



# 2024 YILI BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

*STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI*

## A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

### A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

#### A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

**Olgunluk Düzeyi:** [3] Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı (Kanıt A.2.2.2) mevcut dönemi kapsayan, kısa/orta uzun vadeli amaçlar, hedefler, alt hedefler, eylemler ve bunların zamanlaması, önceliklendirilmesi, sorumluları, mali kaynaklarını içerecek şekilde tüm paydaşların görüşü alınarak hazırlanmış ve uygulamaya koyulmuştur. Değerlendirme raporları İdare Faaliyet Raporunda (Kanıt A.2.2.4) yayımlanmıştır.

Belirli periyotlarla izleme yapılarak bu raporlarda hedefe ulaşmayan göstergelerle ilgili yapılacak eylemler için birimlerce çalışma yapılacaktır. Hedeflere ulaşmak ve kaliteyi artırmak için belirli sürelerde Üniversitemiz paydaşlarına anket uygulanmakta ayrıca Kalite Koordinatörlüğünce Memnuniyet Yönetim Sistemi kurulmuştur.

Üniversitemizin misyon, vizyon (Kanıt A.2.2.1) ve temel değerleri ile uyumlu olarak belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda, kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanmak; hesap verilebilirlik ile mali saydamlığı sağlamak amacıyla 2021-2025 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planını yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak amacıyla yıllık uygulama sonuçlarını ve temel performans göstergelerini gösteren İdare Faaliyet Raporu (A.2.2.4) her yıl şubat ayı sonuna kadar hazırlanmakta ve kamuoyuna duyurulmaktadır. Ayrıca tüm birimlerimizce birim faaliyet raporu da hazırlanmaktadır.

Birimimiz bünyesinde yürütülen kalite güvencesi sistemi çalışmaları kapsamında görev tanımları (Kanıt A.2.2.6) yapılmış ve iş akış şemaları için çalışmalar başlatılmıştır.

#### **Kanıtlar:**

- [3] A.2.2.1.Misyonu Vizyonu
- [3] A.2.2.2.2021-2025\_Stratejik\_Planı
- [3] A.2.2.3.2021-2025\_Stratejik\_Plan\_Temel\_Performans\_Göstergeleri\_syf.9
- [3] A.2.2.4.İdare\_Faaliyet\_Raporu
- [3] A.2.2.5.Birim\_Faaliyet\_Raporu
- [3] A.2.2.6.Görev\_Tanımları

### A.2.3. Performans yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** [2] Kurumda performans göstergeleri ve performans yönetimi mekanizmaları tanımlanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemi benimsenmiştir. Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Performans esaslı bütçe sisteminin temel unsurları olarak stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporudur. Bu kapsamda üst politika belgelerinde belirlenen hedef ve öncelikler ile uyumlu olarak beş yıllık süre için hazırlanan stratejik plan, stratejik plan ile bütçeler arasında bağ kuran yıllık performans programları hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmakta ve uygulama sonuçları her yıl faaliyet raporları ile açıklanmaktadır.

Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi Başkanlığımız tarafından yayımlanan yıllık Performans Programı aracılığıyla izlenmektedir

Stratejik Plan esas alınarak yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren 2024 Yılı Performans Programı (Kanıt A.2.3.1) stratejik yönetim anlayışının temel unsuru olarak görülmüş ve o anlayış ile hazırlanmıştır.

#### Kanıtlar

- [\[2\] A.2.3.1. Performans Programı](#)
- [\[2\] A.2.3.2. İdare Faaliyet Raporları](#)

### A.3. Yönetim Sistemleri

#### A.3.3. Finansal yönetim

**Olgunluk Düzeyi:** [4] Kurumda finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluşlar arasında yer almakta, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımı ve öz gelirlerini kullanarak giderlerini finanse etmektedir. İlgili Kanun gereği; bütçeler kalkınma planı ve programlarında yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, stratejik plan ile performans ölçütlerine ve fayda-maliyet analizine göre hazırlanmakta, uygulanmakta ve kontrol edilmektedir. Bütçeler, stratejik planlar dikkate alınarak izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte görüşülüp değerlendirilmektedir.

