha dirençli hale getirilebilmesi için öz gelirlerin artırılması, dış kaynaklı proje finansmanının geliştirilmesi, kaynak kullanımında verimliliğin artırılması ve performans esaslı bütçe yönetiminin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda uygulanacak mali yönetim politikalarının, Üniversitenin 2026-2030 Stratejik Planı'nda yer alan eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal gelişim hedeflerinin gerçekleştirilmesine önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

OCAK-HAZİRAN 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**EĞİTİM /YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER**

Üniversitemize eğitim sektörü kapsamında 2026 program yılı ödeneği olarak 233.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

30.06.2025 tarihine itibariyle, 2025 yılı program yılı ödenek tutarlarına ek olarak, net finansman karşılığı olmak üzere 3.826.899,00 TL ödenek ekleme gerçekleştirilmiştir.

Toplam ödenek tutarı 236.826.899,00 TL, harcama tutarı ise 88.953.961,13 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 4 2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İÇMALİ

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	PROJE NO	AÇIKLAMA	YER	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA BİTİŞ	PROJE TUTARI	YILI BÜTÇESİ
Eğitim	Beden Eğitimi ve Spor	2026H05-282430	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Balıkesir	Bakım Onarım, Makine-Tekh...	2026-2026	4.600.200	4.600.200
Eğitim	Kültür	2020H04-261567	Tarihi Binaların Restorasyonu	Balıkesir	Restorasyon	2020-2028	145.352.696	47.702.132
Eğitim	Yükseköğretim	2016H03-2691	Kampüs Altyapısı	Balıkesir	Doğalgaz Dönüşümü, Elektr...	2016-2026	153.603.376	69.103.376
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-283089	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	Balıkesir	BİT, Danışmanlık, Makine...	2026-2026	3.750.000	3.750.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-282311	Derslik ve Merkezi Birimler	Balıkesir	Eğitim (5.000 m ²)	2026-2028	250.000.000	75.000.000
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281918	Yayın Alımı	Balıkesir	Basılı Yayın Alımı, Elekt...	2026-2026	10.961.924	10.961.924
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281922	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Balıkesir	Etüt-Proje	2026-2026	2.729.846	2.729.846
Eğitim	Yükseköğretim	2026H03-281775	Muhtelif İşler	Balıkesir	Bakım Onarım, BİT, Kesin ...	2026-2026	84.133.779	84.133.779
DKH-Sosyal	Teknolojik Araştırma	2022K12-187811	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	Balıkesir	İnşaat (2.000 m ²), Makine...	2022-2027	167.838.000	40.000.000
							822.969.821	337.981.257

2026 Yılı Bütçe Tertiplerinin Ödenek Durum Analizi

2026 yılı yatırım ödenek gerçekleştirmeleri incelendiğinde, başlangıç ödeneğinin 249.850.000 TL olduğu, yıl içerisinde 12.338.333 TL ek ödenek verilmesiyle toplam ödeneğin 262.188.333 TL'ye yükseldiği görülmektedir. Toplam ödeneğin 195.938.333 TL'lik kısmı serbest bırakılmış, 66.250.000 TL'lik kısmı ise bloke edilmiştir. Dönem sonu itibarıyla 66.059.875 TL harcama gerçekleştirilmiş olup 129.878.458 TL ödenek kullanılabilir durumda bulunmaktadır.

Genel bütçe performansı değerlendirildiğinde, toplam ödeneğin yaklaşık %25'i kullanılmıştır. Bu durum yatırım projelerinin önemli bölümünün yılın ikinci yarısında yoğunlaşacağını göstermektedir. Serbest bırakılan ödeneğin yaklaşık üçte biri harcanmış olup nakit yönetimi açısından yılın kalan döneminde önemli bir harcama temposu beklenmektedir.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı projeleri kapsamında toplam 40 milyon TL ödenek tahsis edilmiş, yaklaşık 14,75 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir. Araştırma altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar planlanan şekilde devam etmektedir. Bu kapsamda **Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi** tamamlanarak hizmete açılmıştır. Toplam **117.838.000,00 TL** proje bedeline sahip olan yatırım kapsamında 2026 yılı için ayrılan **10.000.000,00 TL** ödeneğin **9.305.000,00 TL'si** kullanılmış ve proje **nakdi ve fiziki olarak %100** tamamlanmıştır. Böylece Üniversitemizin araştırma altyapısı önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

Sağlık Bilimleri Fakültesi Restorasyonu projesinde başlangıç ödeneği 40 milyon TL iken yıl içinde 7,7 milyon TL ek ödenek verilmiş, toplam ödenek 47,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Gerçekleştirilen 17,58 milyon TL harcama, projenin aktif şekilde sürdüğünü göstermektedir.

Bandırma Meslek Yüksekokulu ve Denizcilik Meslek Yüksekokulu Binası, 75 milyon TL ile yatırım bütçesinin en büyük projelerinden biridir. Buna rağmen harcama oranının yaklaşık %10 seviyesinde kalması, yapım işinin başlangıç safhasında olduğunu ve hakedişlerin yılın ikinci yarısında hızlanacağını göstermektedir.

Kampüs Altyapı Projesinde 69,1 milyon TL ödeneğin yaklaşık 19,23 milyon TL'si kullanılmıştır. Bu proje, üniversitenin uzun vadeli fiziki gelişimi açısından stratejik önem taşımaktadır. **Kampüs Altyapısı Projesi** kapsamında 2025 yılından devreden çalışmalar sürdürülmüş, merkez yerleşke İstiklal Ana Giriş Kapısı ve otopark düzenleme çalışmaları 2026 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. Proje için ayrılan **69.000.000,00 TL** ödeneğin **19.230.000,00 TL'si** kullanılarak yaklaşık **%28 nakdi gerçekleştirme** sağlanmıştır.

