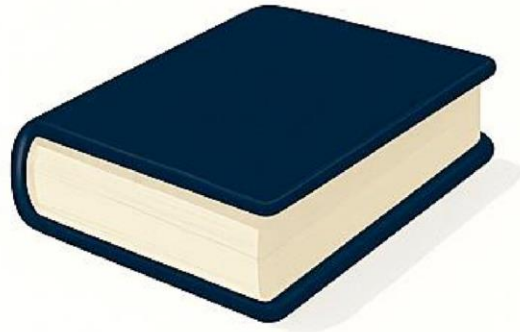


**T.C.**  
**BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL**  
**ÜNİVERSİTESİ**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**



**KURUMSAL MALİ DURUM**  
**VE BEKLENTİLER RAPORU**  
**2025 Yılı**

**Temmuz 2025**  
**Bandırma / Balıkesir**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Bandırma Onyedİ Eylöl Üniversitesi, ölkemizin yükseköğretim alanında hızla yükselen, saygın ve etkin kurumlarından biri olarak; nitelikli akademik kadrosu, kaliteli eğitim anlayışı ve bilimsel çalışmalara verdiği destek ile yerelden ulusala uzanan kalkınma hedeflerine katkı sunmaya devam etmektedir. Kuruluşundan bu yana kısa sürede önemli atılımlar gerçekleştiren Üniversitemiz; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleriyle bölgede öncü bir konuma ulaşmıştır.

Uluslararasılaşma yönünde belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda ilerleyen Üniversitemiz, disiplinlerarası çalışmaları ve yenilikçi girişimleri teşvik etmektedir. Aynı zamanda, mevcut mali kaynakların rasyonel kullanımını gözeterek yatırımlarını planlı bir şekilde hayata geçirmektedir. Bu çerçevede Rektörlüğümüz, bütçeye ilişkin gelir-gider dengesi, finansman yapısı ve kaynak tahsis süreçlerini şeffaf bir anlayışla yönetmekte; kamuoyunu düzenli olarak bilgilendirmektedir. Harcama süreçlerinde tasarruf ilkeleriyle tam uyum içinde hareket edilmekte, mali disiplinden taviz verilmemektedir.

Üniversitemiz, hesap verebilirlik ve etkin kaynak yönetimini temel alan kurumsal yönetim yaklaşımı ile tüm idari süreçlerinde şeffaf ve katılımcı bir yönetim kültürünü

benimsemektedir. Mali kaynakların sürdürülebilirliği için verimlilik odaklı adımlar atılmakta, her harcama kamu yararı ilkesi doğrultusunda değerlendirilmektedir.

2025 yılı, Cumhuriyetimizin 102. yılı olması nedeniyle özel bir anlam taşımaktadır. Bu anlamlı yılda, “Türkiye Yüzyılı” vizyonu ve “Aile Yılı” temasına uygun olarak Üniversitemiz, eğitimden araştırmaya, yatırım planlamasından toplumsal sorumluluk projelerine kadar tüm faaliyetlerini bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak şekillendirmiştir. Kamu üniversitesi olmanın sorumluluğuyla hareket eden kurumumuz, yasal mevzuat çerçevesinde yıllık mali raporlarını düzenli olarak hazırlamakta ve paydaşlarıyla paylaşmaktadır. Bu süreçte, kamu zararına neden olabilecek her türlü uygulamadan kaçınılmakta; denetim ve iç kontrol sistemleri etkin biçimde işletilmektedir.

Son yıllarda yürütülen yatırımlar ve geliştirilen projelerle birlikte Üniversitemiz, Bandırma ve çevresine sosyal, ekonomik ve kültürel açıdan katma değer sağlayan çok sayıda hizmeti hayata geçirmiştir. Devam eden projelerle birlikte bu katkının daha da artacağı öngörülmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından hazırlanan **2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu**, Üniversitemizin mali görünümünü kapsamlı biçimde analiz etmekte ve geleceğe yönelik yol haritasının belirlenmesinde önemli bir başvuru kaynağı olarak değerlendirilmektedir. Rapor kapsamında; gelir ve gider kalemleri, yatırım ödenekleri, performans göstergeleri ve finansal istatistiklere yer verilmiş; yılın ilk altı aylık dönemi için ortaya çıkan sonuçlar ışığında ikinci yarı yıl için beklentiler ve hedefler ortaya konulmuştur.

Bu çerçevede, Üniversitemiz hem akademik hem de idari hizmetlerde kalitenin artırılması, kaynak çeşitliliğinin sağlanması ve merkezi bütçe yükünün azaltılması adına kararlı bir strateji izlemektedir.

**5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 30. maddesi** kapsamında hazırlanan bu rapor; Bandırma Onyedü Eylül Üniversitesi’nin **2025 yılı Ocak–Haziran dönemine ait bütçe uygulama sonuçları ile Temmuz–Aralık dönemine ilişkin mali beklentilerini, hedeflerini ve faaliyetlerini** kamuoyunun ve ilgili paydaşların bilgisine sunmaktadır.

**Prof. Dr. İsmail BOZ**  
**Rektör**

## **İÇİNDEKİLER**

### **I – OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**

- A- Bütçe Giderleri
- B- Bütçe Gelirleri
- C- Finansman

### **II – OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**

### **III-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER**

### **IV-TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

### **EKLER**

1. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu
2. Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu
3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu

## 2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 31.12.2024 tarih ve 32769 sayılı mükerrer Resmi Gazete 'de yayımlanmış ve 01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen başlangıç ödeneği 2024 yılına göre %38,91 artışla, 1.499.089.000-TL olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz, 2025 yılı ocak-haziran döneminde 638.624.654,00 TL Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 24.636.690,99 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 3.908,074,34 TL Diğer Gelirler kaleminden toplamda 667.169.419,33 TL gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2024 yılının 1. altı ayına göre %19,44'lük bir artış gerçekleşmiştir.

### I- OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### A-BÜTÇE GİDERLERİ

2025 yılı bütçe gider kalemleri incelendiğinde; Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre **(2024-Harcama/Gerçekleşme toplamı) (2025-Harcama/KBÖ)**; Personel Giderlerinde %3,64; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde %2,80; artış görülmüştür. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde ise- %8,98 azalma gerçekleşmiştir. Cari Transferlerde %21,27 ve Sermaye Giderlerinde %0,63'lük bir artış görülmektedir.

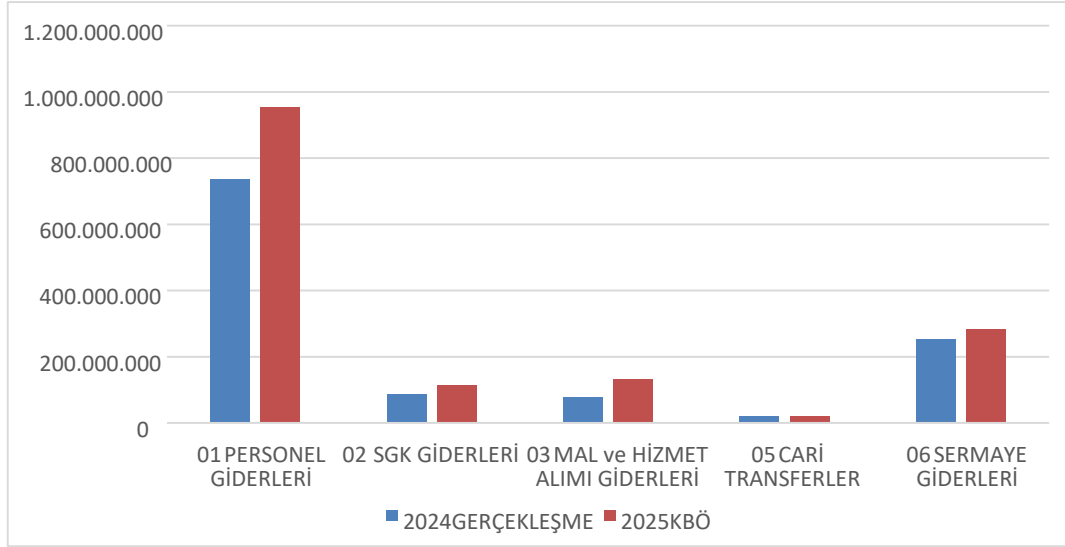
Tablo 1- Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2024 Gerçekleşme-2025 KBÖ Kıyaslamalı Tablo

| EKONOMİK                                      | 2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI | 2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | ÖDENEKLERİN BÜTÇE İÇERİSİNDEKİ ORANI | OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI |             | ARTIŞ ORANI * (%) | OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%) |       | DEĞİŞİM | 2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ |
|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------------|----------------------------------|-------|---------|----------------------------------|
|                                               |                          |                        |                                      | 2024                             | 2025        |                   | 2024                             | 2025  |         |                                  |
| BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI                       | 1,176,330,085            | 1,499,089,000          | 100%                                 | 546,515,256                      | 728,855,682 | 33.36             | 46.46                            | 48.62 | 2.16    | 1,496,077,757                    |
| 01 - PERSONEL GİDERLERİ                       | 736,704,531              | 952,883,000            | 63.56%                               | 351,716,949                      | 489,596,388 | 39.20             | 47.74                            | 51.38 | 3.64    | 979,247,988                      |
| 02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUM. DEVLET PRİMİ GİD. | 86,148,412               | 113,010,000            | 7.54%                                | 42,074,990                       | 58,361,434  | 38.71             | 48.84                            | 51.64 | 2.80    | 116,722,870                      |
| 03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ             | 78,645,742               | 131,345,000            | 8.76%                                | 33,735,291                       | 44,539,741  | 32.03             | 42.90                            | 33.91 | -8.98   | 113,304,000                      |
| 05 - CARİ TRANSFERLER                         | 21,268,103               | 18,851,000             | 1.26%                                | 9,747,124                        | 12,649,008  | 29.77             | 45.83                            | 67.10 | 21.27   | 19,976,000                       |
| 06 - SERMAYE GİDERLERİ                        | 253,563,297              | 283,000,000            | 18.88%                               | 109,240,903                      | 123,709,110 | 13.24             | 43.08                            | 43.71 | 0.63    | 266,826,899                      |

#### 1) Gider Türleri İtibariyle 2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı ve 2025 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırması

Üniversitemizin, 2024 yılı bütçe gerçekleşme rakamları ve 2025 yılı başlangıç bütçe ödeneklerinin gider türleri itibarıyla karşılaştırması aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

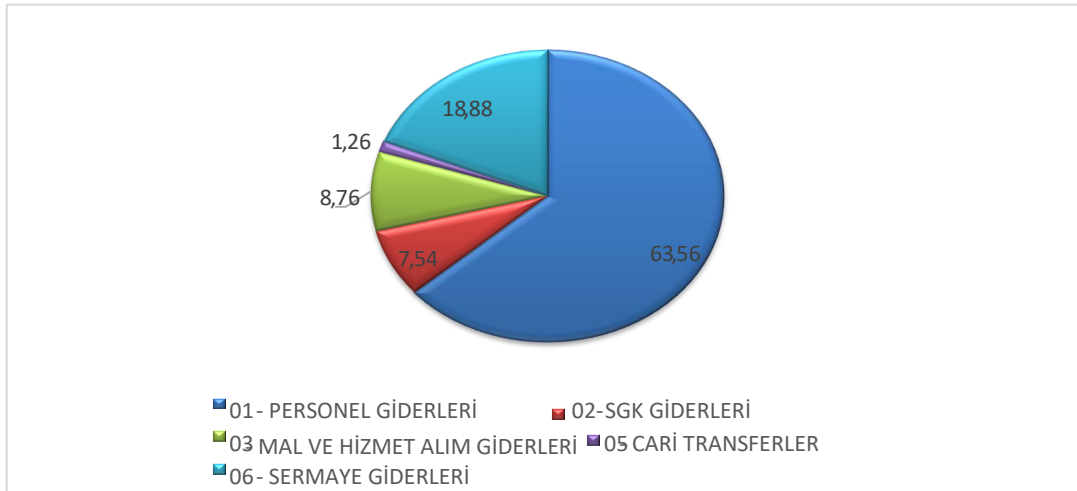
Grafik 1- Bütçe Giderleri



2025 mali yılında, Üniversitemiz bütçesinde giderlerde kullanılmak üzere toplam 1.499.089.000,00 TL ödenek öngörülmüştür. 2024 yılı bütçesi başlangıç ödeneklerine göre %27 düzeyinde bir artış söz konusudur.