Tüm mali kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda kaynakların kullanımda hesap verebilirliğin ve malî saydamlığın etkin kılınmasına önem verilmekte ve bu bağlamda yapılan tüm gelir ve gider işlemleri, kaynakların yönetimi aşağıda belirtilen otomasyon sistemleri üzerinden yürütülmektedir. Üniversitemizde finansal kaynaklara ilişkin işlemler; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Program Bütçe, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi alt uygulamaları, Yeni Mali Yönetim Sistemi (MYSV2) Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi alt uygulamaları üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Birim finansal yönetiminin yanı sıra Kurumun tüm finansal yönetimi Başkanlığımız tarafından izlenmekte ve değerlendirilmeye tabi tutulmaktadır. 5018 sayılı Kanun başta olmak üzere kurumun tüm finansal faaliyetleri hiçbir aksaklığa meydan vermeden planlı, programlı bir surette mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir.

Başkanlığımız finansal kaynakların, 5018 sayılı Kamu Mali Kontrol Kanunu kapsamında etkili ekonomik ve verimli kullanımını sağlamaktadır. Taşınır yönetimi işlemleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından geliştirilen ve kullanıma sunulan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi programı ile gerçekleştirilmektedir. Taşınırın yönetimi, kaybolması veya hasara uğraması halinde durum tespiti ve diğer süreçler harcama birimlerince yürütülmekte olup konsolide işlemleri, yıl sonu kontrol işlemleri Başkanlığımızca takip edilmektedir.

Kamu kaynaklarının verimli ve etkin bir şekilde kullanılıp kullanılmadığı mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanmasını geliştirmek amacıyla İdare Faaliyet Raporu (Kanıt A.3.3.1) hazırlanarak internet sitesinde yayımlanmış ve ilgili kurumlara gönderilmiştir.

Üniversitemizde her yıl ilk altı aylık harcamaların ve ikinci altı aylık mali beklentilerin raporlandığı “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” (Kanıt A.3.3.2) hazırlanmaktadır. Bu rapor ile o yıl içerisinde Üniversitemize verilen ödeneklerin harcama önceliklerine yer verilmekte yıl sonu beklentiler yer almaktadır. 2023 yılında hazırlanan ve kamuoyuna sunulan Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu web sitesinde yayımlanmıştır.

Performans Programı, bütçe dokümanlarında mali bilgilerin yanında, performans bilgilerinin de yer almasını sağlayarak, çıktı ve sonuç odaklı bir bütçeleme anlayışını ön plana çıkarmaktadır Üniversitemiz 2024 Yılı Performans Programı (Kanıt A.3.3.3) sitemizde yayımlanmış kamuoyuna duyurulmuştur.

Merkezi Yönetim Bütçesi dahilinde olan özel bütçenin muhasebe işlemleri; Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'ndeki muhasebe ilkeleri ile hesap planına göre yapılmakta, 2024 Yılı Mali Tablolar (Kanıt A.3.3.4) hazırlanmakta ve Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği hükümlerine göre mali işlemlerimiz muhasebeleştirilmektedir.

Bütçe uygulama sonuçları kesin hesap cetvelinde 2023 Yılı Kesin Hesabı (Kanıt A.3.3.5) gösterilmektedir. Kesin hesap cetvelinde bütçe giderlerine ilişkin açıklamalar yapılırken ödeneklerin harcama oranları açıklanmaktadır.

Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi'nin gelecekteki beş yıl için amaç ve hedeflerinin yer aldığı 2021-2025 Stratejik Planı (Kanıt A.3.3.6) Başkanlığımız koordinasyonunda ve Stratejik Planlama Ekibi'nin desteğiyle tamamlanmıştır ve internet sayfamızda paylaşılmıştır.