Tarihi Binaların Restorasyonu Projesi kapsamında tarihi kışla binasının restorasyon çalışmalarına Ocak 2026 itibarıyla başlanmıştır. 2026 yılı için ayrılan **40.000.000,00 TL** ödeneğin

17.577.000,00 TL'si kullanılarak restorasyon faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmüştür. Çalışmaların 2027 yılında tamamlanarak yapının yeniden hizmete açılması hedeflenmektedir.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (MYO Binası) kapsamında açık ihale süreci tamamlanmış, **23.06.2026** tarihinde **236.524.000,00 TL** bedelle sözleşme imzalanmış ve **01.07.2026** tarihinde yer teslimi yapılarak inşaat çalışmalarına başlanmıştır. İlk altı aylık dönemin sonunda ihale ve hazırlık süreçleri tamamlanmış, hafriyat çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca **Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi** kapsamında tenis kortları, basketbol sahaları ve futbol sahasına yönelik iyileştirme çalışmalarına başlanmış olup, dönem sonunda fiziki gerçekleşme **%25** seviyesine ulaşmıştır.

Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi ile Açık Spor Sahaları Bakım-Onarım Projesinde henüz harcama yapılmamış olması; ihale, proje hazırlama veya uygulama süreçlerinin devam ettiğini göstermektedir. TÖMER-SEM Binası için ise henüz ödenek tahsis edilmemiştir.

Muhtelif İşler Projesi, yıl içerisinde ortaya çıkan bakım-onarım, küçük ölçekli yapım işleri, teknik iyileştirmeler, altyapı düzenlemeleri ve acil yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik en esnek yatırım tertiplerinden biridir. Tabloda yer alan alt tertipler birlikte değerlendirildiğinde, proje kapsamında başlangıçta 80.000.000 TL ödenek tahsis edildiği, yıl içerisinde yapılan aktarmalar sonucunda toplam ödeneğin 84.052.779 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir.

Proje kapsamında 65.093.779 TL tutarında ödenek serbest bırakılmış, 17.973.075 TL bloke edilmiş ve dönem sonu itibarıyla yaklaşık 13.685.973 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Kullanılabilir durumda bulunan 33.433.951 TL ödenek ise yılın kalan döneminde gerçekleştirilecek yatırım ve bakım faaliyetleri için ayrılmıştır.

Muhtelif İşler Projesi alt tertipleri incelendiğinde, bazı iş kalemlerinde ödeneklerin tamamına yakınının kullanıldığı, bazı tertiplerde ise uygulama sürecinin henüz başlangıç aşamasında olduğu görülmektedir. Bu durum, proje kapsamındaki işlerin yıl içinde ortaya çıkan ihtiyaçlara göre planlanması ve yatırım programının dinamik şekilde yönetilmesinden kaynaklanmaktadır.

Muhtelif İşler Projesi, üniversitenin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Özellikle bina bakım ve onarımları, mekanik ve elektrik sistemlerinin yenilenmesi, çevre düzenlemeleri, küçük ölçekli yapım işleri ile acil teknik ihtiyaçların karşılanmasında bu tertip önemli bir finansman kaynağı oluşturmaktadır.

Proje kapsamında bulunan bazı alt tertiplerde gerçekleşme oranlarının düşük seviyede olması, ihale süreçlerinin devam ettiğini veya uygulamaların yılın ikinci yarısında yoğunlaşacağını göstermektedir.

Buna karşılık belirli alt tertiplerde ödeneklerin büyük ölçüde kullanılmış olması, ihtiyaç önceliklerine göre kaynak tahsisinin etkin şekilde yapıldığını ortaya koymaktadır.

Yılın ikinci yarısında özellikle bakım-onarım faaliyetlerinin hız kazanması, bloke ödeneklerin serbest bırakılması ve yatırım programının uygulama takvimine uygun şekilde yürütülmesi halinde Muhtelif İşler Projesi kapsamında ayrılan ödeneklerin büyük bölümünün etkin bir şekilde kullanılacağı değerlendirilmektedir. Bu yönüyle proje, üniversitenin fiziki altyapısının sürekliliğini sağlayan ve yatırım programına operasyonel esneklik kazandıran stratejik bir bütçe tertibi niteliğindedir.

Finansal açıdan değerlendirildiğinde, en önemli risk yatırım harcamalarının yılın son çeyreğinde yoğunlaşmasıdır. Bu durum nakit akışı, hakediş ödemeleri ve ödenek kullanımında zaman baskısı oluşturabilir. Bloke ödeneklerin zamanında serbest bırakılması ve ihale süreçlerinin planlanan takvime uygun yürütülmesi yıl sonu gerçekleşme oranlarını doğrudan etkileyecektir. Sonuç olarak 2026 yılı yatırım bütçesi, üniversitenin eğitim, araştırma ve fiziki altyapısını geliştirmeye yönelik stratejik projeleri kapsamaktadır. Mevcut gerçekleştirmeler, finansman açısından önemli bir sorun bulunmadığını; ancak uygulama hızının artırılması gerektiğini göstermektedir. Özellikle büyük ölçekli yapım projelerinde harcama performansının yakından izlenmesi, mali disiplinin korunması ve yatırım programının zamanında tamamlanması açısından önem taşımaktadır.

TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Bütçe Giderleri

2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödenekler doğrultusunda, ilk altı aylık dönemde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve idari hizmetlerin kesintisiz yürütülmesine yönelik harcamalar planlanan program çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Ocak-Haziran döneminde özellikle personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, mal ve hizmet alımları ile yatırım projelerine ilişkin harcamalar bütçe imkânları dâhilinde karşılanmıştır.

Yılın ikinci yarısında akademik ve idari personel sayısındaki artış, toplu sözleşme ve maaş katsayılarında meydana gelebilecek değişiklikler, enerji maliyetleri, bakım-onarım ihtiyaçları, mal ve hizmet alım fiyatlarında yaşanabilecek artışlar ile yatırım projelerinde oluşacak hakediş ödemelerinin bütçe giderlerini artırması beklenmektedir. Özellikle yapımı devam eden eğitim binaları, araştırma laboratuvarları, kampüs altyapısı ve bilgi teknolojileri yatırımlarında harcama yoğunluğunun temmuz-aralık döneminde artacağı öngörülmektedir.