Grafik-2’de görüleceği üzere, ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek kalemleri içinde en büyük payı %63,56 ile Personel Giderleri oluşturmakta, ardından %18,88 ile Sermaye Giderleri ve %8,76 ile Mal ve Hizmet Alımı Giderleri gelmektedir.

Grafik 2- 2025 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Dağılımı

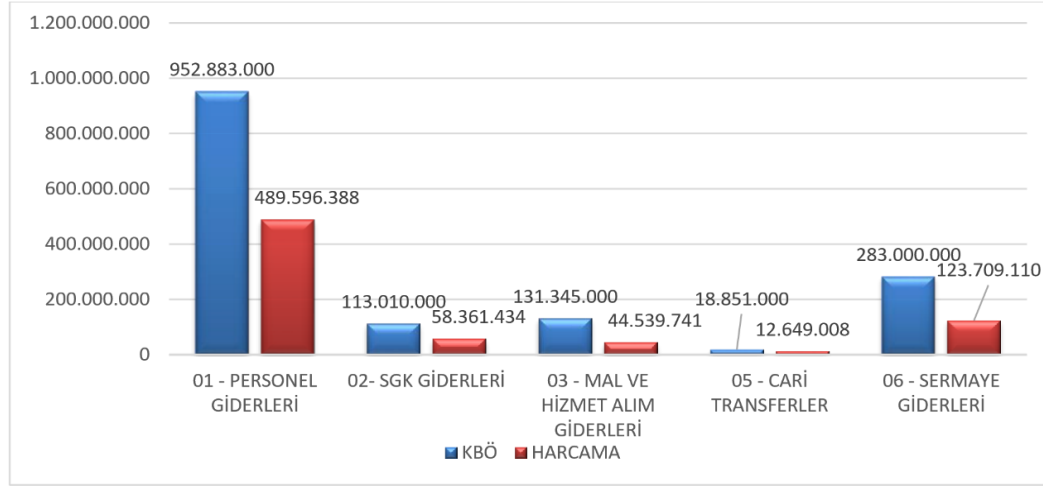


## 2- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları

2025 yılı haziran ayı sonu itibarıyla bütçe giderleri toplamı 728.855.682,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Öngörülen bütçenin kullanım oranı %48,62 olmuştur. 2024 yılında ise aynı

dönemde bütçe giderleri toplamı 546.515.256,00-TL olarak gerçekleşmiş olup kullanım oranı %46,46 olmuştur.

Grafik 3- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları



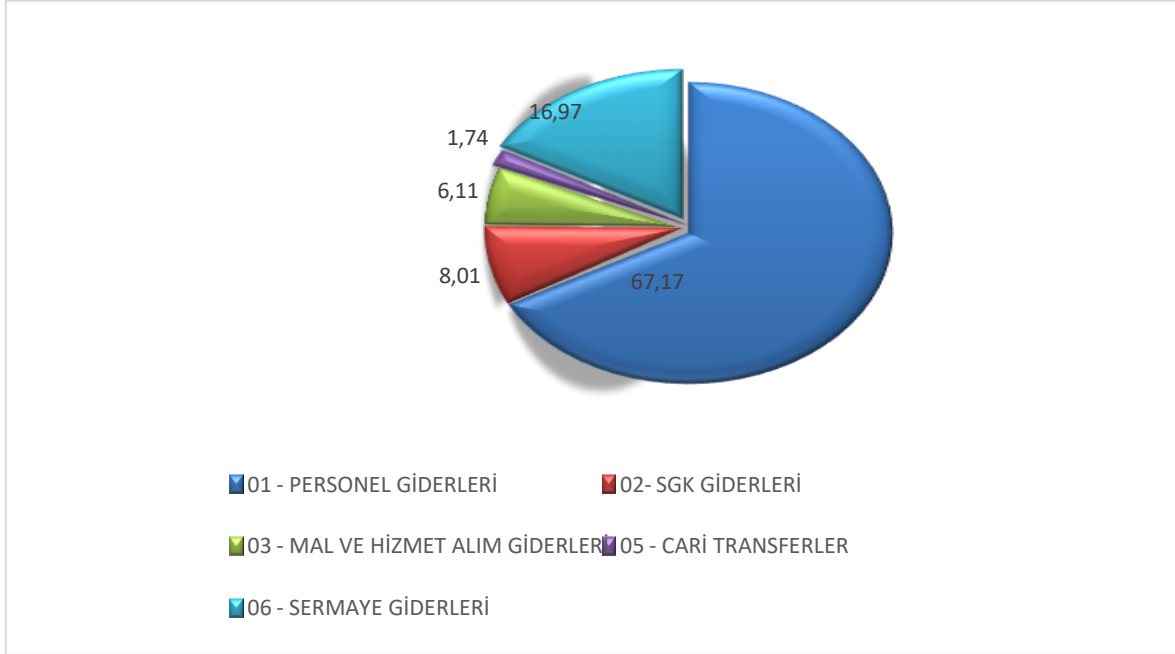
İlk altı ayın sonuçları kıyaslandığında, 2025 yılında 2024 yılına oranla toplam giderlerde %33 oranında bir artış olduğu gözlenmektedir. Bu dönemde Sermaye Giderleri, Cari Transferler, Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri kalemlerinde artış görülmektedir. Mal ve hizmet alım giderlerinde ise azalma gerçekleşmiştir.

### 3- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gider

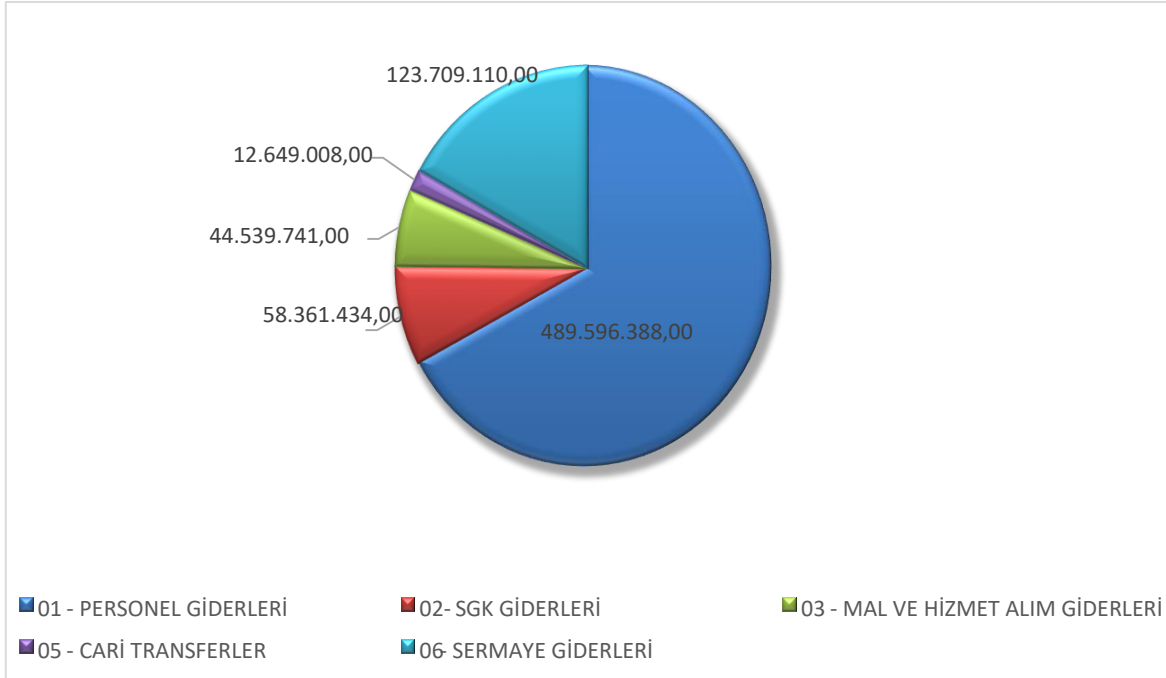
#### Gerçekleşmeleri

2025 Ocak-Haziran dönemi gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde; Personel Giderleri payının %67,17; Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri payının %8,01; Mal ve Hizmet Alım Giderleri payının %6,11; Sermaye Giderleri payının %16,97 ve Cari Transferler payının %1,74 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Grafik 4 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Oransal Dağılım



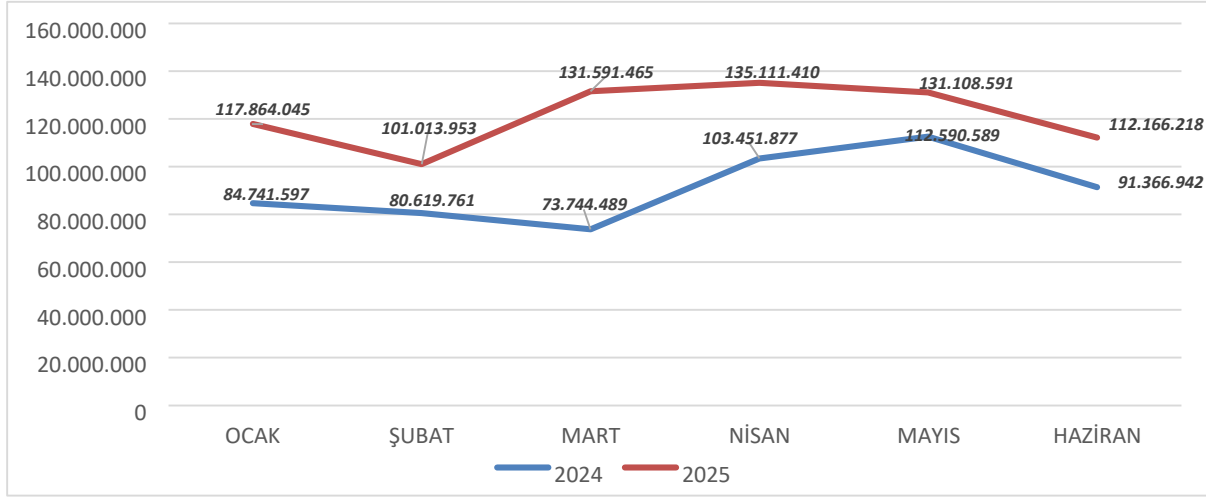
Grafik 5 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025 Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları (Milyon TL)



#### 4) Gider Türlerinin Gelişimi

**a) Personel Giderleri:** Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 351.716.949,00-TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2025 yılında aynı dönemde 489.595.388,00-TL olmuştur. Artış oranının %39,20 olduğu görülmektedir. Söz konusu artış, akademik ve idari personel ücretlerinde yapılan iyileştirmelerden kaynaklanmaktadır.