#### **Kanıtlar:**

- [4] A.3.3.1.İdare\_Faaliyet\_Raporu
- [\[4\] A.3.3.2.Kurumsal\\_Mali\\_Durum\\_ve\\_Beklentiler\\_Raporu](#)
- [\[4\] A.3.3.3.Performans\\_Programı](#)
- [\[4\] A.3.3.4.2024\\_Yılı\\_Mali\\_Tablolar](#)
- [\[4\] A.3.3.5.2023\\_Yılı\\_Kesin\\_Hesabı](#)
- [\[4\] A.3.3.6.2021-2025\\_Stratejik\\_Plan](#)

## C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### C.3. Araştırma Performansı

#### C.3.1. Araştırma Performansının İzlenmesi ve Değerlendirmesi

**Olgunluk Düzeyi:** [3] Kurumun genelinde araştırma performansını izlenmek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

Üniversitemizde araştırma performansı stratejik plan ve performans programı aracılığıyla izlenmektedir.

Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planına (Kanit C.3.1.2) ait amaç ve hedefler arasında yer alan “Ulusal ve uluslararası alanda araştırma geliştirme faaliyetlerini nitelik ve nicelik olarak artırmak, sanayi ile iş birliği ve girişimcilik kapasitesini geliştirmek.” amacıyla ilgili hedefler belirlenmiştir.

2024 Yılı Performans Programında (Kanit C.3.1.1) yer alan “Üniversitemizde yükseköğretim hizmetleri ekseninde yürütülen faaliyetlerde bilime ve araştırmaya daima öncelik veren ve sadece niceliksel değil niteliksel olarak da verdiği eğitimi kıymetlendirip sunumunu farklılaştırabilen öğrencilere çağın gereklerine uygun yenilikçi ve güncel bilgi sunmayı hedefleyen ilkelerimizden taviz vermeyeceğiz. Bu bağlamda Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi olarak bilimsel araştırma bütçesini gerekçelendirdiğimiz hizmetlerimizle daha da artırmayı hedefliyoruz.” açıklaması araştırma performansı ile ilgili hedeflerdendir.

#### **Kanıtlar**

- [3] C.3.1.1. Performans Programı
- [3] C.3.1.2. Stratejik Plan
- [3] A.3.3.3. İdare Faaliyet Raporu

## D. TOPLUMSAL KATKI

### D.2.1. Toplumsal Katkı Performansı

**Olgunluk Düzeyi:** [2] Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

2015 yılında kurulmuş genç bir üniversite olarak Bandırma Onyedü Eylül Üniversitesi, mevcut durumu itibarıyla eğitim odaklı; yerel, bölgesel ve ulusal sektör ihtiyaçları doğrultusunda nitelikli insan gücü yetiştirmeyi ana hedef olarak belirleyen; teknolojik, bilimsel, akademik, fiziki altyapısı ve akademik birimlerce gerçekleştirilecek bilimsel çalışmalar ve yapılacak araştırmalar ile topluma katkı sağlamayı ön plana çıkaran, yenilikçi yapısıyla ülkenin geleceğine ışık tutan yeni nesil bir üniversitedir.

İçinde bulunduğu toplumla karşılıklı etkileşiminde hem dönüşen hem de dönüştüren rolünün bilincinde olan, tüm faaliyetleri ile toplum hizmetini kilit bir değer, hedef ve amaç olarak benimseyen, topluma hizmet vermek amacıyla, çözüm odaklı ve katma değeri yüksek uygulamaları hayata geçirmeyi amaçlayan Üniversitemizin 2021-2025 Stratejik Planında (Kanıtlar D.2.1.2) Toplumsal Katkı “ *A4.Tüm paydaşlarla işbirliği içerisinde çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye destek vererek toplumsal sorumluluk faaliyetlerini artırmak*” temel amaçlarından biridir.

Toplumsal Katkı Politikası hedefleri için performans göstergeleri tanımlanmış ve bunlar stratejik planın ilgili performans göstergeleri ile ilişkilendirilmiştir. Performans göstergeleri (Kanıtlar D.2.1.1) her yıl İdare Faaliyet Raporunda kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

#### Kanıtlar

- [2] D.2.1.1.Performans\_Göstergeleri
- [2] D.2.1.2.Stratejik\_Plan