İlk altı aylık dönemde yatırım bütçesinde ödeneklerin önemli bir kısmı serbest bırakılmış olmakla birlikte, bazı projelerde ihale ve uygulama süreçlerinin devam etmesi nedeniyle harcama gerçekleştirmeleri sınırlı kalmıştır. Yılın ikinci yarısında bu projelere ilişkin yapım işleri ve hakediş ödemelerinin hız kazanmasıyla yatırım giderlerinin önemli ölçüde artması beklenmektedir.

Bu kapsamda yıl sonu itibarıyla bütçe giderlerinin, başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşmesi ve özellikle personel giderleri ile yatırım harcamalarındaki artış nedeniyle bütçe ödeneklerinin etkin şekilde yönetilmesi öngörülmektedir. Harcamaların, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına ilişkin temel ilkeler doğrultusunda yürütülmesine devam edilecektir.

Bütçe Gelirleri

2026 yılı bütçe gelirlerinin önemli bölümünü merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları oluşturmaktadır. İlk altı aylık dönemde Hazine Yardımları planlanan takvim doğrultusunda tahsil edilmiş, öz gelirlerde ise öğrenim hizmetleri, döner sermaye faaliyetleri, kira gelirleri, taşınır ve taşınmaz gelirleri ile diğer kurumsal gelirlerden elde edilen tahsilatlar bütçe hedefleri doğrultusunda gerçekleşmiştir.

Temmuz-aralık döneminde Hazine Yardımlarının yıl sonu ödenek planlamasına uygun şekilde aktarılmaya devam edeceği öngörülmektedir. Bunun yanında Üniversitemizin öz gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecek; Sürekli Eğitim Merkezi, TÖMER, araştırma

laboratuvarları, bilimsel proje faaliyetleri, danışmanlık hizmetleri ve diğer gelir getirici faaliyetlerden elde edilen gelirlerin artırılması hedeflenecektir.

Yıl sonu itibarıyla bütçe gelirlerinin büyük ölçüde hedeflenen seviyeye ulaşması beklenmektedir. Özellikle merkezi yönetim bütçesinden sağlanan kaynakların düzenli aktarılması, Üniversitemizin mali yapısının sürdürülebilirliğinin korunmasına önemli katkı sağlayacaktır. Bununla birlikte, öz gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payının artırılması amacıyla kaynak çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecektir.

Finansman

2026 yılı bütçe uygulamalarında finansman ihtiyacının büyük bölümü merkezi yönetim bütçesinden sağlanan Hazine Yardımları ile karşılanmaktadır. İlk altı aylık dönemde gelir ve gider gelişmeleri birlikte değerlendirildiğinde, Üniversitemizin mali yükümlülüklerini zamanında yerine getirebildiği ve nakit yönetiminin planlanan çerçevede sürdürüldüğü görülmektedir.

Yılın ikinci yarısında özellikle yatırım projelerinde gerçekleşecek hakediş ödemeleri, personel giderlerindeki artışlar ve işletme maliyetlerinin yükselmesi nedeniyle nakit ihtiyacında artış beklenmektedir. Bu nedenle ödeneklerin serbest bırakılma süreçleri ile nakit planlamasının koordineli şekilde yürütülmesi büyük önem taşımaktadır.

Finansman yönetiminde temel hedef; mevcut kaynakların stratejik öncelikler doğrultusunda etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması, yatırım projelerinin planlanan takvime uygun olarak tamamlanması ve bütçe disiplininin korunmasıdır. Bu kapsamda harcama programları yakından izlenecek, kaynak tahsisleri ihtiyaç öncelikleri dikkate alınarak gerçekleştirilecek ve mali risklerin en aza indirilmesine yönelik gerekli tedbirler alınacaktır.

TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılı temmuz-aralık döneminde Üniversitenin bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmek, dijital dönüşüm çalışmalarını hızlandırmak, siber güvenlik seviyesini artırmak ve eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılan teknolojik donanımı güncellemek amacıyla toplam 28.949.125,00 TL tutarında yatırım ve cari harcama gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu tutarın 2.871.875,00 TL'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 26.077.250,00 TL'si ise Sermaye Giderleri kapsamında kullanılacaktır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında toplam 2.871.875,00 TL tutarında harcama öngörülmektedir. Bu çerçevede, Üniversitenin bilgi güvenliği altyapısının ulusal ve uluslararası

standartlara uygun hale getirilmesi amacıyla 540.000,00 TL tutarında Sızma Testi ve Bilgi Güvenliği Danışmanlık Hizmeti satın alınacaktır. Bu hizmet sayesinde bilgi sistemlerinde oluşabilecek güvenlik açıklarının tespit edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması hedeflenmektedir.

Kurumsal bilgi işlem altyapısının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 1.200.000,00 TL tutarında sarf malzemesi ve montaj hizmeti, 800.000,00 TL tutarında toner alımı, 112.500,00 TL tutarında UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) bakım hizmeti, 19.375,00 TL tutarında jeneratör bakım hizmeti ve 200.000,00 TL tutarında kamera bakım hizmeti gerçekleştirilecektir. Bu harcamalarla bilgi işlem altyapısının kesintisiz çalışması ve mevcut sistemlerin güvenilirliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri kapsamında toplam 26.077.250,00 TL tutarında yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu yatırımların önemli bir bölümünü bilgi teknolojileri donanımlarının yenilenmesi oluşturmaktadır.