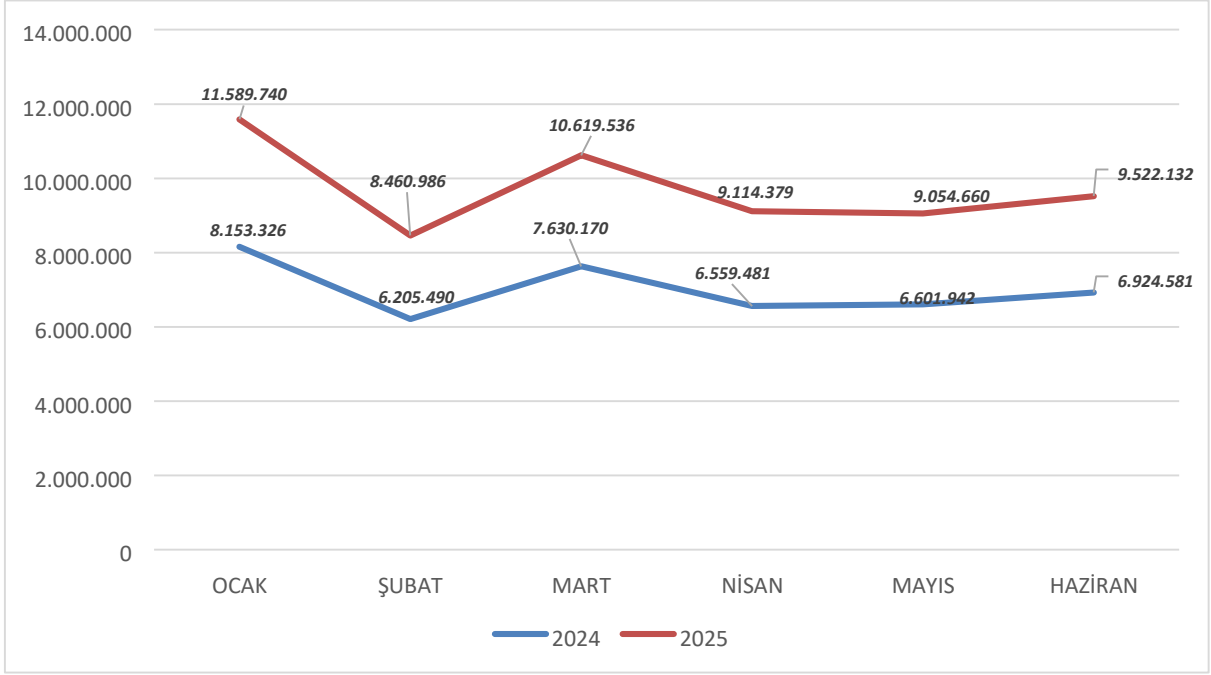
Grafik 6 Aylık Bazda Personel Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi



#### **b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:**

Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 42.074.990,00-TL olan gerçekleşme, 2025 yılında aynı dönemde 58.361.434,00-TL olmuştur. Artış oranı %38,71 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışlar, personel ücretlerindeki artış nedeniyle emekli keseneklerine esas matrahta meydana gelen artışlardır.

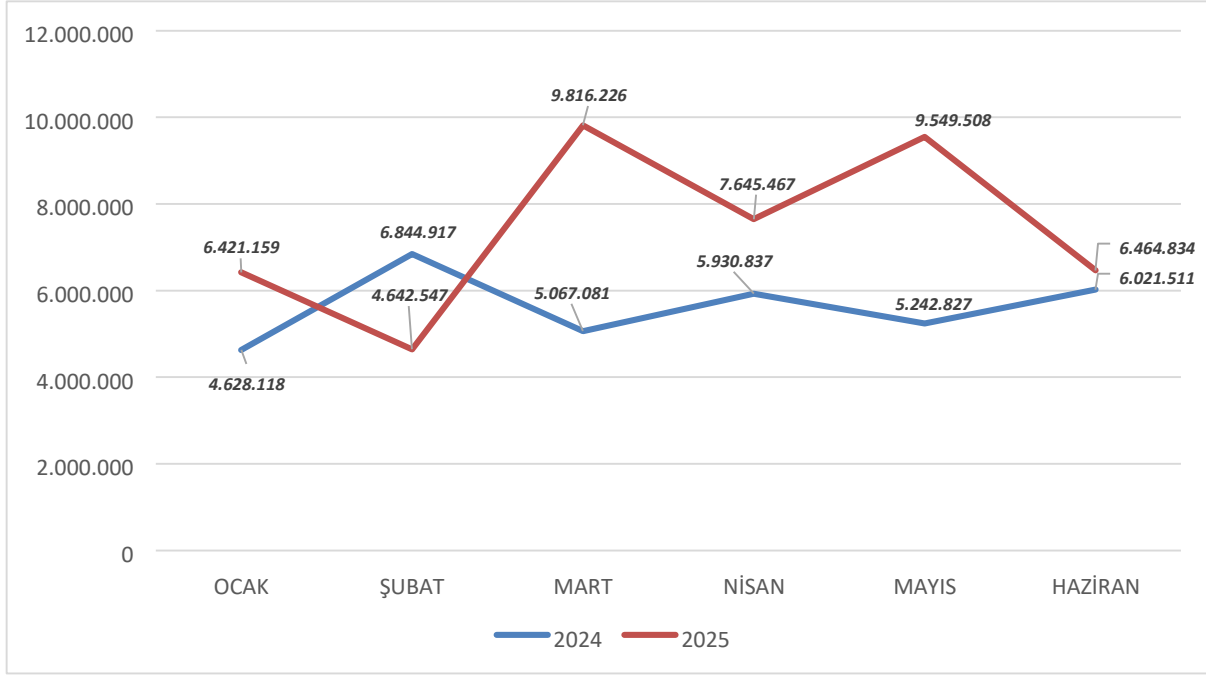
Grafik 7 Aylık Bazda SGK Giderinin Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Oranla Değişimi



**c) Mal ve Hizmet Alım Giderleri:**

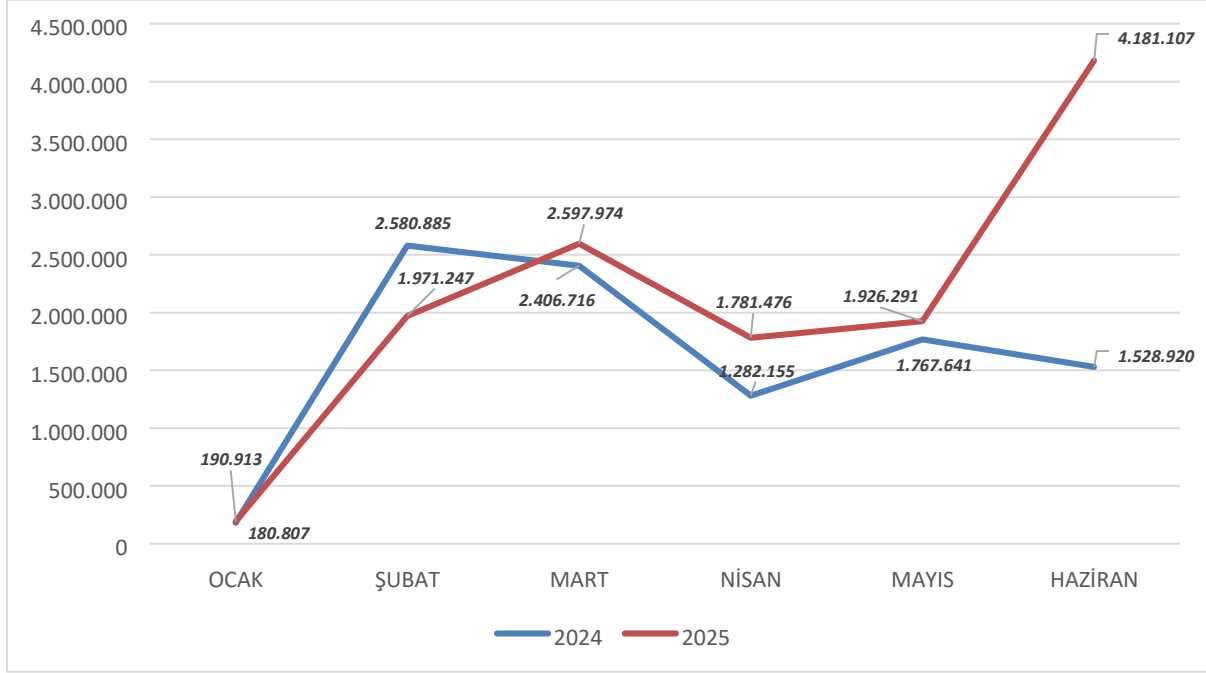
2024 Ocak-Haziran döneminde 33.735.291,00-TL olan bütçe gerçekleşmesi, 2025 yılında aynı dönemde 44.539.741,00-TL olmuştur. 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %32,03 artış gözlenmektedir. Cari yılda mal ve hizmet alım giderlerinde görülen artış piyasa fiyatı yükselişleri ile ilişkili olup Tablo-1 de oransal olarak reelde enflasyondan arındırılmış hesaplamada %8.98 azalma söz konusudur.

Grafik 8-AYLIK BAZDA MAL ve HİZMET ALIM GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ

**d) Cari Transferler:**

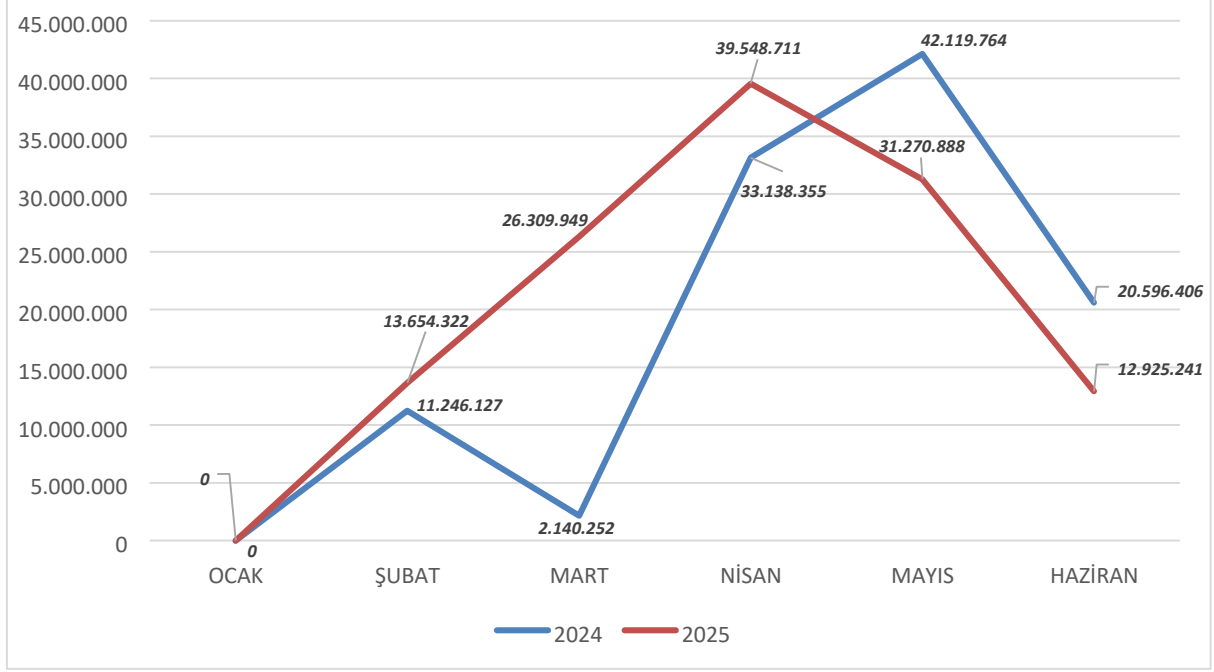
Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 9.747.124,00-TL olarak gerçekleşen cari transferler kalemi, 2025 yılında aynı dönemde 12.649.008,00-TL olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmak üzere Üniversitemiz 2025 Yılı Bütçesi 05.1 Görevlendirme Giderleri harcama kaleminde, 2024 Yılı Bütçesine göre daha fazla ödenek tahsis edilmiş ve harcama gerçekleşmiştir. 05.03-Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler tertibinde ise geçen yıla oranla kayda değer bir artış olmamıştır.