Bu kapsamda akademik ve idari birimlerin donanım ihtiyacını karşılamak amacıyla 100 adet masaüstü bilgisayar seti için 4.500.000,00 TL, 100 adet dizüstü bilgisayar (Notebook PC) için 6.000.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. Böylece mevcut bilgisayar altyapısının yenilenmesi ve kullanıcı performansının artırılması hedeflenmektedir.

Eğitim ortamlarının teknolojik altyapısını güçlendirmek amacıyla 30 adet projeksiyon cihazı alımı için 1.200.000,00 TL, ilave olarak 10 adet projeksiyon cihazı için ise 260.000,00 TL kaynak planlanmıştır. Böylece toplam 40 adet projeksiyon cihazı eğitim birimlerinin kullanımına sunulacaktır.

Yerleşke güvenliğinin artırılması amacıyla kurulacak IP Kamera Sistemi için 5.300.000,00 TL yatırım yapılacak, ayrıca veri merkezinin işlem kapasitesini artırmak ve kurumsal bilgi sistemlerinin kesintisiz hizmet vermesini sağlamak amacıyla 1 adet yüksek performanslı sunucu temini için 3.750.000,00 TL harcama gerçekleştirilecektir.

Kurumsal dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) geliştirme çalışmalarına ilişkin Haziran ayı hakedişi olarak 1.875.000,00 TL ödeme planlanmaktadır. Bunun yanında kurumsal yazılım altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Adobe Creative Cloud lisansları için 1.100.000,00 TL, Antivirüs Güvenlik Yazılımı için 624.000,00 TL, Log Sign SIEM Güvenlik Yönetim Sistemi için 1.150.000,00 TL, Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Yazılımı için 190.000,00 TL ve Sürekli İşçi Maaş ve Özlük Yazılımı için 128.250,00 TL yatırım yapılacaktır.

2026 yılının ikinci yarısında Üniversitemizin yatırım programında yer alan projelerin uygulama süreçlerinin hızlandırılması ve fiziki gerçekleşme oranlarının artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda özellikle eğitim yapıları, kampüs altyapısı, tarihi yapı restorasyonları ve erişilebilirlik yatırımlarına

öncelik verilecektir.

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında yıl sonuna kadar 5.000 m² kapalı alana sahip Meslek Yüksekokulu binasının kaba inşaatının önemli ölçüde tamamlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda ikinci altı aylık dönemde 75.000.000,00 TL tutarında harcama gerçekleştirilmesi ve yaklaşık %15 nakdi gerçekleşme seviyesine ulaşılması öngörülmektedir.

Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında ikinci dönemde 39.750.000,00 TL sözleşme bedelli Merkezi Derslik çevresi ve Ayyıldız Kapısı çevre düzenleme çalışmaları ile 3.825.000,00 TL sözleşme bedelli Manyas Meslek Yüksekokulu doğalgaz dönüşüm işinin tamamlanması planlanmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda dönem sonunda toplam 43.575.000,00 TL harcama yapılarak %65 nakdi gerçekleşme seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Muhtelif İşler Projesi kapsamında Üniversite yerleşkelerinde mevcut binaların engelli erişimine uygun hale getirilmesi amacıyla 3.950.000,00 TL sözleşme bedelli platform ve asansör yapım işleri gerçekleştirilecektir. Dönem sonunda toplam 16.310.311,00 TL harcama yapılarak projenin nakdi ve fiziki gerçekleşme oranının %100'e ulaştırılması planlanmaktadır.

Tarihi Binaların Restorasyonu Projesi kapsamında restorasyon çalışmalarına hız verilerek ikinci altı aylık dönemde 22.423.000,00 TL harcama gerçekleştirilmesi ve restorasyon sürecinde %45 nakdi gerçekleşme seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi kapsamında Bandırma Bordo Basketbol Kulübünün Süper Lig müsabakalarına ev sahipliği yapacak kapalı spor salonunda yapısal iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilecek olup, bu amaçla 3.600.000,00 TL harcama yapılması ve projenin yıl sonunda %100 gerçekleşme seviyesine ulaştırılması öngörülmektedir.

Bunun yanında, yatırım programına ikinci dönemde dâhil edilen Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi kapsamında 2.250.000,00 TL ödenek kullanılarak proje hazırlık ve etüt çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır. Böylece Üniversitenin ilerleyen yıllarda gerçekleştirilecek yatırım projelerine ilişkin teknik hazırlık süreçleri tamamlanmış olacaktır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılının ikinci yarısında yatırım harcamalarının ilk altı aya göre önemli ölçüde hız kazanması, büyük ölçekli yapım işlerinde fiziki ilerlemenin artması ve Üniversitenin eğitim, araştırma ve kampüs altyapısını güçlendirecek projelerin planlanan takvim doğrultusunda ilerlemesi hedeflenmektedir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılının temmuz-aralık döneminde öğrencilerin beslenme, barınma, sağlık, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanması ile sosyal yaşamın desteklenmesine yönelik faaliyetlerin kesintisiz şekilde sürdürülmesi amacıyla toplam 21.292.000,00 TL

tutarında harcama gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Planlanan harcamaların tamamı 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında olup, öğrenci odaklı hizmetlerin geliştirilmesi ve Üniversitemizin sosyal yaşam altyapısının güçlendirilmesine yöneliktir.

Bu kapsamda, Öğrenci Yaşam Merkezi binasının su tüketim giderlerinin karşılanması amacıyla haziran ayına ait 40.000,00 TL, temmuz ve ağustos ayları için ayrı ayrı 5.000,00 TL, eylül ayı için 10.000,00 TL, Ekim ve Kasım ayları için ise ayrı ayrı 50.000,00 TL olmak üzere toplam 160.000,00 TL ödenek planlanmıştır. Böylece Öğrenci Yaşam Merkezinin hizmetlerini kesintisiz sürdürmesi ve öğrencilerin ortak kullanım alanlarının işletme giderlerinin karşılanması amaçlanmaktadır.

Öğrencilerin sağlıklı, dengeli ve uygun koşullarda beslenmelerinin sağlanması amacıyla yemek hizmetleri için toplam 19.682.000,00 TL kaynak ayrılmıştır. Bu kapsamda yaz döneminde sunulan 300 öğünlük öğrenci yemeği hizmeti için Temmuz ve Ağustos aylarında ayrı ayrı 66.000,00 TL, eğitim-öğretim döneminin başlamasıyla birlikte artan öğrenci sayısına bağlı olarak 10.000 öğün öğrenci yemeği için 2.300.000,00 TL, 25.000 öğün öğrenci yemeği için 5.750.000,00 TL, 30.000 öğün öğrenci yemeği için 6.900.000,00 TL ve yıl sonunda 20.000 öğün öğrenci yemeği hizmeti için 4.600.000,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Yemek hizmetlerine ayrılan bu kaynak, toplam planlanan harcamaların yaklaşık %92'sini oluşturmakta olup, Başkanlığın en önemli hizmet alanını teşkil etmektedir.

Başkanlığın hizmet süreçlerinde kullanılan baskı ve çoğaltma altyapısının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla fotokopi makinelerinin bakım ve onarım hizmetleri için 50.000,00 TL harcama planlanmıştır.

Üniversitemizde gerçekleştirilecek sportif faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla çeşitli spor branşlarında kullanılacak spor malzemelerinin temini için 400.000,00 TL, ulusal ve uluslararası sportif organizasyonlara katılım ile organizasyonların gerçekleştirilmesine yönelik konaklama, ulaşım ve yemek hizmetleri için toplam 950.000,00 TL, sportif faaliyetlerde kullanılmak üzere sağlık malzemesi alımı için 25.000,00 TL ödenek ayrılmıştır. Ayrıca öğrenci topluluklarının kültürel, sanatsal ve sosyal faaliyetlerini desteklemek amacıyla gerçekleştirilecek organizasyonlarda kullanılmak üzere 200.000,00 TL tutarında konaklama, ulaşım ve yemek hizmeti alımı planlanmaktadır.

Bunun yanında, Üniversitemizde yürütülecek geçici istihdam süreçlerinin şeffaf ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla İŞKUR kura çekiminin noter huzurunda gerçekleştirilmesine yönelik hizmet alımı için 25.000,00 TL kaynak ayrılmıştır.

Temmuz-aralık 2026 döneminde gerçekleştirilmesi planlanan toplam 21.292.000,00 TL tutarındaki harcamalar ile öğrencilerin beslenme hizmetlerinin kesintisiz sürdürülmesi, sosyal ve kültürel

faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, sportif faaliyetlere katılımın artırılması, öğrenci topluluklarının desteklenmesi ve Öğrenci Yaşam Merkezinin hizmet kalitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yürütülecek faaliyetlerin, öğrencilerin yaşam kalitesini artırmasının yanı sıra Üniversitemizin sosyal, kültürel ve sportif gelişimine önemli katkılar sağlaması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Genel Değerlendirme

Temmuz-Aralık 2026 döneminde planlanan toplam 28.949.125,00 TL tutarındaki yatırım ve harcamalar; Üniversitenin dijital dönüşüm sürecini hızlandırmayı, bilgi teknolojileri altyapısını modernize etmeyi ve bilgi güvenliği kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Özellikle 6.000.000,00 TL tutarındaki dizüstü bilgisayar yatırımı, 5.300.000,00 TL tutarındaki IP Kamera Sistemi kurulumu, 4.500.000,00 TL tutarındaki masaüstü bilgisayar alımı ve 3.750.000,00 TL tutarındaki sunucu yatırımı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığının 2026 yılı ikinci yarısındaki en büyük yatırım kalemlerini oluşturmaktadır.

Planlanan yatırımların tamamlanmasıyla birlikte akademik ve idari birimlerin teknolojik altyapısı önemli ölçüde güçlendirilecek, siber güvenlik seviyesi yükseltilecek, eğitim-öğretim süreçlerinde kullanılan donanımlar yenilenecek ve Üniversitenin kurumsal bilgi sistemleri daha güvenli, hızlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır. Ayrıca gerçekleştirilecek yazılım ve donanım yatırımlarıyla kamu hizmetlerinin dijital ortamda daha etkin sunulması, operasyonel verimliliğin artırılması ve kullanıcı memnuniyetinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2026 yılı temmuz-aralık döneminde, Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma, uygulama ve idari hizmetlerinin etkin, verimli ve kesintisiz şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla toplam 25.291.000,00 TL tutarında yatırım ve mal alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Planlanan alımlar; eğitim altyapısının güçlendirilmesi, laboratuvarların modernizasyonu, akademik birimlerin donanım ihtiyaçlarının karşılanması, yerleşke yaşam kalitesinin artırılması, teknik altyapının geliştirilmesi ve erişilebilir üniversite hedeflerinin desteklenmesine yönelik yatırımları kapsamaktadır.

Bu kapsamda, idari ve akademik birimlerin temel ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 10 adet su sebili alımı için 414.000,00 TL, Pertevniyal Yerleşkesi ve Yeni Nizamiye hizmet binalarında kullanılmak üzere buzdolabı alımı için 70.000,00 TL, 100 adet personel odası askısı alımı için 150.000,00 TL ve bakım-onarım hizmetlerinde kullanılmak üzere nalbur malzemeleri alımı için 50.000,00 TL kaynak ayrılmıştır. Ayrıca öğrenci kulüpleri ve uygulamalı eğitim faaliyetlerini desteklemek amacıyla Roket

Takımı Malzemeleri Alımı için 150.000,00 TL, Sanat Tasarım Laboratuvar Gereçleri Alımı için 75.000,00 TL ve Grafik Tasarım Baskı Makinesi ile ekipmanlarının temini için 500.000,00 TL yatırım yapılması planlanmaktadır.