Grafik 9 AYLIK BAZDA CARİ TRANSFERLER GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ

**e) Sermaye Giderleri:**

Bir önceki yılın Ocak-Haziran döneminde 109.240.903,00-TL olan gerçekleşme, 2025 yılında aynı dönemde 123.709.110,00-TL olmuştur. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan proje ödeneklerinin etkin ve verimli kullanımı için iş programları yakından takip edilmektedir.

Grafik 10 AYLIK BAZDA SERMAYE GİDERİNİN BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI AYINA ORANLA DEĞİŞİMİ

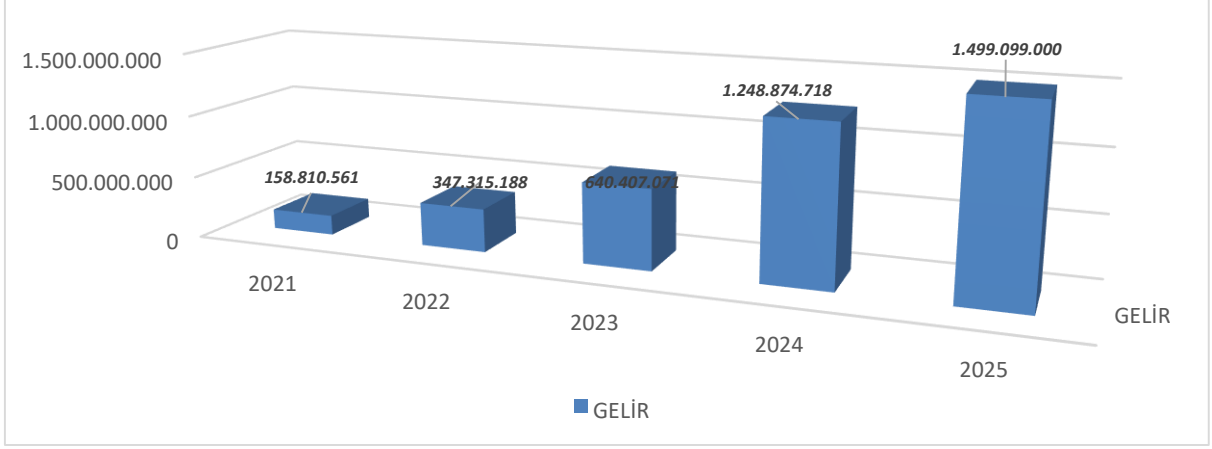


## B. BÜTÇE GELİRLERİ:

Üniversitemiz, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 638.624.654,00-TL Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar, 24.636.690,99-TL Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 3.908,074,34 TL Diğer Gelirler kaleminden toplamda 667.169.419,33 TL gelir elde etmiştir. Bütçe gelirlerinde 2024 yılının 1.altı ayına göre %19,44'lük bir artış gerçekleşmiştir.

Söz konusu artış, Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde görülen artışlardan kaynaklanmaktadır. Bu bağlamda; cari ve sermaye nitelikli hazine yardımları, öğrenim harçları ve kira gelirlerinde artışlar gerçekleşmiştir. 2021-2025 yılları için Üniversitemiz Bütçe Gelirlerinin değişimi aşağıda gösterilmektedir.

Grafik 11 YILLARA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ



### 1) Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirlerinin Gelişimi:

Üniversitemiz bütçe gelirleri 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde 558.585.370,63-TL seviyesinde gerçekleşmiş iken, 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde %30'luk bir yükselişle 728.855.681,94-TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleşmesi yıllık gerçekleşmenin %47'si olurken, 2025 yılının aynı döneminde ise tahsis edilen bütçe tutarının %49'u oranında gerçekleşmiştir. 2024-2025 yılları Ocak-Haziran bütçe gelir gerçekleştirmelerine Tablo-2'de yer verilmiştir.

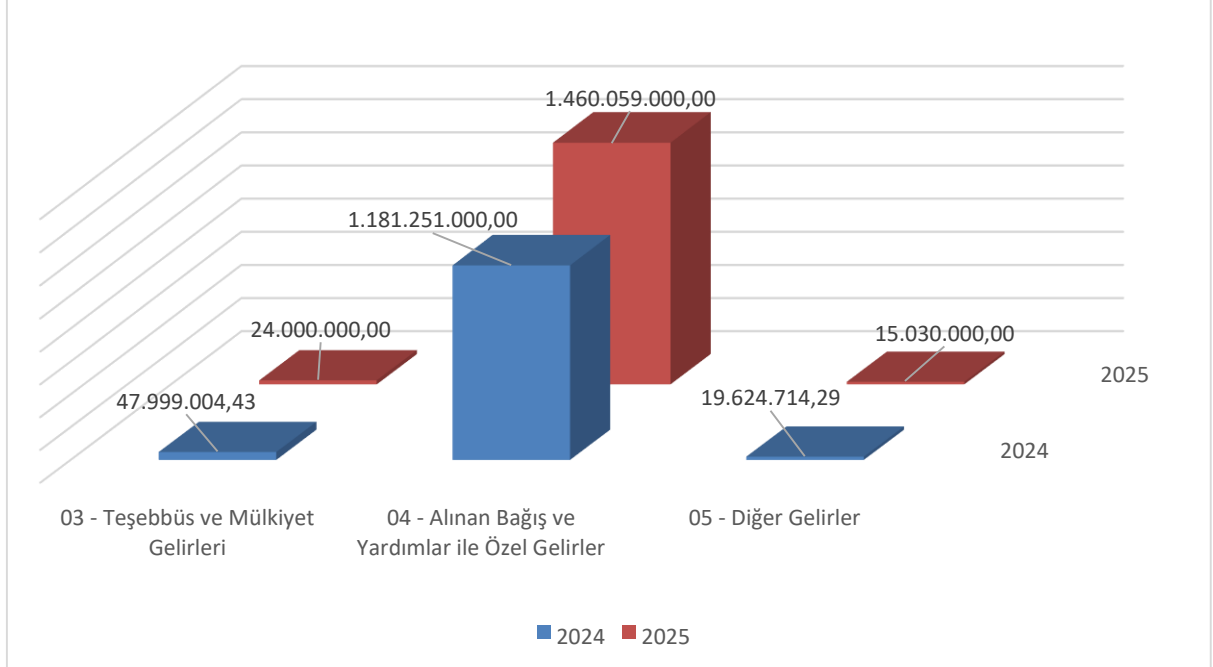
## 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Tablo 2 BÜTÇE GELİRLERİNİN BİR ÖNCEKİ YIL GERÇEKLEŞME RAKAMLARI İLE KARŞILAŞTIRMASI

| EKONOMİK                                                                     | 2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI | 2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                    | ARTIŞ ORANI * (%) | OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%) |               |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------|
|                                                                              |                          |                        | 2024                             | 2025               |                   | 2024                              | 2025          |
| <b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>                                               | <b>1,248,874,719</b>     | <b>1,499,089,000</b>   | <b>558,529,208</b>               | <b>667,128,420</b> | <b>19.44</b>      | <b>44.72</b>                      | <b>44.50</b>  |
| <b>03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                   | <b>47,999,004</b>        | <b>24,000,000</b>      | <b>20,218,289</b>                | <b>24,596,691</b>  | <b>21.66</b>      | <b>42.12</b>                      | <b>102.49</b> |
| 03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 44,213,253               | 23,500,000             | 18,604,950                       | 22,583,739         | 21.39             | 42.08                             | 96.10         |
| 03.6 - Kira Gelirleri                                                        | 3,785,751                | 500,000                | 1,613,339                        | 2,012,952          | 24.77             | 42.62                             | 402.59        |
| <b>04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                      | <b>1,181,251,000</b>     | <b>1,460,059,000</b>   | <b>536,454,000</b>               | <b>638,624,654</b> | <b>19.05</b>      | <b>45.41</b>                      | <b>43.74</b>  |
| 04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Idarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 1,180,963,000            | 1,460,059,000          | 536,260,000                      | 636,463,000        | 18.69             | 45.41                             | 43.59         |
| 04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar                   | 0                        | 0                      | 50,000                           | 750,000            | 1,400.00          | 0.00                              | 0.00          |
| 04.5 - Proje Yardımları                                                      | 288,000                  | 0                      | 144,000                          | 1,411,654          | 880.32            | 50.00                             | 0.00          |
| <b>05 - Diğer Gelirler</b>                                                   | <b>19,624,714</b>        | <b>15,030,000</b>      | <b>1,856,919</b>                 | <b>3,907,074</b>   | <b>110.41</b>     | <b>9.46</b>                       | <b>26.00</b>  |
| 05.1 - Faiz Gelirleri                                                        | 135,773                  | 0                      | 132,930                          | 30,486             | -77.07            | 97.91                             | 0.00          |
| 05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Pavlar                                     | 416,957                  | 30,000                 | 165,885                          | 254,090            | 53.17             | 39.78                             | 846.97        |
| 05.3 - Para Cezaları                                                         | 89,412                   | 0                      | 84,197                           | 102,750            | 22.04             | 94.17                             | 0.00          |
| 05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 18,982,573               | 15,000,000             | 1,473,908                        | 3,519,748          | 138.80            | 7.76                              | 23.46         |

Üniversitemiz bütçe gelir kalemlerinin 2024-2025 Ocak-Haziran dönemlerinde gerçekleşme rakamlarına bakıldığında;

Grafik 12 2024-2025 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR GERÇEKLEŞME RAKAMLARI



**Bütçe Gelir Kalemlerinin Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri İçinde Dağılımı**

Tablo 3 EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMDE(OCAK-HAZİRAN) BÜTÇE GELİRLERİ