Üniversitemizin eğitim ve araştırma altyapısını güçlendirmeye yönelik yatırımlar kapsamında ise önemli tutarlarda kaynak ayrılmıştır. Bu doğrultuda Tıp Fakültesi Eğitim Simülatörleri ve Laboratuvar Cihazları Alımı için 4.200.000,00 TL, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinde kullanılmak üzere Analiz Test Cihazları Alımı için 4.500.000,00 TL, Mühendislik Fakültesi Sanal Gerçeklik (VR) Malzemeleri Alımı için 1.644.000,00 TL ve Yenilenebilir Enerji Laboratuvar Malzemeleri Alımı için 1.356.000,00 TL yatırım gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu yatırımlar ile laboratuvar altyapısının çağdaş teknolojiye uygun hale getirilmesi, uygulamalı eğitim kapasitesinin artırılması ve araştırma faaliyetlerinin daha etkin yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bunun yanında, Bandırma Organize Sanayi Bölgesinde eğitim faaliyetlerine başlayacak Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunun mobilya ve tefrişat ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 7.000.000,00 TL tutarında yatırım planlanmıştır. Bu yatırım, ikinci altı aylık dönemin en yüksek bütçeli harcama kalemlerinden biri olup, yeni eğitim alanlarının donatılması ve öğrencilerin modern eğitim ortamlarına erişiminin sağlanması açısından stratejik önem taşımaktadır.

Yerleşke hizmetlerinin geliştirilmesi ve kurumsal hizmet kapasitesinin artırılması amacıyla 2 adet kampüs içi elektrikli araç alımı için 504.000,00 TL, hizmet aracı ihtiyacının karşılanmasına yönelik Togg/Panelvan araç alımı için 3.178.000,00 TL ve erişilebilir üniversite uygulamalarını güçlendirmek amacıyla Merkezi Derslik Binasına engelli asansör kabini yapılması için 1.500.000,00 TL ödenek ayrılmıştır.

Temmuz-aralık döneminde gerçekleştirilmesi planlanan toplam 25.291.000,00 TL tutarındaki bu yatırımların tamamlanmasıyla birlikte Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma altyapısının önemli ölçüde güçlendirilmesi, laboratuvarların teknolojik donanımının geliştirilmesi, yeni eğitim alanlarının modern tefrişat ile donatılması, yerleşke hizmetlerinin iyileştirilmesi, erişilebilirlik standartlarının yükseltilmesi ve kamu hizmetlerinin daha etkin sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca planlanan alımların, kamu kaynaklarının etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmesi suretiyle Üniversitemizin kurumsal kapasitesine, hizmet kalitesine ve sürdürülebilir gelişimine önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

Yılsonu itibarıyla gelir ve gider gerçekleşmelerinin bütçe hedefleri ile uyumlu şekilde tamamlanması, yatırım projelerinin finansmanında herhangi bir aksama yaşanmaması ve Üniversitemizin mali sürdürülebilirliğinin korunması beklenmektedir. Ayrıca öz gelirlerin artırılması, dış kaynaklı proje

finansmanının geliştirilmesi ve performans esaslı bütçeleme anlayışının güçlendirilmesi, önümüzdeki dönem mali yönetimin temel öncelikleri arasında yer almaya devam edecektir.