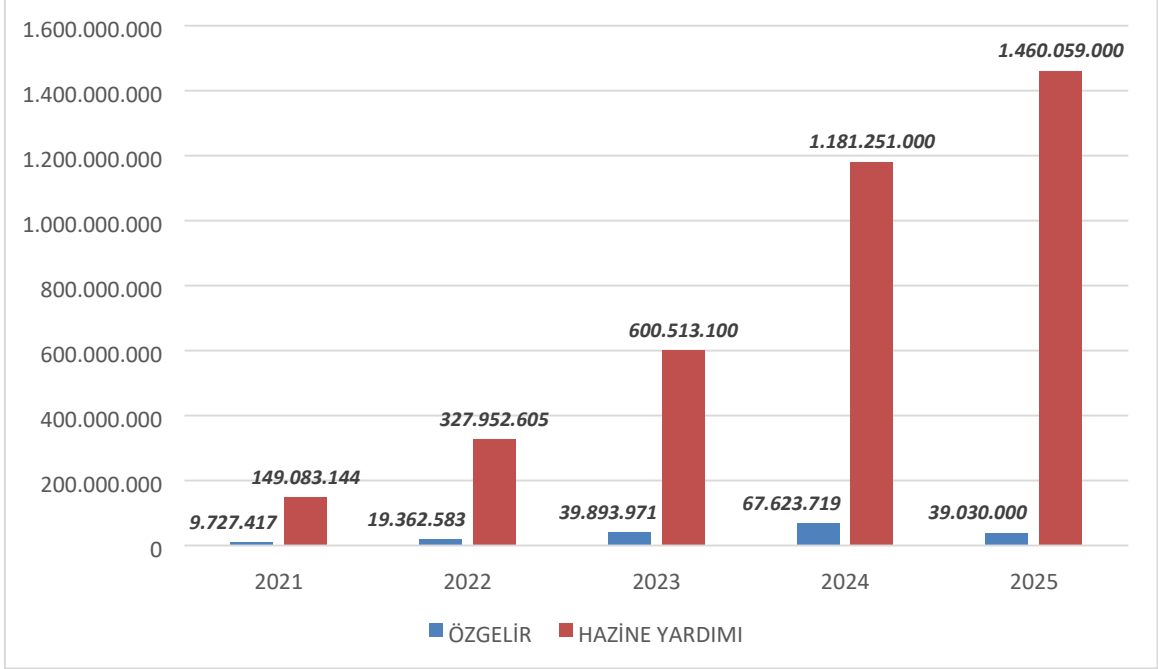
| Ekonomik Bazda 2024-2025 Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri<br>Tahmin-Gerçekleşme ve Artış Oranları |                      |                                   |                      |                                   |                            |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Açıklama                                                                                             | 2024 Gelir Tahmini   | 2024 Haziran Sonu Gerçekleşme (2) | 2025 Gelir Tahmini   | 2025 Haziran Sonu Gerçekleşme (1) | 2025 Gerçekleşme Oranı (%) | Artış Oranı (1/2) (%) |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                                                       | 13,600,000           | 20,218,289                        | 24,000,000           | 24,596,691                        | 102.49%                    | 1.22                  |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz. Gel.                                                               | 1,055,292,000        | 536,454,000                       | 1,460,059,000        | 638,624,654                       | 43.74%                     | 1.19                  |
| Diğer Gelirler                                                                                       | 10,270,000           | 1,856,919                         | 15,030,000           | 3,907,074                         | 26.00%                     | 2.10                  |
| <b>TOPLAM:</b>                                                                                       | <b>1,079,162,000</b> | <b>558,529,208</b>                | <b>1,499,089,000</b> | <b>667,128,420</b>                | <b>44.50%</b>              | <b>1.19</b>           |

Bütçe gelirlerinde 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri geçen yılın aynı ayına oranla %1,22 artış, Alınan Bağış ve Yardımlar %1,19 a, Diğer Gelirlerde ise %2,10 artış göstermiştir.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe gelir kalemlerinin toplam bütçe gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde 638,624,654 TL ile en büyük oranın %97 ile "Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler" kaleminde olduğu, " Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri" ile "Diğer Gelirler" kalemlerinin toplamının %3 düzeyinde gerçekleştiği görülmektedir.

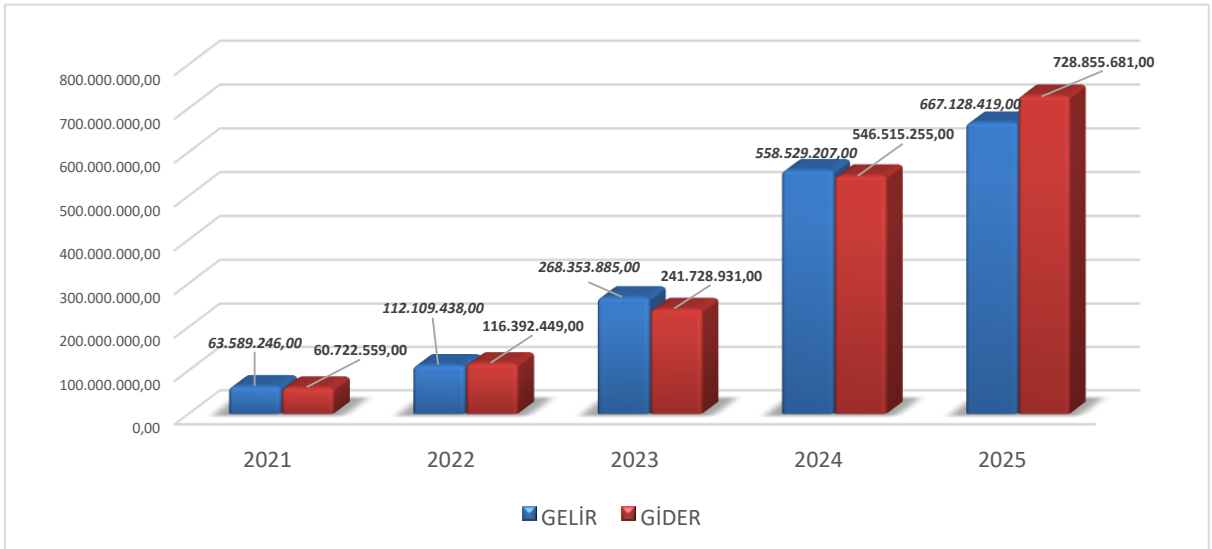
### Öz Gelir Hazine Yardımı Gerçekleşmeleri:

Grafik 14 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN YILLARA GÖRE DAĞILIMI



### Bütçe Gelirlerinin Bütçe Giderleriyle Karşılaştırılması:

Grafik 15 2021-2025 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ GELİR-GİDER BÜTÇESİ



Yukarıdaki tabloda yıllara göre bütçe gelirlerinin bütçe giderlerini karşılama rakamları gösterilmiştir. 2021-2025 yılları itibariyle gelir-gider dengesinin birbirine yakın olduğu görülmektedir.

### **C. FİNANSMAN**

Ocak-Haziran 2025 döneminde, elde edilen **667,128,419,00-TL** bütçe gelirine karşılık, **728.855.681,00-TL** bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bütçe giderleri ile bütçe gelirleri arasındaki farkın temel nedeni bazı bütçe giderlerinin net finansmandan karşılanmasıdır. Bunun yanı sıra Üniversitemize henüz tahakkuk ettirilmemiş olan hazine yardımları bulunmakta olup, yılsonuna kadar bu yardımların Üniversitemize gönderilmesi beklenmektedir.

## II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

### EĞİTİM /YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER

Üniversitemize eğitim sektörü kapsamında 2025 program yılı ödeneği olarak 233.000.000,00- TL ödenek tahsis edilmiştir.

30.06.2025 tarihine itibariyle, 2025 yılı program yılı ödenek tutarlarına ek olarak, net finansman karşılığı olmak üzere 3.826.899,00-TL ödenek ekleme gerçekleştirilmiştir.

Toplam ödenek tutarı 236.826.899,00-TL, harcama tutarı ise 88.953.961,13-TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 4 2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İÇMALI

| SEKTÖR     | ALT SEKTÖR               | PROJE NO       | PROJE ADI                       | AÇIKLAMA                                                                                                                       | EKO KOD                                                                   | KARAKTERİSTİK                           | BASLAHA BİTİŞ YILI | PROJE TUTARI   | 2025 BÜTÇE ÖDENEĞİ |
|------------|--------------------------|----------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Eğitim     | Bedensel Eğitimi Ve Spor | 2025H05-259128 | Açık ve Kapalı Spor Tesisleri   |                                                                                                                                |                                                                           | Bakım Onarım, Makine-Teçh...            | 2025-2025          | 3,000,000.00   | 3,000,000.00       |
| Eğitim     | Kültür                   | 2024H04-261567 | Tarihi Binaların Restorasyonu   | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                                                                                             | 06.07                                                                     | Restorasyon                             | 2020-2027          | 126,769,000.00 |                    |
|            |                          |                |                                 | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                                                                                             | 06.07                                                                     | Pertevniyal Hastanesi Restorasyonu      | 2020-2025          | 40,354,000.00  | 20,000,000.00      |
|            |                          |                |                                 | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                                                                                             | 06.07                                                                     | Sağlık Bilimleri Fakültesi Restorasyonu | 2024-2027          | 86,415,000.00  | 10,000,000.00      |
| Eğitim     | Yükseköğretim            | 2016H03-2690   | Derslik ve Merkezi Birimler     | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                                                                           | 06.05                                                                     | Eğitim (26.500 m²)                      | 2016-2025          | 407,350,000.00 | 100,000,000.00     |
| Eğitim     | Yükseköğretim            | 2016H03-2691   | Kampus Altyapısı                | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                                                                           | 06.05                                                                     | Doğalgaz Dönüşümü, Elektr...            | 2016-2025          | 84,500,000.00  | 30,000,000.00      |
| Eğitim     | Yükseköğretim            | 2025H03-258863 | Muhtelif İşler                  | MAMUL MAL ALIMLARI<br>GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI<br>MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ<br>GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 06.01 40.500.000<br>06.03 7.000.000<br>06.06 7.750.000<br>06.07 8.750.000 | Bakım Onarım, Makine-Teçh...            | 2025-2025          | 64,000,000.00  | 64,000,000.00      |
| Eğitim     | Yükseköğretim            | 2025H03-258859 | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                                                                           | 06.05                                                                     | Etüd-Proje                              | 2025-2025          | 1,000,000.00   | 1,000,000.00       |
| Eğitim     | Yükseköğretim            | 2025H03-258861 | Yayın Alımı                     | MAMUL MAL ALIMLARI                                                                                                             | 06.01                                                                     | Basılı Yayın Alımı, Elekt...            | 2025-2025          | 5,000,000.00   | 5,000,000.00       |
| DKH-Sosyal | Teknolojik Araştırma     | 2022K12-187811 | Merkezi Araştırma Laboratuvarı  | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                                                                                           | 06.05                                                                     | İnşaat (2.000 m²)                       | 2022-2026          | 90,000,000.00  | 50,000,000.00      |
|            |                          |                |                                 |                                                                                                                                |                                                                           |                                         |                    | 781,619,000.00 | 283,000,000.00     |

### 1- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

2025H03-258859 proje numaralı Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi'ne 2025 program yılı ödeneği olarak 1.000.000-TL tahsis edilmiştir. 30.06.2025 itibariyle harcama gerçekleştirilmemiştir.

Bununla birlikte ikinci altı ayda; Merkez Yerleşkede imalat ve inşaat işleri için Zemin Etüt, Laboratuvar Çalışmaları vb. alt projeler için dosya hazırlanması planlanmaktadır.

## **2- Tarihi Binaların Restorasyonu**

2025 yılında Üniversitemize **2024H04-261567** proje numaralı Tarihi Binaların Restorasyonu Projesi için program yılı ödeneği olarak 30.000.000-TL tahsis edilmiş olup, yılı içerisinde geçmiş yıldan devreden likit gelirlerinden Sağlık Bilimleri Fakültesi Restorasyonu alt projesine 2.700.696,00 TL ödenek eklenmiştir. 32.700.696,00-TL net finansman karşılığı ödenek ekleme gerçekleştirilmiştir. Toplam harcama tutarı ise 30.06.2025 itibariyle 6.996.903,13-TL olmuştur.