EK-1BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHİMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.555.955.227	2.018.719.000	117.864.045	168.456.439	101.013.953	148.489.879	131.591.465	145.553.878	135.111.410	178.188.684	131.108.591	164.304.883	112.166.218	152.248.122	728.855.682	957.241.884	31,33	46,84	47,42	2.346.256.837
01- PERSONEL GİDERLERİ	1.028.012.359	1.350.700.000	99.662.233	142.524.442	72.284.852	114.589.577	82.247.780	116.846.928	77.021.377	117.693.345	79.307.244	117.782.379	79.072.904	112.588.159	489.596.388	722.034.830	47,48	47,63	53,46	1.689.532.523
01.01 - MEMURLAR	824.927.399	1.103.971.000	87.601.393	122.810.848	59.561.911	94.800.132	64.797.998	88.658.924	65.623.754	96.798.466	67.127.181	94.637.898	65.081.171	92.947.311	409.788.408	590.648.630	44,14	49,68	53,50	1.387.949.410
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	69.718.203	92.795.000	7.153.638	11.245.559	4.925.183	7.494.001	4.925.183	7.352.477	4.878.555	8.145.724	4.928.959	6.912.080	5.232.207	7.493.102	32.049.223	48.632.516	51,74	46,30	52,41	114.103.888
01.03 - İŞÇİLER	127.869.077	145.196.000	4.907.201	7.721.557	7.629.705	9.892.783	12.329.184	19.908.985	6.419.091	10.576.595	7.134.948	14.737.373	8.618.798	10.633.525	47.038.925	73.470.807	56,19	36,79	50,60	167.616.384
01.04 - GERÇEK SÖZLÜ ÇALIŞANLAR	3.063.945	5.639.000	0	0	168.053	1.486.171	200.419	0	99.927	1.246.508	116.159	569.530	135.228	602.730	719.832	3.903.938	442,34	23,49	69,22	7.807.879
01.05 - DİĞER PERSONEL	2.933.835	3.099.000	0	746.482	0	926.493	0	926.492	0	926.492	0	926.492	0	926.492	0	5.729.928	0,00	0,00	173,57	12.054.965
02- SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	123.259.783	162.616.000	11.589.740	16.507.237	8.460.986	13.720.060	10.619.536	15.451.790	9.114.379	13.705.558	9.054.660	14.417.039	9.522.132	13.516.226	58.361.434	87.317.911	49,62	47,35	53,70	203.583.643
02.01 - MEMURLAR	86.094.884	119.458.000	9.606.366	13.407.311	6.508.649	10.503.948	7.253.598	9.879.768	7.100.388	10.233.722	6.823.337	10.187.738	6.999.832	10.146.336	44.302.163	64.758.819	45,27	50,98	53,88	150.766.225
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.723.895	11.076.000	893.569	1.306.457	621.868	899.498	621.868	884.892	611.982	1.023.409	621.868	780.407	699.885	914.957	4.031.038	5.809.620	44,12	48,72	52,45	13.559.824
02.03 - İŞÇİLER	27.927.001	31.442.000	1.089.807	1.764.791	1.316.166	2.281.428	2.742.165	4.652.031	1.401.028	2.443.721	1.598.319	3.378.001	1.901.072	2.421.282	10.008.558	16.940.729	69,26	35,77	53,88	38.541.665
02.04 - GERÇEK SÖZLÜ ÇALIŞANLAR	43.661	568.000	0	10.740	14.308	6.172	1.907	6.032	980	5.157	1.138	12.761	1.344	4.569	19.676	45.472	130,88	45,06	8,00	100.928
02.05 - DİĞER PERSONEL	20.335	72.000	0	17.938	0	29.066	0	29.066	0	0	0	58.132	0	29.066	0	163.271	0,00	0,00	226,77	615.000
03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	104.897.771	157.259.000	6.421.159	9.258.531	4.642.547	9.909.544	9.816.226	8.846.891	7.645.467	12.709.393	9.549.508	15.592.355	6.464.834	11.443.914	44.539.741	67.760.629	52,14	42,46	43,09	153.926.671
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	86.295.479	137.443.000	5.943.511	8.666.139	4.126.533	8.867.954	8.926.928	8.193.557	6.920.010	10.984.798	8.069.310	13.234.378	5.673.536	8.473.618	39.708.828	58.414.542	47,11	46,01	42,50	134.743.699
03.03 - YAKITLAR	773.464	1.975.000	0	7.843	63.520	147.853	91.591	111.825	49.543	67.464	156.172	135.301	85.363	196.795	446.138	667.080	49,50	57,69	33,78	1.381.927
03.04 - GÖRÜŞ GİDERLERİ	604.963	728.000	41.563	3.525	4.693	99.851	18.607	79.418	73.873	125.977	10.000	257.872	109.990	105.630	258.725	672.323	159,86	42,80	92,35	1.486.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	14.444.804	10.795.000	429.392	419.447	342.885	540.685	580.281	438.271	599.203	1.221.851	1.188.844	1.950.624	563.076	1.232.562	3.703.694	5.818.441	57,10	25,64	53,94	10.630.000
03.06 - TRAFİK VE TANITMA GİDERLERİ	199.884	241.000	0	0	0	1.950	0	0	0	5.951	11.884	11.889	0	0	11.884	19.720	64,97	5,99	8,20	50.000
03.07 - MENKUL MAL, GAYRIMENKUL HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.389.478	3.485.000	6.690	161.522	54.918	242.252	198.819	23.820	2.838	293.853	114.124	2.312	32.865	1.390.559	410.322	2.114.324	415,28	17,17	60,67	3.565.000
03.08 - GAYRIMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	189.600	2.592.000	0	0	0	14.400	0	0	0	0	0	0	0	39.750	0	54.150	0,00	0,00	2,09	2.110.000
05- CARİ TRANSFERLER	23.543.174	24.544.000	190.913	166.228	1.971.247	2.782.960	2.597.971	3.389.984	1.781.476	2.968.618	1.926.291	5.293.688	4.181.107	2.692.569	12.649.008	17.294.047	36,72	53,73	70,46	25.064.000
05.01 - GÖRÜŞ ENDEME GİDERLERİ	19.925.644	21.064.000	0	0	1.814.308	2.461.500	2.323.401	3.199.722	1.676.369	2.807.088	1.676.369	4.908.680	3.828.417	2.461.500	11.318.853	15.798.463	39,58	56,81	75,00	21.064.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.323.853	3.480.000	166.913	166.228	132.938	321.460	250.572	230.261	81.110	161.538	217.925	385.008	256.695	231.069	1.106.155	1.495.563	35,20	33,28	42,98	4.000.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	293.677	0	24.000	0	24.000	0	24.000	0	24.000	0	32.000	0	96.000	0	224.000	0	0,00	76,27	0,00	0
06- SERMAYE GİDERLERİ	276.242.639	323.600.000	0	0	13.654.322	7.487.738	26.309.949	1.018.285	39.548.711	31.111.770	31.279.888	11.219.421	12.925.241	11.997.253	123.709.110	62.834.468	-49,21	44,78	19,42	274.100.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	31.549.721	89.000.000	0	0	753.748	5.487.738	2.577.563	0	269.963	2.994.119	712.800	8.036.725	2.819.617	1.985.116	7.633.691	18.503.699	142,40	24,20	20,79	60.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	7.606.265	8.750.000	0	0	0	0	416.666	0	578.333	1.266.492	208.333	0	2.575.000	0	3.728.333	1.266.492	-66,48	49,67	14,40	2.500.000
06.05 - GAYRIMENKUL SERMAYE ÖBETİM GİDERLERİ	196.013.725	156.250.000	0	0	10.712.104	2.000.000	22.257.809	1.018.285	35.736.699	13.913.728	22.952.126	1.563.300	4.739.294	8.832.172	101.398.033	22.332.544	-73,04	51,73	17,49	163.000.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	9.130.568	6.000.000	0	0	1.250.501	0	0	0	0	185.499	0	248.721	1.174.980	1.684.221	1.174.980	1.174.980	-30,24	18,49	19,58	0
06.07 - GAYRIMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	31.942.310	63.600.000	0	0	937.968	0	1.057.910	0	2.463.216	12.937.380	2.212.124	1.619.394	2.543.061	0	9.714.704	14.556.729	57,97	28,85	22,89	48.600.000

EK-2

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ																				
EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILLI SONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.556.891.608	2.018.719.000	108.556.197	123.699.342	120.855.686	149.318.813	83.530.471	132.514.644	122.804.015	165.938.002	119.261.445	166.595.464	112.120.606	171.302.292	667.128.420	909.368.556	36.31	42.85	45.05	2.052.070.494
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	61.174.807	28.719.000	2.599.587	3.539.281	16.650.890	22.899.282	1.443.284	2.124.679	860.689	3.269.333	2.248.387	1.436.259	793.854	2.833.571	24.596.691	36.102.406	46.78	40.21	###	52.750.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	56.483.406	28.119.000	1.778.849	1.895.844	16.611.025	22.619.463	1.391.549	1.844.293	539.257	2.195.609	1.624.539	1.412.258	588.534	1.561.272	22.583.738	31.528.759	39.61	39.98	112.13	46.000.000
03.6 - Kira Gelirleri	4.691.401	600.000	820.739	1.643.437	39.865	279.819	51.744	280.387	321.433	1.073.728	573.853	24.000	205.321	1.272.293	2.012.955	4.573.646	127.21	42.91	762.27	6.750.000
04 - Alınan Bakiye ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.464.412.331	1.971.984.000	105.456.000	119.500.000	103.788.654	126.000.000	81.500.000	130.000.000	121.668.000	162.000.000	115.212.000	165.000.000	111.000.000	168.000.000	638.624.654	870.500.000	36.31	43.61	44.14	1.978.384.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İşlemlerden Alınan Bakiye ve Yardımlar	1.461.513.000	1.971.984.000	105.456.000	119.000.000	102.569.000	126.000.000	81.000.000	130.000.000	121.435.000	162.000.000	114.967.000	165.000.000	111.000.000	168.000.000	636.463.000	870.000.000	36.69	43.55	44.12	1.978.384.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bakiye ve Yardımlar	600.000	0	0	500.000	0	0	500.000	0	0	0	250.000	0	0	0	750.000	500.000	-33.33	125.00	0.00	0
04.5 - Proje Yardımları	2.299.331	0	0	0	1.219.654	0	0	0	192.000	0	0	0	0	0	1.411.654	0	0.00	61.39	0.00	0
05 - Diğer Gelirler	31.304.470	18.016.000	500.610	660.061	416.141	419.531	587.187	389.964	275.326	668.669	1.801.058	159.205	326.752	468.721	3.907.074	2.766.150	-29.20	12.48	15.35	20.936.494
05.1 - Faiz Gelirleri	80.953	0	131	68.965	0	709	0	459	0	0	30.331	829	24	4.091	30.499	75.049	146.16	37.66	0.00	0
05.2 - Kişil ve Kurumlardan Alınan Sözdür	536.329	40.000	185.722	187.367	6.000	1.831	9.492	9.213	4.559	312.323	573	6.504	47.751	53.561	254.091	575.849	126.63	47.37	1.439.61	750.000
05.3 - Renta Gelirleri	102.750	0	92.750	0	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	102.750	0	0.00	100.00	0.00	0
05.9 - Diğer Cezalı Gelirler	30.584.389	17.976.000	222.008	403.719	400.141	416.962	577.697	380.251	220.720	351.297	1.770.154	151.872	228.976	411.072	3.519.246	2.115.261	-39.90	11.51	11.77	20.186.494

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ																				
BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARASTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	51.908.574	41.093.000	0	0	9.996.479	7.487.738	9.999.120	1.018.285	10.004.223	2.423.855	343.410	3.817.416	4.411.917	1.903.000	34.755.149	16.650.294	-52.09	66.95	40.52	41.700.000
ARASTIRMA ALTYAPILARI	50.876.574	41.053.000	0	0	9.996.479	7.487.738	9.999.120	1.018.285	10.004.223	2.423.855	343.410	3.817.416	4.411.917	1.053.000	34.755.149	15.800.294	-54.54	68.31	38.49	41.700.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARASTIRMA VE GELİŞTİRME	1.032.000	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	850.000	0	850.000	0.00	0.00	2.125.00	0
YÜKSEKÖĞRETİM	1.388.592.566	1.765.865.000	107.790.086	155.500.316	82.328.717	128.936.456	111.604.059	130.987.317	116.218.062	162.239.152	121.396.845	144.276.870	96.838.256	136.588.855	636.176.025	858.528.965	34.95	45.81	48.62	2.127.497.497
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.351.982.991	1.712.685.000	105.817.081	153.052.271	82.077.758	125.204.499	108.454.672	128.856.762	113.449.662	156.713.862	118.003.641	137.003.985	93.011.244	131.724.917	620.814.059	822.556.226	34.11	45.92	48.61	2.065.369.753
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YASAMI	36.609.575	53.180.000	1.973.003	2.448.044	250.961	3.731.957	3.149.388	2.130.555	2.768.399	5.525.294	3.393.204	7.272.885	3.827.011	4.863.938	15.361.968	25.972.638	69.07	41.98	48.84	62.127.743
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	115.454.087	211.761.000	10.073.959	12.956.123	8.688.757	12.065.685	9.988.286	13.548.276	8.889.125	13.525.677	9.368.335	16.210.597	10.916.045	13.756.268	57.924.508	82.062.625	41.67	50.17	38.75	177.059.340
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.855.321	5.732.000	321.774	124.549	116.814	183.412	119.049	155.239	190.629	199.178	126.240	208.789	226.269	180.234	1.101.573	1.059.399	-3.80	59.37	18.48	2.498.609
ÜST YÖNETİM İDARİ VE MALİ HİZMETLER	113.598.768	206.029.000	9.752.185	12.831.574	8.571.943	11.882.272	9.868.438	13.393.039	8.698.496	13.326.501	9.242.098	16.001.808	10.689.777	13.568.073	56.822.824	81.003.726	-42.55	50.02	39.32	174.560.731
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.555.955.227	2.018.719.000	117.864.045	168.456.439	101.013.953	148.489.879	131.591.465	145.553.878	135.111.410	178.188.684	131.108.591	164.304.883	112.166.218	152.248.122	728.855.682	957.241.884	31.33	46.84	47.42	2.346.256.837