Yılın ikinci yarısında mevcut projede çevre düzenlemesi ve tarihi dokuya uygun ilave yapı projelendirmesi planlanmaktadır.

Alt proje olan Sağlık Bilimleri Fakültesi ihale süreci yılın ikinci yarısında planlanmakta olup yılı ödeneğinin bu kapsamda harcanması planlanmaktadır.

## **3- Kampüs Alt Yapı Projesi**

**2016H03-2691** no.lu Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında 2025 yılında bütçe ödeneği olarak 30.000.000-TL ödenek tahsis edilmiştir. Proje kapsamında 30.06.2025 itibariyle 5.920.899,03- TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Merkez Kampüsü altyapı iyileştirilmesi ve Kampüs Ana Giriş Kapısı Yapım İşİ, sözleşmeye bağlanarak imzalanmış olup bu çerçevede giriş yolu (araç, bisiklet ve elektrikli skoter yolu) yapımı, çevre düzenlemesi işİ beton yol ve bağlantı yolları ikinci altı ayda tamamlanacaktır. Yılın ikinci yarısında kampüslerimizdeki alt yapı çalışmalarına devam edilerek ödeneğin tamamının kullanılması planlanmaktadır. Merkezi Derslik Karşısında sert zemin düzenleme ve ortak kullanım alanı oluşturmak amacıyla kalan dönemde faaliyetler devam edecektir.

## **4- Derslik ve Merkezi Birimler Projesi**

2025 Yılı Yatırım Programı'nda **2016H03-2690** proje numarası ile yer alan Derslik ve Merkezi Birimler Projesine program yılı ödeneği olarak 100.000.000-TL ödenek tahsis edilmiştir.

## 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Proje kapsamında bulunan Merkezi Derslik Binası (26.500m2) işi devam etmekte olup, söz konusu proje için 30.06.2025 tarihi itibarıyla 60.721.984,84-TL harcama gerçekleştirilmiştir. Yılın ikinci yarısında projeye tahsis edilen ödeneğin tamamının kullanılarak mezkûr dosyanın kapatılması planlanmaktadır.

### 5- Muhtelif İşler Projesi

**2025H03-258863** Proje numarası ile 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında yer alan Muhtelif işler projesinin program yılı ödeneği olarak 64.000.000TL tahsis edilmiştir. Yılı içerisinde geçmiş yıldan devreden likit gelirlerinden 768.425,00 TL ödenek eklenmiş ve toplamda 64.768.425,00 TL ödenek büyüklüğüne ulaşılmıştır.

06.1 Mamul Mal Alımları için 40.500.000,00-TL, 06.3 Yazılım ve Diğer Lisans Ücretleri için 7.000.000,00-TL, 06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri Maliyetleri için 7.750.000,00 TL-TL, 06.7 Gayrimenkul Bakım Onarım Giderlerinde 8.750.000,00 TL-TL olmak üzere, 30.06.2025 itibarıyla toplam harcama tutarı 12.141.387,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında ödeneğin tamamının kullanılması öngörülmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımız bünyesinde Üniversitemiz Tüm Birimlerinde Kullanılmak Üzere Kırtasiye, Temizlik ve Nalbur Malzemeleri Alımları -Devlet Malzeme Ofisi Akaryakıt Ödemeleri -Üniversitemiz Güvenlik ve Destek Personelleri İçin Kıyafet Alımı - Üniversitemize Ait Makine ve Teçhizatlar da Kullanılmak Üzere Akaryakıt Alımı -İletişim Fakültesi TV, Radyo ve gazete laboratuvarlarında kullanılmak üzere Mal/Malzeme ve Ekipman Alımı -Üniversitemiz Rektörlük Makamında ve Asansörlerde Kullanılan Telefon Hatlarının Ödemeleri -2 Adet Kamyonet Tipi Araç Kiralama Ödemeleri -Üniversitemize Ait Taşıtların HGS Bakiye Yüklemeleri -Üniversitemize Ait Taşıtların Zorunlu Trafik Sigortası Ödemeleri - Elektronik İmza Ödemeleri -Nakliye Hizmeti Alımları -Aps, Posta ve Kargo Gönderileri Taşıma ve Teslim İşleri Ödemeleri -Erdek Meslek Yüksekokulu Kira Ödemeleri - Toplu Taşıma Kartı Ödemeleri -Akreditasyon Hizmeti Alımı Ödemeleri – Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri -Üniversitemiz Tüm Birimlerinde Bulunan Makine, Teçhizat ve Demirbaş Bakım Onarım Giderleri -Yangın Tüpleri Dolum, Bakım ve Onarımı yapılmış ve kalan ikinci altı ayda da yapılması planlanmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından ise NVR Kayıt Cihazı, Disk, Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Yazılımı, UBYS Hak ediş Ödemeleri, Log Analiz Sunucusu ihale, sürekli İşçi Maaş Otomasyonu alımları yapılmış ve kalan dönemde devam edilmesi planlanmaktadır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı uhdesinde ise üniversite genelinde bakım onarım ve tadilat işlemleri yürütülmekte olup asansör, kazan vb. sistem için gerekli donanımların sürdürülebilir kılınması amacı ile Ocak-Haziran döneminde olduğu gibi kalan Temmuz-Aralık döneminde de faaliyetler devam edecektir.

#### **6- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında **2025H05-259128** proje numarası ile yer alan Açık ve Kapalı Spor Tesislerinde yılı başlangıç ödeneğinde 3.000.000,00 TL Ocak-Haziran Döneminde harcama gerçekleşmemiş olup yılın ikinci yarısında kalan ödeneğin tamamen kullanılacağı planlanmaktadır.

#### **7- Yayın Alımı Projesi**

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında **2025H03-258861** proje numarası ile yer alan Yayın Alımı Projesi kapsamında 5.000.000-TL ödenek tahsis edilmiş olup, 30.06.2025 itibarıyla gerçekleşen harcama tutarı 3.172.787,18-TL olmuştur. 357.778,00 TL bir önceki yıldan devreden likit gelirleri ödenek olarak eklenmiş ve proje bütçesi 5.357.778,00 TL ye ulaşmıştır.

Üniversitemizin kullanmış olduğu elektronik veri tabanı alımları için kullanılan proje ödeneklerinin yılın ikinci yarısında tamamının kullanılması beklenmektedir.

### TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜNDE YÜRÜTÜLEN PROJELER

Üniversitemiz teknolojik araştırma sektöründe yer alan **2022K12-187811** numaralı Merkezi Araştırma Laboratuvarı projesi için 2025 yılı ödenek tutarı olarak 50.000.000-TL tahsis edilmiş olup, 30.06.2025 itibariyle 34.755.148,87-TL harcama gerçekleştirilmiştir. Temmuz- Aralık döneminde alt proje olan inşaat için tahsis edilmiş tutarın tamamının harcanması planlanmaktadır. İnşaat alt projesinin 2025 yılı ikinci yarının sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

### III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

#### A. Bütçe Giderleri:

2025 Yılı Bütçe Başlangıç Ödeneği 1.499.089.000,00.-TL olan Üniversitemizin gider gerçekleşme tutarının yılsonu itibariyle 1.750.000,00-TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir. Ödenek fazlası harcamaya Personel Giderlerinde beklenmeyen sayısal artışların yanında maaş artışları etki etmektedir.

#### B. Bütçe Gelirleri:

Üniversitemizin gelir gerçekleşme tutarının yılsonu itibariyle 1.499.089.000,00-TL olması beklenmektedir.

#### C. Finansman:

Yılsonu harcama tahminleri sonucu 20.000.000,00-TL tutarında bütçe fazlası olması beklenmektedir.

### IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, Balıkesir Üniversitesi bünyesinde kurulan ve 18 Ekim 1993 tarihinde İktisat ve İşletme bölümleriyle eğitim-öğretime başlayan Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne dayanmaktadır. Aynı yıl içerisinde Bandırma Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretime başlamış ve ilerleyen yıllarda da Gönen Meslek Yüksekokulu,

Manyas Meslek Yüksekokulu, Erdek Meslek Yüksekokulu ve Bandırma Sağlık Yüksekokulu ve Bandırma Denizcilik Fakültesi de yine Balıkesir Üniversitesi bünyesinde eğitim-öğretim vermeye başlamıştır. Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 6640 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

Balıkesir Üniversitesi'ne bağlı olarak eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdüren; Bandırma İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Bandırma Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Bandırma Meslek Yüksekokulu, Gönen Meslek Yüksekokulu, Manyas Meslek Yüksekokulu, Erdek Meslek Yüksekokulu ve Gönen Jeotermal Enstitüsü'nün devri ile köklü eğitim kurumları ve tecrübeli akademik ve idari personeliyle kuruluşu gerçekleşen Bandırma Onyedil Eylül Üniversitesi “Geleceğe Açılan Köprü” sloganıyla yükseköğretim alanında mümtaz yerini almıştır.

Üniversitemizin bugünkü teşkilat yapısı, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkındaki 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanuna göre oluşturulmuştur. 10 yerleşkede; 12 Fakülte, 8 Meslek Yüksekokulu, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve 1 Yüksekokul ile hizmet vermektedir. Bunlardan; Rektörlük ile Rektörlüğe bağlı idari birimler ve üniversitenin çeşitli Fakülteleri, Yüksekokulu ve Meslek Yüksekokulu Bandırma'da yer almaktadır. Diğer yerleşkeler ise Erdek, Manyas, Gönen ve Susurluk ve Edincik'te bulunmaktadır.

Bu yerleşkelere ait Temmuz-Aralık döneminde yapımı planlanan faaliyetler şu şekildedir.

### 1. Merkez Yerleşke (Bandırma)

- Akademik yıl öncesinde derslik ve amfilerde boya ve teknik bakım çalışmaları,
- Isıtma sistemlerinin bakım ve test işlemleri (kış öncesi),
- Öğrenci işleri ve personel birimleri için dijital sistem güncellemeleri ve yedekleme çalışmaları,
- Yeni öğrenci kayıt süreci koordinasyonu ve oryantasyon programlarının planlanması,
- Kampüs içi ulaşım yollarında bakım ve asfaltlama çalışmaları (gerekli alanlarda),
- Yerleşke çevresinin güvenliği ve aydınlatması ile ilgili iyileştirme çalışmaları,
- Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik kapsamında küçük ölçekli yenilenebilir enerji sistemleri (örneğin güneş panelleri) kurulumu için fizibilite çalışması,

- Arazi düzenleme ve peyzaj uygulamaları,
- Yerleşke içi yönlendirme ve bilgilendirme tabelalarının yenilenmesi,
- Yemekhane ve kantin alanlarında hijyen ve fiziki şart iyileştirmeleri

## 2. Erdek Yerleşkesi

- Meslek Yüksek Okulu uygulama alanlarında ekipman iyileştirme çalışmaları (laboratuvar cihazları)
- Uygulamalı eğitim içinkıy yapılarında mevsimsel bakım ve güvenlik kontrolleri
- Sahil temizlik hizmetlerinin güçlendirilmesi

## 3. Gönen Yerleşkesi

- MYO binalarında fiziki iyileştirme ve dış cephe yenileme çalışmaları
- Laboratuvar alt yapısının geliştirilmesi, yeni cihaz alımı için piyasa araştırması
- Isınma sistemi revizyonları ve yalıtım çalışmaları
- Gönen Belediyesi ile iş birliği kapsamında yapılacak sosyal sorumluluk projeleri planlaması

## 4. Manyas Yerleşkesi

- İlgili bölümler için saha uygulama alanlarının hazırlanması
- Öğrenci yaşam alanlarında sosyal donatıların artırılması (dinlenme alanları, çardaklar bankları)
- Öğrenci kulüpleriyle yerel paydaş ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla çalışma grubu oluşturulması

## 5. Susurluk Yerleşkesi

- Susurluk MYO atölyelerinde teknik malzeme ve güvenlik ekipmanlarının yenilenmesi
- Yerel sanayi ile iş birliği kapsamında mesleki eğitim uygulamaları ve saha gezileri planlanması
- Yerleşke çevresinin güvenliği ve aydınlatması ile ilgili iyileştirme çalışmaları
- Arazi düzenleme ve peyzaj uygulamaları
- Yerleşke içi yönlendirme ve bilgilendirme tabelalarının yenilenmesi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2025  
Kurum Adı: BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

| EKONOMİK                                                          | 2024<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2025 BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME |             | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |             | MART GERÇEKLEŞME |             | NİSAN GERÇEKLEŞME |             | MAYIS GERÇEKLEŞME |             | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |             | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |             | ARTIŞ<br>ORANI<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |       | 2025 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHHİNİ |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------|----------------------------------------|
|                                                                   |                                |                           | 2024             | 2025        | 2024              | 2025        | 2024             | 2025        | 2024              | 2025        | 2024              | 2025        | 2024                | 2025        | 2024                                | 2025        |                       | 2024                                    | 2025  |                                        |
| BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI                                           | 1.176.330.085                  | 1.499.089.000             | 84.741.597       | 117.864.045 | 80.619.761        | 101.013.953 | 73.744.489       | 131.591.465 | 103.451.877       | 135.111.410 | 112.590.589       | 131.108.591 | 91.366.942          | 112.166.218 | 546.515.256                         | 728.855.682 | 33,36                 | 46,46                                   | 48,62 | 1.496.077.757                          |
| 01 - PERSONEL GİDERLERİ                                           | 736.704.531                    | 952.883.000               | 71.779.347       | 99.662.233  | 53.742.343        | 72.284.852  | 56.500.270       | 82.247.780  | 56.541.049        | 77.021.377  | 56.858.415        | 79.307.244  | 56.295.524          | 79.072.904  | 351.716.949                         | 489.596.388 | 39,20                 | 47,74                                   | 51,38 | 979.247.988                            |
| 01.01 - MEMURLAR                                                  | 604.079.453                    | 769.810.000               | 62.456.352       | 87.601.393  | 44.924.818        | 59.561.911  | 42.979.779       | 64.792.998  | 47.433.697        | 65.623.754  | 47.264.704        | 67.127.181  | 45.680.838          | 65.081.171  | 290.740.186                         | 409.788.408 | 40,95                 | 48,13                                   | 53,23 | 819.632.027                            |
| 01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 48.494.872                     | 63.591.000                | 5.291.863        | 7.153.638   | 3.698.265         | 4.925.182   | 3.397.421        | 4.925.182   | 3.681.201         | 4.878.555   | 3.635.323         | 4.928.959   | 3.706.093           | 5.237.707   | 23.410.167                          | 32.049.223  | 36,90                 | 48,27                                   | 50,40 | 64.098.446                             |
| 01.03 - İŞÇİLER                                                   | 81.792.127                     | 114.828.000               | 4.030.401        | 4.907.201   | 4.805.443         | 7.629.705   | 9.924.734        | 12.329.184  | 5.122.161         | 6.419.091   | 5.655.287         | 7.134.946   | 6.607.316           | 8.618.798   | 36.145.343                          | 47.038.925  | 30,14                 | 44,19                                   | 40,96 | 94.077.851                             |
| 01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                  | 2.338.078                      | 4.654.000                 | 730              | 0           | 313.817           | 168.053     | 198.336          | 200.416     | 303.990           | 99.977      | 303.101           | 116.158     | 301.278             | 135.229     | 1.421.253                           | 719.832     | -49,35                | 60,79                                   | 15,47 | 1.439.664                              |
| 02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ           | 86.148.412                     | 113.010.000               | 8.153.326        | 11.589.740  | 6.205.490         | 8.460.986   | 7.630.170        | 10.619.536  | 6.559.481         | 9.114.379   | 6.601.942         | 9.054.660   | 6.924.581           | 9.522.132   | 42.074.990                          | 58.361.434  | 38,71                 | 48,84                                   | 51,64 | 116.722.870                            |
| 02.01 - MEMURLAR                                                  | 62.603.200                     | 81.357.000                | 6.591.409        | 9.606.366   | 4.711.191         | 6.508.645   | 5.040.083        | 7.253.596   | 4.982.735         | 7.100.388   | 4.920.557         | 6.873.337   | 5.024.693           | 6.959.832   | 31.270.667                          | 44.302.163  | 41,67                 | 49,95                                   | 54,45 | 88.604.329                             |
| 02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                       | 5.808.666                      | 8.103.000                 | 676.499          | 893.568     | 471.749           | 621.868     | 418.294          | 621.868     | 472.804           | 611.982     | 467.531           | 621.868     | 475.410             | 659.885     | 2.982.287                           | 4.031.039   | 35,17                 | 51,34                                   | 49,75 | 8.062.077                              |
| 02.03 - İŞÇİLER                                                   | 17.666.953                     | 23.077.000                | 877.403          | 1.089.807   | 1.013.915         | 1.316.166   | 2.167.199        | 2.742.165   | 1.094.571         | 1.401.029   | 1.206.106         | 1.558.319   | 1.416.957           | 1.901.072   | 7.776.152                           | 10.008.558  | 28,71                 | 44,02                                   | 43,37 | 20.017.117                             |
| 02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                  | 69.594                         | 473.000                   | 8.015            | 0           | 8.634             | 14.308      | 4.594            | 1.907       | 9.372             | 980         | 7.748             | 1.136       | 7.521               | 1.344       | 45.884                              | 19.674      | -57,12                | 65,93                                   | 4,16  | 39.347                                 |
| 03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                                 | 78.645.742                     | 131.345.000               | 4.628.118        | 6.421.159   | 6.844.917         | 4.642.547   | 5.067.081        | 9.816.226   | 5.930.837         | 7.645.467   | 5.242.827         | 9.549.508   | 6.021.511           | 6.464.834   | 33.735.291                          | 44.539.741  | 32,03                 | 42,90                                   | 33,91 | 113.304.000                            |
| 03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                  | 71.096.579                     | 114.805.000               | 4.436.425        | 5.943.511   | 6.394.419         | 4.176.533   | 4.308.013        | 8.926.928   | 5.342.529         | 6.920.010   | 4.338.768         | 8.068.310   | 5.337.681           | 5.673.536   | 30.157.835                          | 39.708.828  | 31,67                 | 42,42                                   | 34,59 | 103.078.000                            |
| 03.03 - YOLLUKLAR                                                 | 699.536                        | 1.647.000                 | 19.910           | 0           | 57.372            | 63.520      | 78.138           | 9.780       | 49.543            | 85.703      | 156.177           | 70.374      | 446.199             | 38.88       | 321.278                             | 446.199     | 38,88                 | 45,93                                   | 27,09 | 461.000                                |
| 03.04 - GÖREV GİDERLERİ                                           | 185.550                        | 605.000                   | 910              | 41.563      | 32.453            | 4.693       | 56.389           | 18.607      | 35.856            | 73.873      | 4.833             | 10.000      | 0                   | 109.990     | 130.441                             | 258.725     | 98,35                 | 70,30                                   | 42,76 | 20.000                                 |
| 03.05 - HİZMET ALIMLARI                                           | 5.590.783                      | 9.017.000                 | 163.926          | 429.395     | 335.996           | 342.885     | 590.598          | 580.281     | 542.672           | 599.203     | 515.456           | 1.188.844   | 371.353             | 563.076     | 2.520.001                           | 3.703.684   | 46,97                 | 45,07                                   | 41,07 | 8.725.000                              |
| 03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                               | 119.460                        | 201.000                   | 0                | 0           | 4.057             | 0           | 0                | 0           | 0                 | 0           | 0                 | 11.984      | 2.489               | 0           | 6.546                               | 11.984      | 83,08                 | 5,48                                    | 5,96  | 0                                      |
| 03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 871.690                        | 2.910.000                 | 6.947            | 6.690       | 20.621            | 54.916      | 33.943           | 198.819     | 0                 | 2.838       | 262.066           | 114.194     | 199.464             | 32.865      | 523.041                             | 410.322     | -21,55                | 60,00                                   | 14,10 | 1.020.000                              |
| 03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                 | 82.144                         | 2.160.000                 | 0                | 0           | 0                 | 0           | 0                | 0           | 0                 | 0           | 36.000            | 0           | 40.150              | 0           | 76.150                              | 0           | 0,00                  | 92,70                                   | 0,00  | 0                                      |
| 05 - CARİ TRANSFERLER                                             | 21.268.103                     | 18.851.000                | 180.807          | 190.913     | 2.580.885         | 1.971.247   | 2.406.716        | 2.597.974   | 1.282.155         | 1.781.476   | 1.767.641         | 1.926.291   | 1.528.920           | 4.181.107   | 9.747.124                           | 12.649.008  | 29,77                 | 45,83                                   | 67,10 | 19.976.000                             |
| 05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ                                   | 18.197.033                     | 16.178.000                | 0                | 0           | 2.342.663         | 1.814.308   | 2.183.604        | 2.323.401   | 1.146.700         | 1.676.366   | 1.587.886         | 1.676.366   | 1.233.744           | 3.828.412   | 8.494.596                           | 11.318.853  | 33,25                 | 46,68                                   | 69,96 | 17.303.000                             |
| 05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER        | 2.819.070                      | 2.673.000                 | 165.807          | 166.913     | 223.221           | 132.939     | 208.112          | 250.573     | 120.455           | 81.110      | 155.756           | 217.925     | 271.177             | 256.695     | 1.144.528                           | 1.106.155   | -3,35                 | 40,60                                   | 41,38 | 2.673.000                              |
| 05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER             | 252.000                        | 0                         | 15.000           | 24.000      | 15.000            | 24.000      | 15.000           | 24.000      | 15.000            | 24.000      | 24.000            | 32.000      | 24.000              | 96.000      | 108.000                             | 224.000     | 107,41                | 42,86                                   | 0,00  | 0                                      |
| 06 - SERMAYE GİDERLERİ                                            | 253.563.297                    | 283.000.000               | 0                | 0           | 11.246.127        | 13.654.322  | 2.140.252        | 26.309.949  | 33.138.355        | 39.548.711  | 42.119.764        | 31.270.888  | 20.596.406          | 12.925.241  | 109.240.903                         | 123.709.110 | 13,24                 | 43,08                                   | 43,71 | 266.826.899                            |
| 06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI                                        | 41.333.919                     | 45.500.000                | 0                | 0           | 308.575           | 753.748     | 1.015.544        | 2.577.563   | 588.928           | 769.963     | 13.071.679        | 712.800     | 0                   | 2.819.617   | 14.984.725                          | 7.633.691   | -49,06                | 36,25                                   | 16,78 | 36.126.203                             |
| 06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                                  | 2.012.364                      | 7.000.000                 | 0                | 0           | 0                 | 0           | 462.000          | 416.666     | 0                 | 578.333     | 130.000           | 208.333     | 0                   | 2.575.000   | 592.000                             | 3.778.332   | 538,23                | 29,42                                   | 53,98 | 7.500.000                              |
| 06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                      | 190.824.945                    | 181.500.000               | 0                | 0           | 8.749.676         | 10.712.104  | 0                | 22.257.809  | 27.928.268        | 35.736.699  | 27.914.204        | 27.952.126  | 19.073.002          | 4.739.294   | 83.665.150                          | 101.398.033 | 21,20                 | 43,84                                   | 55,87 | 181.500.000                            |
| 06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                    | 775.568                        | 8.250.000                 | 0                | 0           | 133.194           | 1.250.501   | 0                | 0           | 0                 | 0           | 0                 | 185.499     | 29.700              | 248.271     | 162.894                             | 1.684.271   | 933,97                | 21,00                                   | 20,42 | 14.500.000                             |
| 06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                        | 18.616.500                     | 40.750.000                | 0                | 0           | 2.054.682         | 937.969     | 662.707          | 1.057.910   | 4.621.159         | 2.463.716   | 1.003.881         | 2.212.129   | 1.493.704           | 2.543.060   | 9.836.134                           | 9.214.784   | -6,32                 | 52,84                                   | 22,61 | 27.200.696                             |

| Bütçe Yılı:<br>Kurum Ad:                                                       |                                | 2025<br>BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ |                  |               |                   |             |                  |             |                   |            |                   |             |                     |             |                                     |             |                         |                                         |          |                                        |        |   |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|------------|-------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------------------------|----------|----------------------------------------|--------|---|
| EKONOMİK                                                                       | 2024<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2025 BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ                  | OCAK GERÇEKLEŞME |               | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |             | MART GERÇEKLEŞME |             | NİSAN GERÇEKLEŞME |            | MAYIS GERÇEKLEŞME |             | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |             | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |             | ARTIŞ<br>ORANI<br>* (%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |          | 2025 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMINİ |        |   |
|                                                                                |                                |                                            | 2024             | 2025          | 2024              | 2025        | 2024             | 2025        | 2024              | 2025       | 2024              | 2025        | 2024                | 2025        | 2024                                | 2025        |                         | 2024                                    | 2025     |                                        |        |   |
| BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI                                                        |                                |                                            | 1.248.874.719    | 1.499.089.000 | 100.376.720       | 108.556.197 | 74.198.878       | 120.855.686 | 90.690.939        | 83.530.471 | 83.549.774        | 122.804.015 | 109.724.223         | 119.261.445 | 99.988.673                          | 112.120.606 | 558.529.208             | 667.128.420                             | 19,44    | 44,72                                  | 44,50  | 0 |
| 03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                            |                                |                                            | 47.999.004       | 24.000.000    | 899.931           | 2.599.587   | 635.506          | 16.650.890  | 15.735.585        | 1.443.284  | 1.338.291         | 860.689     | 754.838             | 2.248.387   | 854.137                             | 793.854     | 20.218.289              | 24.596.691                              | 21,66    | 42,12                                  | 102,49 | 0 |
| 03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                           |                                |                                            | 44.213.253       | 23.500.000    | 703.952           | 1.778.848   | 617.079          | 16.611.025  | 15.348.739        | 1.391.540  | 469.328           | 539.257     | 671.695             | 1.674.535   | 804.157                             | 588.534     | 18.604.950              | 22.583.739                              | 21,39    | 42,08                                  | 96,10  | 0 |
| 03.6 - Kira Gelirleri                                                          |                                |                                            | 3.785.751        | 500.000       | 195.979           | 820.739     | 18.427           | 39.865      | 386.846           | 51.744     | 878.964           | 321.432     | 83.143              | 573.852     | 49.980                              | 205.321     | 1.613.339               | 2.012.952                               | 24,77    | 42,62                                  | 402,59 | 0 |
| 04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                               |                                |                                            | 1.181.251.000    | 1.460.059.000 | 99.050.000        | 105.456.000 | 73.000.000       | 103.788.654 | 74.760.000        | 81.500.000 | 82.000.000        | 121.668.000 | 108.644.000         | 115.212.000 | 99.000.000                          | 111.000.000 | 536.454.000             | 638.624.654                             | 19,05    | 45,41                                  | 43,74  | 0 |
| 04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdariyelerden Alınan Bağış ve Yardımlar |                                |                                            | 1.180.963.000    | 1.460.059.000 | 99.000.000        | 105.456.000 | 73.000.000       | 102.569.000 | 74.760.000        | 81.000.000 | 82.000.000        | 121.476.000 | 108.500.000         | 114.962.000 | 99.000.000                          | 111.000.000 | 536.260.000             | 636.463.000                             | 18,69    | 45,41                                  | 43,59  | 0 |
| 04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar                     |                                |                                            | 0                | 0             | 50.000            | 0           | 0                | 0           | 0                 | 500.000    | 0                 | 0           | 0                   | 250.000     | 0                                   | 0           | 50.000                  | 750.000                                 | 1.400,00 | 0,00                                   | 0,00   | 0 |
| 04.5 - Proje Yardımları                                                        |                                |                                            | 288.000          | 0             | 0                 | 0           | 0                | 1.219.654   | 0                 | 0          | 0                 | 192.000     | 144.000             | 0           | 0                                   | 0           | 144.000                 | 1.411.654                               | 880,32   | 50,00                                  | 0,00   | 0 |
| 05 - Diğer Gelirler                                                            |                                |                                            | 19.624.714       | 15.030.000    | 426.789           | 500.610     | 563.373          | 416.141     | 195.354           | 587.187    | 211.483           | 275.326     | 325.385             | 1.801.058   | 134.535                             | 326.752     | 1.856.919               | 3.907.074                               | 110,41   | 9,46                                   | 26,00  | 0 |
| 05.1 - Faiz Gelirleri                                                          |                                |                                            | 135.773          | 0             | 220               | 131         | 26.441           | 0           | 35.143            | 0          | 70.586            | 0           | 525                 | 30.331      | 15                                  | 24          | 132.930                 | 30.486                                  | -77,07   | 97,91                                  | 0,00   | 0 |
| 05.2 - Kiri ve Kurumlardan Alınan Paylar                                       |                                |                                            | 416.957          | 30.000        | 135.039           | 185.722     | 8.380            | 6.000       | 0                 | 9.490      | 8.610             | 4.556       | 3.675               | 573         | 10.182                              | 47.750      | 165.885                 | 254.090                                 | 53,17    | 39,78                                  | 846,97 | 0 |
| 05.3 - Para Cezaları                                                           |                                |                                            | 89.412           | 0             | 0                 | 92.750      | 6.000            | 10.000      | 0                 | 0          | 0                 | 13.477      | 0                   | 64.720      | 0                                   | 84.197      | 102.750                 | 22,04                                   | 94,17    | 0,00                                   | 0      |   |
| 05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler                                                  |                                |                                            | 18.982.573       | 15.000.000    | 291.530           | 222.008     | 522.552          | 400.141     | 160.212           | 577.697    | 132.288           | 270.770     | 307.708             | 1.770.154   | 59.618                              | 278.978     | 1.473.908               | 3.519.748                               | 138,80   | 7,76                                   | 23,46  | 0 |

EK-3

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

| BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ                     | 2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI | 2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME |             | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |             | MART GERÇEKLEŞME |             | NİSAN GERÇEKLEŞME |             | MAYIS GERÇEKLEŞME |             | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |             | OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI |             | ARTIŞ ORANI + (%) | OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%) |       | 2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|---------------------|-------------|----------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------------|-------|----------------------------------|
|                                                        |                          |                        | 2024             | 2025        | 2024              | 2025        | 2024             | 2025        | 2024              | 2025        | 2024              | 2025        | 2024                | 2025        | 2024                             | 2025        |                   | 2024                              | 2025  |                                  |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                       | 32.082.687               | 50.907.000             | 0                | 0           | 0                 | 9.996.479   | 0                | 9.999.120   | 1.682.673         | 10.004.223  | 2.752.233         | 343.410     | 1.974.248           | 4.411.917   | 6.409.154                        | 34.755.149  | 442,27            | 19,98                             | 68,27 | 50.000.000                       |
| ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | 31.048.987               | 50.877.000             | 0                | 0           | 0                 | 9.996.479   | 0                | 9.999.120   | 1.678.903         | 10.004.223  | 2.387.303         | 343.410     | 1.974.248           | 4.411.917   | 6.040.454                        | 34.755.149  | 475,37            | 19,45                             | 68,31 | 50.000.000                       |
| YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | 1.033.700                | 30.000                 | 0                | 0           | 0                 | 0           | 0                | 0           | 3.770             | 0           | 364.930           | 0           | 0                   | 0           | 368.700                          | 0           | 0,00              | 35,67                             | 0,00  | 0                                |
| YÜKSEKÖĞRETİM                                          | 1.056.163.554            | 1.296.947.000          | 77.721.835       | 107.790.086 | 73.085.794        | 82.328.717  | 65.940.073       | 111.604.059 | 95.437.158        | 116.218.062 | 103.121.207       | 121.396.845 | 82.817.794          | 96.838.256  | 498.123.822                      | 636.176.025 | 27,71             | 47,16                             | 49,05 | 1.333.926.598                    |
| ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | 1.022.798.021            | 1.252.530.000          | 76.546.962       | 105.817.081 | 70.207.404        | 82.077.756  | 65.005.891       | 108.494.673 | 92.577.565        | 113.449.663 | 100.633.622       | 118.003.641 | 79.375.399          | 93.011.246  | 484.346.804                      | 620.814.099 | 28,18             | 47,34                             | 49,56 | 1.292.160.587                    |
| YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | 33.365.533               | 44.417.000             | 1.174.873        | 1.973.005   | 2.878.349         | 250.961     | 934.182          | 3.149.386   | 2.859.593         | 2.768.399   | 2.487.585         | 3.393.204   | 3.442.435           | 3.827.011   | 13.777.018                       | 15.361.966  | 11,50             | 41,29                             | 34,59 | 41.766.011                       |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                             | 88.083.843               | 151.235.000            | 7.019.763        | 10.073.959  | 7.534.007         | 8.688.757   | 7.804.416        | 9.988.286   | 6.332.046         | 8.889.125   | 6.717.148         | 9.368.335   | 6.574.900           | 10.916.045  | 41.982.280                       | 57.924.508  | 37,97             | 47,66                             | 38,30 | 112.151.159                      |
| TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | 1.665.217                | 4.009.000              | 138.401          | 321.774     | 117.182           | 116.814     | 135.407          | 119.849     | 120.831           | 190.629     | 90.989            | 126.240     | 87.707              | 226.269     | 690.517                          | 1.101.573   | 59,53             | 41,47                             | 27,48 | 1.726.294                        |
| ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | 86.418.626               | 147.226.000            | 6.881.362        | 9.752.185   | 7.416.825         | 8.571.943   | 7.669.009        | 9.868.438   | 6.211.214         | 8.698.496   | 6.626.159         | 9.242.096   | 6.487.193           | 10.689.777  | 41.291.762                       | 56.822.934  | 37,61             | 47,78                             | 38,60 | 110.424.865                      |
| PROGRAMLAR TOPLAMI                                     | 1.176.330.085            | 1.499.089.000          | 84.741.597       | 117.864.045 | 80.619.761        | 101.013.953 | 73.744.489       | 131.591.465 | 103.451.877       | 135.111.410 | 112.590.589       | 131.108.591 | 91.366.942          | 112.166.218 | 546.515.256                      | 728.855.682 | 33,36             | 46,46                             | 48,62 | 1.496.077.757                    |